



مجلة دورية تصدر عن البنك الاهلى المصرى

# البنك الأهلى المصرى يطور أقدم وأعرق فروع بشارع شريف بوسط القاهرة



بنك أهل مصر

# أهل مصر

يعد البنك الأهلي المصري أقدم وأعرق البنوك التجارية المصرية، حيث أنشئ في ٢٥ يونيو ١٨٩٨ برأسمال مليون جنيه إسترليني، وقد تطورت وظائف البنك وأعماله بشكل مستمر عبر تاريخه وفقا للتغيرات الاقتصادية والسياسية التي مرت بها البلاد، ففي الخمسينيات من القرن الماضي اضطلع البنك بالقيام بوظائف البنك المركزي، ثم تفرغ بعد تأميمه في الستينيات لأعمال البنوك التجارية مع استمرار قيامه بوظائف البنك المركزي في المناطق التي لا يوجد للأخير فروع بها، فضلا عن الاضطلاع منذ منتصف الستينيات بإصدار وإدارة شهادات الاستثمار لحساب الدولة.

“يظل البنك الأهلي المصري الكيان الرائد على قمة الجهاز المصرفي ويهدف إلى الاستمرار في تنمية معدلات الأداء لتعزيز كفاءة الوساطة المالية لخدمة التنمية وحماية الاقتصاد القومي والاستقرار المالي والمصرفي مع الحفاظ على أموال المودعين وتعزيز العائد على رأس المال المستثمر”.



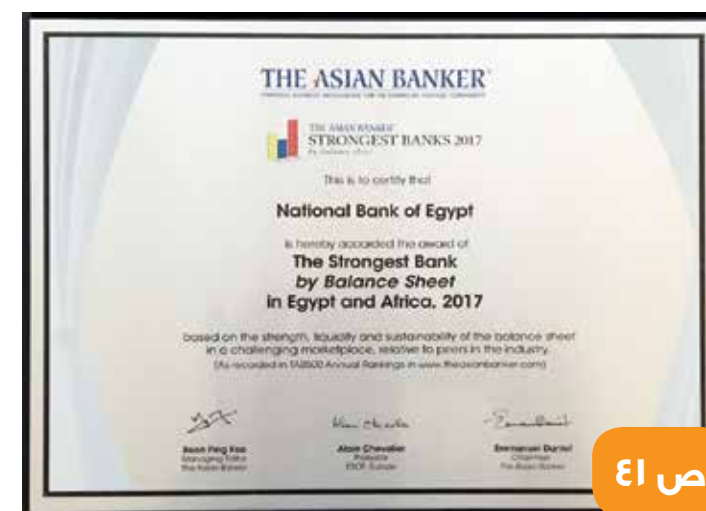
|                            |                           |
|----------------------------|---------------------------|
| رئيس مجلس الإدارة          | هشام عكاشه                |
| رئيس التحرير               | صفاء لويس                 |
| مستشار التحرير             | نرمين شهاب الدين          |
| هيئة التحرير               | طارق محيي                 |
| مى بهاء الدين - وفاء محمود |                           |
| أحمد البطران - حسين صبحي   |                           |
| المشرف الفني               | ناجى الدياسطى             |
| جرافيك                     | صفوت نجيب                 |
| قسم التصوير                | محمود عباس - أحمد حمدي    |
| مراجعة مادة                | حنان سمير إيمان الخولى    |
| منه حموده                  |                           |
| تايست                      | ياسر زكريا                |
| مشرف تنفيذ                 | خالد قشطة                 |
| تصدر عن                    | البنك الأهلي المصري       |
| المقر الرئيسى              | ١١٨٧ كورنيش النيل القاهرة |
| وتوزع بالمجان              |                           |





ص ٤٤

البنك الأهلي المصري أول بنك مصري وعربي وإفريقي يحصل على رخصة التعامل بالعملة المحلية الصينية من خلال فرعته بشنغهاي



ص ٤١

الأهلي المصري يحصل على جائزة أقوى بنك "The Strongest Bank" في مصر وقارة إفريقيا لعام ٢٠١٧



ص ١٩

هشام عكاشه خلال رئاسته لمؤتمر «الناس والبنوك».. الانطلاقة الاقتصادية الكبرى تستلزم توسع البنوك في تطبيق الشمول المالي



ص ٦٠

البنك الأهلي المصري يقدم خدمة كبار العملاء «الأهلي بلا تينم» في ١١ فرع



ص ٤٠

«البنك الأهلي المصري» الأول في السوق المصرفية المصرية في القروض المشتركة خلال عام ٢٠١٧



ص ٢٩

في إطار خطة زمنية مدروسة مدتها تسعة أشهر متواصلة البنك الأهلي المصري يطور أقدم وأعرق فروعه بشارع شريف بوسط القاهرة



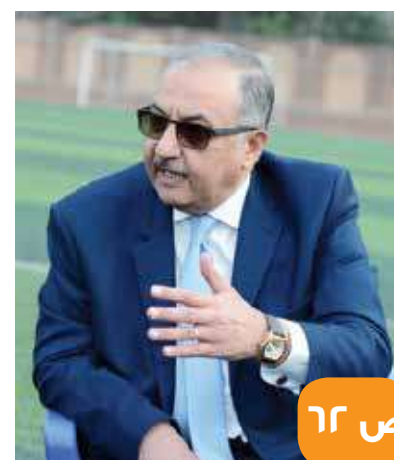
ص ٨٦

الطفل «عمر» يذهب بالزى العسكري إلى «البنك الأهلي» متبرعاً لصندوق «تحيا مصر»



ص ٦٤

المصرفي السباح «عمر حجازي» يعبر خليج العقبة بساق واحدة في ٨ ساعات



ص ٦٢

اللواء أشرف نصار «نادي البنك الأهلي» يضم ٩ لاعبين جدد للصعود بكرة القدم إلى الدوري الممتاز



ص ١٤

في احتفالية كبرى لتكريم أعضاء مجلس الإدارة السابقين والترحيب بالأعضاء الجدد «الأهلي المصري» يستعرض إنجازات غير مسبوقه ومستهدفات طموحة لاستكمال الانطلاقة المصرفية الكبرى

## مجلس الوزراء يجدد الثقة في هشام عكاشه رئيساً للبنك الأهلي المصري

يحيى أبو الفتوح وداليا الباز نائبين لرئيس مجلس الإدارة



داليا الباز نائب رئيس مجلس إدارة  
البنك الأهلي المصري



هشام عكاشه رئيس مجلس إدارة  
البنك الأهلي المصري



يحيى أبو الفتوح نائب رئيس مجلس  
إدارة البنك الأهلي المصري

في إطار حرص مجلس الوزراء برئاسة المهندس شريف إسماعيل على استمرار مسيرة نجاح البنك الأهلي المصري وريادته للبنوك العاملة بالسوق المصري والحفاظ على ما حققه البنك العريق من إنجازات ونتائج غير مسبوقه تصب في صالح برنامج الإصلاح الاقتصادي، قرر المجلس تجديد الثقة في الاستاذ هشام عكاشه رئيساً لمجلس إدارة البنك الأهلي لمدة ٣ سنوات قادمة اعتباراً من ٢٥ سبتمبر ٢٠١٧.

كما جدد الثقة في الأستاذ يحيى أبو الفتوح.. نائباً لرئيس مجلس الإدارة واختيار داليا الباز.. نائباً لرئيس مجلس الإدارة، وطارق قنديل.. عضو مجلس إدارة، وسحر السلاب.. عضو مجلس إدارة، وجابر نصار.. عضو مجلس إدارة، وأحمد صديق.. عضو مجلس إدارة، وعلي الصعيدى.. عضو مجلس إدارة، وعلي فرماوى.. عضو مجلس إدارة.



## الأستاذ / طارق قنديل عضو مجلس إدارة البنك الأهلي المصري



شغل عدة مناصب منها :

- رئيس مجلس الإدارة و العضو المنتدب لبنك قناة السويس من مايو ٢٠٠٩ حتى أبريل ٢٠١٧.
- نائب محافظ البنك المركزى المصرى من نوفمبر ٢٠٠٧ حتى أبريل ٢٠٠٩.
- وكيل محافظ البنك المركزى المشرف على قطاع الرقابة و الإشراف والإصلاح المصرفى من يناير ٢٠٠٥ حتى نوفمبر ٢٠٠٧.
- عمل كعضو بمجلس إدارة البورصة المصرية والمصرف المتحد والمصرف العربى الدولى وهيئة سوق المال (الهيئة المصرية العامة للرقابة المالية) والمعهد المصرفى المصرى والشركة القابضة لكهرباء مصر.
- عمل كعضو بمجلس أمناء الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة ووحدة مكافحة غسل الأموال المصرية.
- المدير القطرى لقطاع مراجعة المخاطر الائتمانية بالبنك السعودى الأمريكى(سامبا)شركة تابعة لسيى جروب بالمملكة العربية السعودية.
- نائب رئيس البنك ورئيس القطاع الإقليمى لإدارة المعالجات لسيى بنك بمنطقة شمال وغرب إفريقيا بما يشمل ٩ دول.
- نائب رئيس البنك/ رئيس مجموعة أعمال التمويل بضمان الأصول لسيى بنك والعضو المنتدب لشركة سيى للتأجير التمويلى مصر ( شركة تابعة مملوكة بالكامل لسيى جروب).
- نائب رئيس البنك/ رئيس قطاع المؤسسات المالية – سيى بنك.
- رئيس قطاع المؤسسات المالية وإعادة هيكلة التمويل التجارى – بنك أوف أمريكا.
- حاصل على العديد من الدبلومات فى الائتمان المتقدم وإدارة المخاطر وإقراض الشركات وإدارة المعالجات وإدارة الأزمات والتخطيط الاستراتيجى.
- حاصل على درجة البكالوريوس مع مرتبة الشرف فى الاقتصاد وإدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية بالقاهرة فى فبراير ١٩٨٢ وعلى دبلومة البكالوريا الدولية من أتلانتيك كوليدج بالمملكة المتحدة عام ١٩٧٨.

## الأستاذة/ سحر السلاب عضو مجلس إدارة البنك الأهلي المصري



شغلت عدة مناصب منها:

- رئيس مجلس إدارة شركة هاى تك نوفل لحلول التكنولوجيا والهندسة.
- النائب السابق لوزير التجارة والصناعة لتنمية التجارة الداخلية والاستثمار.
- النائب السابق لرئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للبنك التجارى الدولى ورئيس مجلس إدارة شركة سى آى كابيتال القابضة للاستثمارات «CI Capital».
- عملت وتدرت فى سيى بنك فى القاهرة وأثينا.
- التحقت ببنك تشيس الأهلى المصرى وتدرت فى بنك تشيس مانهاتن لندن.
- حصلت على عدة جوائز منها:
- المركز السادس فى قائمة مجلة فوربس العربية لأفضل ٥٠ سيدة أعمال عربية عام ٢٠٠٨.
- أفضل سيدة عربية فى المجال الاقتصادى عام ٢٠٠٦ من جامعة الدول العربية.
- تم ترشيحها ضمن أقوى ١٠٠ سيدة عربية لعام ٢٠١١ من قبل المسئول التنفيذى الأول لمجلة جنوب إفريقيا وتعتبر ضمن أقوى ١٠ سيدات مصريات لعام ٢٠١١ حسب دليل شركات مصر.
- تخرجت فى الجامعة الأمريكية فى بيروت وكلية كينيدي للإدارة بجامعة هارفارد.

## الأستاذ الدكتور/ جابر نصار عضو مجلس إدارة البنك الأهلي المصري



أستاذ القانون العام بكلية الحقوق جامعة القاهرة شغل عدة مناصب منها:

- رئيس جامعة القاهرة في الفترة من ٢٠١٣/٨/١ إلى ٢٠١٧/٧/٣١.
- عضو المجلس الأعلى للتعليم قبل الجامعي.
- وكيل كلية الحقوق - جامعة القاهرة سابقاً.
- المستشار القانوني لجامعة القاهرة سابقاً.
- مدير مركز دراسات حقوق الإنسان بجامعة القاهرة سابقاً.
- مدير المركز الدولي للتدريب والتنمية.
- مدير مركز دراسات التنمية الإدارية والتدريب - جامعة القاهرة.
- محكم معتمد لدى مركز القاهرة للتحكيم التجاري الدولي.
- المقرر العام للجنة الخمسين لوضع دستور ٢٠١٤.
- رئيس مجلس أمناء المعهد القومي للأورام ٥٠٠/٥٠٠.
- عضو الجمعية المصرية للاقتصاد السياسي والتشريع - القاهرة.
- عضو الجمعية المصرية للقانون الدستوري - الإسكندرية.
- رئيس الجمعية العلمية للقانون - كلية الحقوق.
- عضو الجمعية العلمية للدراسات الاقتصادية والقانونية بكلية الحقوق - جامعة القاهرة.
- عضوا لاتحاد النوعي لهيئات حماية المستهلك «ضمن الأعضاء الخمسة المهتمين».
- عضو الجمعية العمومية لمؤسسة الأهرام الصحفية.
- عضو غير تنفيذي بمجلس إدارة الشركة القابضة للأدوية.
- عضو غير تنفيذي بمجلس إدارة الشركة القابضة للكيماويات.
- رئيس لجنة القانون بالمجلس الأعلى للثقافة.
- حالياً أستاذ ورئيس قسم القانون العام بكلية الحقوق - جامعة القاهرة وله العديد من المؤلفات و الأبحاث في مواد القانون العام، وخبرة واسعة في صياغة العقود والعقود الدولية.
- حاصل على ليسانس الحقوق من كلية الحقوق جامعة القاهرة عام ١٩٨٤ وماجستير في القانون العام من كلية الحقوق جامعة القاهرة عام ١٩٨٦ ودكتوراه في القانون العام من كلية الحقوق جامعة القاهرة عام ١٩٩٢.

## الأستاذ / أحمد صديق عضو مجلس إدارة البنك الأهلي المصري



أكثر من ٣٠ سنة خبرات متعددة ومتطورة شغل خلالها عدة مناصب منها:

- مناصب دولية بالإدارة العامة في شركات متعددة الجنسيات والاستثمار المباشر.
- مسئول مالي أول في شركات متعددة الجنسيات رفيعة المستوى منها: شركة Mars Inc، كوكاكولا، بيبسي كولا، بروكتر آند جامبل والقلعة القابضة.
- منصب عضو مجلس إدارة في شركات عدة مثل: الأهلي كابيتال، كارينا، ستارز سبورتس، Alamar Foods وماونتن فيو.
- من أهم إنجازاته:
- إدارته القوية في تنفيذ المشروعات الجديدة.
- مهارته في الإدارة التنفيذية في مجال تطوير المنتجات.
- يضيف باستمرار قيمة استراتيجية لمجالس الإدارة وفرق القيادة في مجالات التنمية المستدامة والنقلات النوعية.
- يتمتع بسمعة طيبة في كل من الأسواق الناشئة والناضجة، وفي مجالات مختلفة مثل السلع الاستهلاكية سريعة التداول والبيع بالتجزئة والقطاع الزراعي والاستثمار المباشر والمؤسسات المالية والعقارات والنشاط الرياضي.
- حاصل على شهادة البكالوريوس في مجال العلوم الاقتصادية من الجامعة الأمريكية بالقاهرة ودبلوم تقييم الاستثمارات من جامعة هارفارد وتمويل الشركات من المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال «INSEAD».

## الأستاذ/ على فرماوى عضو مجلس إدارة البنك الأهلى المصرى



شغل عدة مناصب منها:

- نائب رئيس شركة مايكروسوفت العالمية منذ عام ٢٠٠٤ والمسئول عن التحول الرقمى فى الأسواق الناشئة على مستوى العالم، بدأ عمله كمدير فى مايكروسوفت مصر فى أكتوبر عام ١٩٩٧ ثم تولى مهام منطقة الشرق الأوسط، وأشرف على إنشاء مقر شركة مايكروسوفت فى منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا فى عام ٢٠٠٢ ثم أصبح رئيس منطقة الشرق الأوسط فى عام ٢٠٠٤ وقاد المسيرة محققاً نمواً ضخماً بالمنطقة نتج عنه أن أصبحت المنطقة واحدة من أسرع الأسواق نمواً وديناميكية لدى مايكروسوفت وبالطبع أكثرها تنوعاً .
- تولى قيادة العديد من البرامج لاستغلال إمكانيات فتح الأسواق الناشئة مع التركيز على المواهب والشباب.
- أنشأ وحدة من أجل إفريقيا (4 Afrika) فى عام ٢٠١٣ التى تهدف إلى إتاحة خدمة الوصول لشبكة الإنترنت بأسعار معقولة وتطوير المهارات وإدارة برنامج ابتكارات لإفريقيا.
- شغل وظائف متنوعة فى المجال التقنى ومهام أخرى على المستويين الإدارى والتنفيذى فى الشرق الأوسط وأوروبا لدى مؤسسات مثل:

NCR Corporation & Yokogawa Marex

- عضو فى المجلس الاستشارى الرئاسى لعلماء و خبراء مصر.
- عضو بمجلس أمناء الجامعة الأمريكية بالقاهرة .
- عمل عضواً فى عدد من اللجان الاستشارية ومجالس الإدارة العالمية منها اللجنة الاستشارية لرئيس جنوب إفريقيا فى عام ٢٠٠٥ حتى ٢٠٠٨.
- أسس الجمعية غير الحكومية المعروفة باسم (مؤسسة مصر دوت بكر) والتى تهدف إلى تطوير مهارات الشباب فى بلده الأم وخلق فرص عمل لهم فى مجال الأعمال والفنون.
- حصل على شهادة التخرج فى مجال علوم الحاسب والتحكم الآلى من جامعة الإسكندرية، وحصل على درجة الماجستير فى التسويق الاستراتيجى من جامعة هال بالمملكة المتحدة.

## الأستاذ الدكتور/ على الصعيدى عضو مجلس إدارة البنك الأهلى المصرى



شغل عدة مناصب منها:

- وزير الصناعة والتنمية التكنولوجية السابق فى الفترة من ٢٠٠١ إلى ٢٠٠٤.
- وزير الكهرباء والطاقة السابق فى الفترة من ١٩٩٩ إلى ٢٠٠١.
- عضو سابق فى المجلس الأعلى للعلوم والتكنولوجيا فى الفترة من ٢٠٠٨ إلى ٢٠١١.
- عضو سابق فى المجموعة الاستشارية الدائمة للطاقة النووية، الوكالة الدولية للطاقة الذرية بفيينا فى الفترة من ٢٠٠٥ إلى ٢٠١٢.
- عضو مجلس إدارة بنك مصر فى الفترة من ٢٠٠٥ إلى ٢٠١٧.
- عضو مجلس إدارة بنك القاهرة فى الفترة من ٢٠٠٥ إلى ٢٠٠٨.
- مدير للتعاون الفنى فى الوكالة الدولية للطاقة الذرية فى الفترة من ١٩٩٣ إلى ١٩٩٩.
- رئيس مجلس الإدارة التنفيذى لهيئة المحطات النووية لتوليد الكهرباء فى مصر فى الفترة من ١٩٨٥ إلى ١٩٩٣.
- عضو مجلس إدارة شركة مصر المالية للاستثمارات.
- عضو مجلس إدارة هيئة المحطات النووية.

ويشغل عدة مناصب حالياً منها :

- عضو مجلس إدارة الهيئة العربية للتصنيع.
- المستشار التنفيذى بمجلس إدارة الاستشارية لهندسة وخدمات محطات توليد الكهرباء.
- حاصل على بكالوريوس فى الهندسة الميكانيكية من جامعة القاهرة، وماجستير فى فيزياء وتكنولوجيا المفاعلات من جامعة برمنجهام «المملكة المتحدة»، ودكتوراة فى الهندسة النووية من جامعة الينوى «الولايات المتحدة الأمريكية»، وزميل كلية الدفاع الوطنى، أكاديمية ناصر العسكرية العليا «مصر».

## فى احتفالية خاصة لتكريم أعضاء مجلس الإدارة السابقين والترحيب بالأعضاء الجدد

«الأهلى المصرى» يستعرض إنجازات غير مسبوقه ومستهدفات طموحة لاستكمال الانطلاقة المصرفية الكبرى



فى احتفالية خاصة لتكريم أعضاء مجلس الإدارة السابقين والترحيب بالأعضاء الجدد قام هشام عكاشه.. رئيس مجلس الإدارة بتوجيه الشكر لأعضاء مجلس الإدارة السابقين وفى مقدمتهم محمود منتصر.. نائب رئيس مجلس الإدارة السابق، وحسين رفاعى.. عضو مجلس الإدارة السابق، واللذان كان لهما دوراً كبيراً فى عملية الإصلاح والتطوير والإنجازات المختلفة التى تحققت على صعيد النواحي المالية والاستثمارية بالبنك، وكما تقدم بالشكر أيضاً لكلاً من عادل حسنى وحسين الجريتلى والدكتورة عبلة عبداللطيف ومحمد سيف النصر، أعضاء المجلس السابقين. وأعرب «عكاشه» عن سعادته بالعمل مع هذا الفريق المتميز ليس فقط من النواحي العملية، وإنما أيضاً من النواحي الإنسانية، وهو ما انعكس بشكل مباشر على أداء الأهلى وتحقيق نتائج أعمال مبهرة تبرهن على ما حققه فريق العمل خلال مسيرته الطويلة مع البنك الأهلى.

وقال: إن البنك الأهلى المصرى دائماً يُصدّر العديد من الكوادر المتميزة للبنوك العاملة فى مصر، مشدداً على أن هذا التجمع يُعد فرصة جيدة لعرض ما تم إنجازه خلال الفترة الماضية، وهى إنجازات تحققت بمجهودات جميع أعضاء مجلس الإدارة والعاملين بالبنك. وأكد عكاشه.. أن البنك قد حقق العديد من النجاحات والإنجازات غير المسبوقة على مستوى القطاع المصرفى المصرى خلال الفترة من ٢٠٠٨ وحتى عام ٢٠١٧، يأتى ذلك فى ضوء ما تعكسه الأرقام التى حققها «البنك الأهلى المصرى» فى كافة المجالات والقطاعات المصرفية رغم الظروف الصعبة التى مر بها الاقتصاد المصرى على وجه التحديد خلال تلك الفترة. وأوضح أن رأس مال البنك المدفوع قد قفز من ٢,٢٥ مليار جنيه فى ٢٠٠٨ ليصل إلى ٢٨,٦٥٠ مليار جنيه فى ٢٠١٧. جدير بالذكر أنه تم الموافقة من الجمعية

العامة غيرالعادية بتاريخ ١٣ فبراير ٢٠١٨ على زيادة رأس المال المدفوع ليصل إلى ٣٥ مليار جنيه، كما أن إجمالى أصول البنك ارتفعت من ٢٢٥ مليار جنيه إلى ١,٤ تريليون جنيه خلال نفس الفترة. وأضاف أن إجمالى حقوق الملكية بلغ ٧,١ مليار جنيه فى ٢٠٠٨، ويعد ذلك من أبرز التحديات التى واجهت البنك الأهلى خلال هذا العام، حيث وصل عجز المخصصات إلى ١٢ مليار جنيه، وهو ما يعنى أن قيمة رأس المال وحقوق الملكية كانت بالسالب، ولكن استطاعت إدارة البنك أن تتعامل مع هذا الملف وتلك المعضلة بحرفية شديدة، وبالفعل تم رفع حقوق الملكية ليصل إلى ٨٦ مليار جنيه فى يونيو ٢٠١٧، ولم يعد لدينا فجوة فى المخصصات، بل على العكس حققنا فائضاً بها، وهو ما نعتز به كمصرف عريق، خاصة أن تلك المخصصات تمثل حائط الصد الذى يؤمن البنك على المدى الطويل. وأشار إلى أن صافى أرباح البنك قفزت لـ ١٣,٤ مليار جنيه خلال العام المالى السابق مقابل ٣,٨٥ مليون جنيه فى عام ٢٠٠٨، كما حققت الودائع ارتفاعات متتالية لتصل إلى ١٧٤ مليار جنيه فى يونيو ٢٠١٨، كما زادت إلى ٨٦٢ مليار جنيه بنهاية يونيو ٢٠١٧ لتصل إلى ٩٥٣ مليار جنيه فى نهاية ديسمبر ٢٠١٧.

وأوضح «عكاشه» أن محفظة صافى القروض بالبنك الأهلى المصرى شهدت طفرة كبيرة لتصل إلى ٣٧٧ مليار جنيه فى ٢٠١٧ مقابل ٧٤,٩ مليار جنيه خلال عام ٢٠٠٨، كما شهدت محفظة القروض غير المنتظمة تراجعاً من ٢٣ مليار جنيه فى ٢٠٠٨ لتصل إلى ٨,٦ مليار جنيه فى ٢٠١٧، والتى تم تغطيتها بالكامل بمخصصات، منوهاً إلى أن نصف الديون المتعثرة بالبنك بالعملة الأجنبية، وبالتالي أسفر قرار تحرير سعر الصرف عن زيادة لم تكن فعلية فى حجم الديون المتعثرة. وأكد أن البنك الأهلى المصرى من أكبر البنوك الدافعة للضرائب فى مصر، وذلك يعود لضخامة حجم استثمارات الأهلى فى أذون الخزانة والسندات، لاسيما أنه تم تطبيق الضريبة على أذون الخزانة والسندات منذ عام ٢٠٠٨.

## هشام عكاشه.. رئيس مجلس الإدارة: البنك الأهلى المصرى له الريادة فى قطاع تمويل الشركات الكبرى وإدارة القروض المشتركة بفضل خبراته المتراكمة فى ترتيب مثل هذه الأنواع من القروض

وفيما يتعلق بالمسئولية المجتمعية للبنك الأهلى المصرى أوضح هشام عكاشه أن البنك استهدف التبرع للجهات الحكومية وبشكل خاص فى مجالات التعليم والصحة وتطوير العشوائيات، مؤكداً أن قيمة التبرعات قد قفزت من ٥ ملايين جنيه إلى ما يقرب من مليار جنيه سنوياً، وذلك نتيجة الزيادات التى شهدتها معدل أرباح البنك خلال السنوات الأخيرة، ويرجع ذلك إلى الجهود المبذولة من قبل فريق العمل بالبنك الأهلى المصرى بكافة الإدارات والفروع المختلفة. وأضاف أن البنك الأهلى المصرى له الريادة فى قطاع تمويل الشركات الكبرى وإدارة القروض المشتركة بفضل خبراته المتراكمة فى ترتيب مثل هذه الأنواع من القروض واعتماداً على شبكة العلاقات الوطيدة التى تربطه بالبنوك المحلية والخارجية التى تتوافر لديها الثقة فى قدرة البنك على إتمام وإدارة الصفقات الكبرى بمهنية وحرفية عالية، مؤكداً أن الأهلى المصرى يستهدف الحفاظ على هذه المكانة وذلك من خلال الاهتمام بالمشروعات العملاقة المتعلقة بالقطاعات الحيوية فى الدولة بكافة أنواعها سواء كانت مشروعات حكومية أو قطاع خاص ومنها على سبيل المثال لا الحصر مواد البناء، المقاولات، الأغذية، التنمية العقارية، السياحة، والنقل والمواصلات بما يساهم فى خلق قيمة مضافة للاقتصاد القومى المصرى ويوفر الكثير من فرص العمل ويدفع بعجلة التنمية الاقتصادية. وعن محفظة المشروعات الصغيرة والمتوسطة، قال «عكاشه»: إن البنك

الأهلى المصرى بدأ فى تمويل هذا القطاع منذ عام ١٩٩٢ من خلال التعاون مع جهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر «الصندوق الاجتماعى للتنمية سابقاً» وتدرجياً أصبح لدى إدارات البنك وفروعه خبرة كبيرة فى التعامل مع ذلك القطاع بشكل منهجى وتقديم العديد من البرامج والمنتجات، فضلاً عن التواجد فى التجمعات الصناعية الجديدة، وقد نجحنا فى الاستفادة من الانتشار الجغرافى الذى يتميز به البنك والتخلى عن المركزية فى الوصول إلى أصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة، مما أدى إلى نمو محفظة القطاع من ٣,٤ مليار جنيه فى ٢٠٠٨ إلى ٣٥,٧ مليار جنيه فى يونيو ٢٠١٧. واستطرد قائلاً: إن عام ٢٠١٧/٢٠١٦ قد شهد العديد من المتغيرات والمستجدات التى أثرت بشكل مباشر على قطاع التجزئة المصرفية، وفى مقدمتها قرار البنك المركزى المصرى بتحرير سعر الصرف فى ٣ نوفمبر ٢٠١٦، حيث شهدت فروع البنك الأهلى وقتها زحاماً شديداً من المواطنين نتيجة إصدار الشهادات الادخارية ذات العائد ١٦٪ و ٢٠٪ فضلاً عن قيام البنك بطرح حزمة من البرامج الجديدة فى أبريل ٢٠١٧، متوقعاً أن يشهد قطاع التجزئة المصرفية معدلات نمو مرتفعة خلال العام المالى الحالى ٢٠١٨/٢٠١٧ وذلك فى ظل الاستقرار النقدى والمالى الذى تشهده كافة القطاعات الاقتصادية بالدولة وفى مقدمتها الجهاز المصرفى المصرى. وأشار إلى أن النمو والتنوع فى خدمات التجزئة المصرفية كان عاملاً مهماً فى منح مؤسسة Asian Banker العالمية البنك الأهلى المصرى جائزة أفضل بنك مصرى فى مجال الخدمات المصرفية للأفراد لعام ٢٠١٧، حيث قام البنك بطرح العديد من المنتجات الإلكترونية كخدمات الدفع عن طريق التليفون المحمول «Phone Cash»، بالإضافة إلى تقديم خدمات جديدة كخدمات تحويل أموال العاملين بالخارج من خلال التليفون المحمول واستقبال الأموال فى مصر فى نفس لحظة التحويل

مع إمكانية صرفها من خلال شبكة ماكينات الصراف الآلي الخاصة بالبنك، هذا فضلاً عن إطلاق الأهلي لبوابة الخدمات المصرفية المتكاملة الجديدة عبر الإنترنت، والتي تتيح الاطلاع على الحسابات المصرفية وتنفيذ بعض العمليات المصرفية والتحويلات عبر شبكة المعلومات الدولية، مؤكداً حرصه بصفة شخصية على إجراء بعض العمليات بشكل يومي على تلك الخدمة للتأكد من كفاءتها ورصد أي ملاحظات يمكن تفاديها مستقبلاً.

وأضاف أن البنك نجح في الانتقال إلى

الأهلي المصري على شهادة الأيزو لتأمين المعلومات ISO 27001، كما حصل على شهادة التوافق مع الإصدار الثالث لمعايير متطلبات هيئتي الفيزا والماسستر كارد العالمية لتأمين بيانات بطاقات الدفع والائتمان الإلكترونية «PCI DSS»، والتي يتم تجديدها بشكل سنوي، مشدداً على أهمية دور إدارة الموارد البشرية بالبنك في عمليات التعيين والتوظيف وتأهيل جميع العاملين والقيادات داخل البنك، وذلك من خلال الدورات التدريبية، هذا فضلاً عن المزايا التي حصل عليها العاملين



## ١٣,٤ مليار جنيهه صافى أرباح البنك الأهلي المصري خلال العام المالي السابق

بالبنك ومنها المعاش التكميلي، ومشروع العلاج الأسري، والتأمين على الحياة. وتابع أن البنك الأهلي المصري قد واجه الكثير من التحديات خلال الفترة الماضية، ورغم ذلك استطاع تحقيق هذه النتائج غير المسبوقة في تاريخه، ومن أبرز تلك التحديات هو انخفاض التصنيف

الائتماني لمصر بشكل متتالي في الفترة من ٢٠١١ وحتى ٢٠١٣، وعلى الرغم من أن ذلك الانخفاض يؤثر بشكل أو بآخر على الخطوط الائتمانية من البنوك الخارجية، إلا أن ثقة المؤسسات والبنوك الخارجية في مصرفنا العريق جعلته ينجح في الحفاظ على هذه الخطوط الائتمانية، ومن ثم تلبية احتياجات ومتطلبات الدولة من السلع الأساسية كالوقود والكهرباء والخامات والسلع الغذائية، مشيراً إلى أن التصنيف الائتماني لمصر بدأ يتحسن تدريجياً، ومن المتوقع حدوث مزيد من التحسن خلال الفترة القادمة بإذن الله، لا سيما في ظل ما يشهده الاقتصاد المصري من تقدم ملحوظ، ولعل أبرز دليل على ذلك القدرة على استعادة ثقة المستثمرين والأسواق العالمية في الاقتصاد المصري، وهو ما يظهر جلياً في الإقبال الكبير على شراء أذون الخزانة، فضلاً عن زيادة الاستثمارات الأجنبية المباشرة، والتي بلغت ٨ مليارات دولار في يوليو ٢٠١٧، كما وصلت الاستثمارات غير المباشرة إلى ١١ مليار دولار، وهو ما ساهم بالفعل في زيادة الاحتياطي النقدي إلى ما يتخطى حاجز الـ ٣٨,٢ مليار دولار في يناير ٢٠١٨، هذا فضلاً عن التحديات الأخرى، ومنها العجز في الميزان التجاري وانخفاض إيرادات السياحة، والتي بدأت تتحسن مؤشراتنا ونأمل أن تعود لسابق عهدها.

وعن أبرز مستهدفات البنك الأهلي خلال العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨ كشف هشام عكاشه أن تحقيق الشمول المالي وزيادة دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة يأتي على رأس أولويات البنك، لا سيما أن الشمول المالي أصبح توجهاً للدولة والبنك المركزي خلال الفترة المقبلة، كما تحظى المشروعات الصغيرة والمتوسطة باهتمام كبير، لأنها تمثل حوالي ٧٠٪ من فرص التوظيف وأيضاً ٧٠٪ من الناتج القومي، مؤكداً أن ذلك المستهدف لن يتأتى إلا بتقديم خدمة جيدة في الفروع والتي تعد خط الدفاع والهجوم بالنسبة للبنك، كما استطاع الأهلي إنشاء بنية تحتية تكنولوجية ومعلوماتية متطورة ووفقاً لأحدث المستجدات العالمية بوصفها ركيزة العمل المصرفي الحديث.

وأضاف أن لديه ثقة كبيرة في مناطق وفروع البنك الأهلي المصري وقدرتها على رفع معدلات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة، مشيراً إلى أن إجمالي حجم محفظة الـ SMEs بلغ ٣٥,٧ مليار جنيه بنهاية يونيو ٢٠١٧، ومن المستهدف زيادتها لتصل إلى ٥٦ مليار جنيه خلال العام المالي الحالي، مشيراً إلى أهمية الحفاظ على عملاء المشروعات الصغيرة والمتوسطة الحاليين والمستهدفين، وذلك من خلال متابعة العميل ومنحه رأس مال عامل أو تمويل جاري بشكل مستدام،



وهو ما يعد تحدياً كبيراً، مؤكداً أنه على يقين بقدرة العاملين بفروع البنك على تحقيق الأرقام المستهدفة بل وتخطيها بإذن الله. وأكد أن البنك يسعى للحفاظ على إجمالي أصوله والمقدرة بنحو ١,٤ تريليون جنيه، لافتاً إلى أن معدل العائد على الأصول متوقع أن يصل إلى ١٪. كما كشف عن استهداف البنك الوصول بإجمالي القروض إلى ٤٣٠ مليار جنيه بنهاية العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨ مقارنة بـ ٤٠١ مليار جنيه في يونيو ٢٠١٧، أي بزيادة تتراوح بين ٧٪ و ١٠٪. وأشار إلى أن البنك واجه تحديات كثيرة فيما يتعلق بمحفظة قروض التجزئة المصرفية خلال العام المالي ٢٠١٦/٢٠١٧، مؤكداً على قدرة فريق العمل على تجاوز

تلك التحديات خلال العام المالي الحالي ٢٠١٧/٢٠١٨ وجذب عملاء جدد لزيادة حجم المحفظة. وفيما يتعلق بقطاع التمويل العقاري أكد رئيس البنك الأهلي المصري أن البنك يستهدف زيادة محفظة قطاع التمويل العقاري، والتي تبلغ حالياً نحو ٢,٧ مليار جنيه، لافتاً إلى أن هناك تعاون كبير بين البنك وهيئة المجتمعات العمرانية وصندوق التمويل العقاري لزيادة مخصصات البنك من هذه المحفظة، تماشياً مع مبادرة البنك المركزي المصري لدعم هذا القطاع الحيوي.

فتح الباب لتعيينات جديدة لمواكبة هذا التوسع، منوهاً إلى أن التوسع في افتتاح الفروع يساهم في تقديم خدمة أفضل لعملاء البنك وتلبية كافة احتياجاتهم في أسرع وقت ممكن من خلال تخفيف الضغط على الفروع، كما يخدم هذا الانتشار العاملين بالبنك، لأنه يمنحهم الفرصة للترقي لشغل وظائف مديري الفروع الجديدة، هذا فضلاً عن أن هذا التوسع سيؤدي إلى إنشاء مناطق جديدة، لافتاً إلى أن البنك قام مؤخراً بإنشاء ٤ مناطق فرعية جديدة.

وأضاف أن البنك يستهدف زيادة ماكينات الصراف الآلي ATM بنحو ٧٤٣ ماكينة خلال العام الحالي لتصل إلى ٤,٢٥٠ ماكينة منتشرة على مستوى الجمهورية، وهذا يتطلب من العمليات المركزية رفع مستوى الرقابة على ماكينات الصراف الآلي والمتابعة الدائمة، كما أنه من المهم زيادة انتشار عدد ماكينات نقاط البيع POS خاصة مع اتجاه الدولة لتطبيق الشمول المالي الذي يتطلب ميكنة الوحدات الحكومية وميكنة المدفوعات الإلكترونية بأشكالها المختلفة.

وعن إجمالي الودائع المستهدف الوصول إليه، أوضح «عكاشه» أنه كلما حددت الإدارة مستهدف معين يتم تجاوزه بمقدار مرة ونصف، وبالتالي فنحن نستهدف الوصول بحجم الودائع إلى تريليون جنيه بنهاية العام المالي الجاري، وربما نتخطى هذا الرقم بكثير، مشيراً إلى أن التحدي الأكبر الذي يواجهه البنك في هيكل الودائع هو وجود الشهادات ذات العائد ١٦٪ و ٢٠٪، مما يجعل هناك صعوبة في اقناع العميل بوضع أمواله في منتجات ادخارية أخرى، وهو ما يعد أهم التحديات التي يواجهها البنك في تحمل تكلفة الأموال.

وفي ختام كلمته أكد هشام عكاشه أن مجلس الإدارة الجديد يتميز بتنوع الخبرات والكفاءات ما بين استثماريون ورجال دولة، وتكنولوجيا، مشيراً إلى أن الرؤى المختلفة للأعضاء الجدد ستثري المجلس، مما يساهم في الحفاظ على الريادة التي حققها

## استهداف تريليون جنيه وودائع و ٤٣٠ مليار جنيه للقروض بنهاية يونيو ٢٠١٨

وحول خطة البنك للانتشار والتوسع الجغرافي أشار هشام عكاشه إلى أن إجمالي عدد الفروع والمكاتب بلغ ٤١٣ بنهاية يونيو ٢٠١٧، منتشرة في جميع أنحاء الجمهورية، لافتاً إلى أن البنك لديه استراتيجية للتوسع في شبكة الفروع من خلال افتتاح ٥٠ فرعاً خلال العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨، وهو ما يتطلب

## خلال رئاسته لمؤتمر «الناس والبنوك»

هشام عكاشه.. رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي المصري:

الانطلاقة الاقتصادية الكبرى تستلزم توسع البنوك في تطبيق الشمول المالي

حجم الاقتصاد غير الرسمي يمثل من ٥٠٪ إلى ٧٠٪ من الناتج القومي، الأمر الذي يعكس الدور الكبير الواقع على عاتق البنوك في نشر فلسفة الشمول المالي لدعم المجتمع وتحقيق الازدهار الاقتصادي الذي يجب أن تؤازره كافة وسائل الإعلام.

وأدار هشام عكاشه فاعليات الجلسة الأولى للمؤتمر، والتي كشف خلالها عن حماس البنوك العاملة في السوق المصري لتفعيل منظومة الشمول المالي، بدليل أنها أصبحت لا تتنافس على نفس العملاء بل تسعى لجذب عملاء جدد من خارج المنظومة، عبر تعزيز انتشارها الجغرافي وطرحها خدمات مصرفية مبتكرة تتلاءم ومتطلبات كافة شرائح المجتمع.

وشرح كيف بدأت البنوك أعمالها في مصر منذ نشأتها الأولى عندما كانت مؤسسات مالية صغيرة لا تهتم إلا بتقديم التمويل للعملاء المحيطين بها فقط، ومع التطور اتجهت البنوك نحو توسيع نشاطها من خلال تمويل الشركات الكبرى التي تحقق عائداً أكبر، ليزداد بذلك حجم ونشاط البنوك داخل الاقتصاد القومي، أما الآن أصبحت البنوك تستهدف كافة شرائح العملاء بمختلف متطلباتهم واحتياجاتهم المصرفية سواء كانوا عملاء تجزئة مصرفية أو مشروعات صغيرة ومتوسطة أو شركات كبرى.

وأضاف أن التوجهات الحديثة للتنمية الاقتصادية تؤكد أهمية ضرورة دمج وتمويل كافة شرائح المجتمع بمنظومة الشمول المالي، ومن هنا جاءت مبادرات البنك المركزي المصري الداعمة لقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر بفوائد استثنائية منخفضة، لتبدأ البنوك في



يحيى أبو الفتوح.. نائب رئيس مجلس إدارة

البنك الأهلي المصري:

٣٩٠ مليار جنيه حصيلة شهادات الأهل

الادخارية ذات العائد ١٦٪ و ٢٠٪

الكبرى التي يوليها القطاع المصرفي للمواطن المصري، تحقيقاً للاستدامة والنمو الاقتصادي عبر الشمول المالي الذي يتطلب عدداً من الآليات والخطوات الرئيسية في مقدمتها تطبيق الوسائل التكنولوجية الحديثة، والتوسع في قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكذا الانتشار الجغرافي.

وأكد أن الانطلاقة الاقتصادية الكبرى تستلزم توسع البنوك في تطبيق الشمول المالي، ومن هنا تأتي أهمية العمل المتواصل من أجل ضم الاقتصاد غير الرسمي إلى المنظومة الرسمية في إطار نشر الشمول المالي، خاصة أن

ناقش مؤتمر «الناس والبنوك» آليات وعوائد الشمول المالي في دورته الحادية عشرة برئاسة هشام عكاشه.. رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي المصري، ونائبه يحيى أبو الفتوح.. أميناً عاماً للمؤتمر الذي أقيمت فعالياته خلال يومي ٢٣ و ٢٤ أكتوبر الماضي تحت عنوان «الشمول المالي ما له وما عليه»، وبمشاركة قيادات مصرفية من البنك الأهلي المصري لإثراء الحوار بمختلف جلسات المؤتمر.

وفي كلمته الافتتاحية قال هشام عكاشه.. رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي المصري إن شعار المؤتمر «الناس والبنوك» له مدلول واضح على الأهمية



٢٨٦٥ مليار جنيه..

رأس مال البنك المدفوع

في ٢٠١٧ مقارنة

بـ ٢,٢٥ مليار جنيه في ٢٠٠٨

الموظفون بالفروع يعملون طوال اليوم وحتى ساعات متأخرة من الليل، مشدداً على أن المواطنين يرغبون في التعامل مع البنك الأهلي لأنه «بنك أهل مصر».

كما أعرب حسين رفاعي.. عضو مجلس إدارة بالبنك الأهلي المصري سابقاً عن سعادته الكبيرة ببقاء زملائه في البنك لأول مرة منذ انتقاله لتولي رئاسة بنك قناة السويس، مؤكداً أن الفترة التي قضاها بالبنك الأهلي هي أطول فترة وظيفية له على مدار تاريخ عمله بالبنوك، مرجعاً ذلك إلى أنه طوال تلك الفترة كان يواجه كل يوم فرص جديدة وأهداف طموحة يسعى إلى تحقيقها.

وأكد رفاعي أن الإنجازات والنتائج المبهرة التي حققها البنك الأهلي المصري خلال الفترة الماضية، والتي جعلت له الريادة والصدارة في القطاع المصرفي، جاءت نتيجة الحب والود الذي يجمع فريق العمل وروح الفريق الواحد، معرباً عن فخره بالفترة التي قضاها في العمل داخل هذا المصرف العريق، متمنياً كل التوفيق للمجلس الجديد، والذي يضم قامات كبيرة تعمل تحت قيادة قوية ومتعاونة مع الجميع.

الماضية تتمثل في التجانس والتآلف بين فريق العمل، وما يتمتعون به من ولاء وإخلاص لهذا الصرح العملاق، فضلاً عن ثقة العملاء في البنك، والدليل على ذلك ارتفاع الودائع بشكل غير متوقع، وامتلاك البنك لقاعدة عريضة جداً من العملاء، وهذا بفضل العاملين في البنك وفي الفروع والقطاعات المختلفة، هذا بالإضافة إلى أن الخدمات المصرفية التي يقدمها البنك الأهلي تعد خدمات متميزة جداً.

وأكد منتصر أن أبرز دليل على النجاح الكبير للبنك الأهلي في السوق، أنه عندما تم طرح شهادات قناة السويس الجديدة بلغت حصيلة البنك ٣٨ مليار جنيه من عائد بيع تلك الشهادات، وكان

البنك الأهلي المصري في كافة المجالات وتطوير جودة الخدمات للعملاء.

مضيفاً أن مجلس الإدارة الجديد يقع على عاتقه دور كبير في الحفاظ على ما تحقق والبناء عليه، خاصة أن الظروف الحالية أفضل كثيراً مقارنة بالفترات السابقة، حيث تشهد مصر حالياً حالة من الاستقرار الأمني والسياسي والاقتصادي، مؤكداً أنه لديه ثقة كبيرة في مجلس الإدارة الجديد ليس فقط لتحقيق المستهدفات المطلوبة، بل ما يفوق ذلك بكثير في ظل ثقته الكبيرة بالزملاء في البنك الأهلي.

من جانبه أكد محمود منتصر.. نائب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي المصري سابقاً في كلمته: أن المجلس الجديد يضم أعضاء من ذوي الخبرات الكبيرة التي ستضيف الكثير للبنك وستحقق إنجازات عظيمة، معرباً عن سعادته الكبيرة ببقاء أعضاء هذا المجلس في تلك الاحتفالية الكبرى.

وأشار منتصر إلى أن المجلس السابق للبنك الأهلي المصري واجه العديد من التحديات التي لم يكن يتوقعها أحد، مثل الثورات والتظاهرات التي استمرت نحو ثلاث سنوات، إلا أن البنك العريق بفضل إدارته الحكيمة وإخلاص العاملين به قد نجح في تجاوز تلك التحديات بل وتحقيق نجاحات غير مسبوقه في نتائج أعمال البنك.

وقال منتصر: لاشك أن عوامل نجاح البنك الأهلي المصري خلال الفترة



## حازم حجازي.. الرئيس التنفيذي للتجزئة المصرفية والمشاريع الصغيرة والمتوسطة بالبنك الأهلي المصري: ١٤ مليار جنيه تمويلات الـ SMEs ضمن مبادرة المركزي

### كريم سوس.. رئيس قطاع مخاطر ائتمان التجزئة المصرفية بالبنك الأهلي المصري:

#### «الأهلي المصري» يُمَوِّل ٢٣ ألف وحدة سكنية بملياري جنيه ضمن مبادرة المركزي

وصولاً لأكثر عدد من المتعاملين مع القطاع المصرفي وتعميق استخدام التكنولوجيا في كافة القطاعات المصرفية، بالإضافة إلى التركيز على المبادرات المطروحة من البنك المركزي المصري وتوزيعها بشكل وافي على كافة شرائح المجتمع. وأوصى المؤتمر بضرورة التواصل مع وسائل الإعلام المختلفة لتوضيح مدى أهمية الشمول المالي للمواطنين، بالإضافة إلى تعميم منظومة التمويل العقاري لكافة شرائح المجتمع، خاصة محدودى الدخل مع دراسة تسهيل إجراءاته وشروطه بشكل أوسع، كما طالب المشاركون بتشجيع كافة شرائح المجتمع على التعامل مع القطاع المصرفي، لا سيّما محدودى الدخل وإتاحة الخدمات البنكية التي تستهدف المرأة بما يساعد في تطبيق منظومة الشمول المالي.

وكشف عن تقديم البنك الأهلي المصري تسهيلات تمويل عقارى تزيد على مليار جنيه مقدمة لأكثر من ٢٣ ألف وحدة سكنية، لتبلغ الحصة السوقية للبنك الأهلي ٢٢٪ من إجمالي تمويلات المبادرة، فضلاً عن موافقة البنك على ٤ آلاف طلب إقراض في طور التخصيص، باستهداف الوصول إلى ٥ آلاف طلباً شهرياً. كما ارتفعت نسبة الطلبات القابلة للتمويل لدى البنك من ٥٠٪ إلى ٧٠٪ بعد قيام المركزي برفع شريحة المتعاملين مع مبادرة التمويل العقاري، ولتيسير عمليات السداد تعاقد البنك مع شركة «فوري» لتحصيل أقساط قرض التمويل العقاري. وانتهت فعاليات المؤتمر بمجموعة من التوصيات طالب خلالها المشاركون، بضرورة البحث عن أفكار جديدة للخدمات البنكية،

وأشار حجازي إلى أن محفظة المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالبنك بلغت نحو ٣٥ مليار جنيه، لافتاً إلى أن حجم التمويلات داخل مبادرة البنك المركزي بلغت ١٤ مليار جنيه لنحو ١٧ ألف عميل. وأضاف حجازي أن البنك الأهلي دائماً ما يقدم تيسيرات عديدة لكافة القطاعات، مؤكداً أن المشروعات الجديدة «Start-Up» تحظى باهتمام كبير من قبل إدارة البنك مثلها في ذلك مثل المشروعات القائمة، بحيث يمكن للعميل الحصول على قرض يصل إلى ٥٠ ألف جنيه بمساهمة ١٠٪ فقط من قبل العميل.

وأشار إلى صعوبة استكمال كثير من العملاء للأوراق والتراخيص الخاصة بمشروعاتهم، رغم وجود شركات ومصانع ومزارع سميكة ناجحة يمكنها التوسع والتوجه للأسواق الخارجية، لكنها لا تمتلك الأوراق الرسمية اللازمة لعمليات التمويل والتوسع. ومع ذلك قام البنك الأهلي بتغيير بعض السياسات الائتمانية لتيسير على العملاء.

وخلال جلسة «مبادرة المركزي للتمويل العقاري» قال كريم سوس.. رئيس مجموعة مخاطر ائتمان التجزئة المصرفية بالبنك الأهلي المصري: إن البنك الأهلي بدأ في تقديم قروض التمويل العقاري منذ ثلاث سنوات، وكان حجم القروض لا يتعدى ٨٠ قرصاً في الشهر الواحد، ولكن بعد قيام البنك المركزي المصري بتسهيل الإجراءات وتعديل مبادرة التمويل العقاري استطاع البنك أن يقدم ٢٠٠٠ قرصاً شهرياً.



### داليا الباز.. نائب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي المصري:

#### المرأة تستحوذ على ٤٠٪ من الإقراض بمعدلات تعثر أقل من الرجال

من عمليات التمويل للمرأة التي أثبتت التزامها في عمليات السداد. وأضافت أن تمكين المرأة اقتصادياً، يعد من أهم ركائز الشمول المالي، وقد أحرزت مصر في هذا الاتجاه تقدماً كبيراً بارتفاع نسبة تعيين السيدات في البنوك ووصول المرأة لعضوية فعالة في المجتمع الاقتصادي بتقلدها مناصب في الإدارة التنفيذية للمؤسسات المختلفة، مشددة على أهمية دور الإعلام في توعية المرأة اقتصادياً وتعريفها بأهمية التعامل مع القطاع المصرفي وإقامة مشروعات خاصة بها.

وفي جلسة بعنوان «كيف نُؤهل الشباب لإدارة المشاريع الصغيرة والمتوسطة» قال حازم حجازي.. الرئيس التنفيذي للتجزئة المصرفية والمشروعات الصغيرة والمتوسطة بالبنك الأهلي المصري، إن البنوك أصبحت تقوم بدور كبير في تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة بتحفيز من مبادرات البنك المركزي المصري، بالإضافة إلى قيام البنوك بتمويل المشروعات متناهية الصغر بشكل مباشر من خلال فروعها، أو غير مباشر من خلال الجمعيات الأهلية والشركات المنوط بها ذلك.

كما أشار إلى ارتفاع عدد البطاقات الائتمانية المصدرة من قبل البنك الأهلي المصري لتبلغ ٣,٨ مليون بطاقة، فيما بلغ عدد بطاقات دفع المرتبات «payroll» للعاملين بالقطاع العام والخاص نحو ١,٥ مليون بطاقة، كاشفاً عن إتاحة البنك الأهلي العديد من الخدمات الإلكترونية يأتي في مقدمتها خدمة الإنترنت البنكي وخدمة تحويل الأموال عبر التليفون المحمول للمصريين العاملين بالخارج، بما يشير إلى تطور آليات وخدمات دعم الشمول المالي بشكل سريع لدى البنك الأهلي المصري.

وأضاف أن البنك الأهلي المصري لديه نحو ١٠ ملايين حساب، منهم مليون حساب جديد تم فتحه منذ طرح الشهادة البنائية ذات العائد المرتفع ١٦٪ و ٢٠٪، والتي بلغت حصيلتها حوالي ٣٩٠ مليار جنيه.

وخلال جلسة بعنوان «تمكين المرأة اقتصادياً» قالت داليا الباز.. نائب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي المصري: إن المرأة تستحوذ على ٤٠٪ من بعض أنواع القروض الائتمانية بنسب تعثر لا تزيد على ٠,٥٪ وهي أقل بدرجة كبيرة من تعثر شريحة الرجال المقترضين، الأمر الذي يحفز البنوك على منح مزيد

التوسع نحو تمويل هذا القطاع الذي يلعب دوراً كبيراً في دفع عجلة الإنتاج وتحقيق التنمية الاقتصادية الشاملة. وأوضح أنه في إطار مبادرات البنك المركزي، تم إلزام جميع البنوك العاملة في مصر برفع نسبة تمويلاتها للمشروعات الصغيرة والمتوسطة لتصل إلى ٢٠٪ من إجمالي المحفظة الائتمانية لكل بنك في غضون ٤ سنوات من إطلاق المبادرة، ليضخ القطاع المصرفي المصري نحو ٢٠٠ مليار جنيه لإقراض المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

من جانبه أكد يحيى أبو الفتوح.. نائب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي المصري وأمين عام المؤتمر في كلمته بالجلسة الافتتاحية أن البنوك تتطلع من خلال تطبيق منظومة الشمول المالي إلى مكافحة الفقر ودعم النمو الاقتصادي للحد من البطالة، وقد استضافت مصر المؤتمر السنوي للتحالف الدولي للشمول المالي بشرم الشيخ لأول مرة تحت رعاية ومشاركة رئيس الجمهورية، وبتنظيم من البنك المركزي المصري لتبادل الخبرات بين دول العالم في هذا المجال، كما تم اختيار مصر والصين رواداً لتطبيق الشمول المالي وعمليات التمويل الرقمي ونشر ثقافة الدفع الإلكتروني.

وقال إن قرار الرئيس عبدالفتاح السيسي بتأسيس المجلس القومي للمدفعوعات كان له دوراً كبيراً في تخفيض استخدامات النقد «الكاش» وتحسين الوسائل والخدمات الإلكترونية لدى الجهاز المصرفي، بعد أن أصدر المجلس قراراً بتمديد خفض مصاريف الدفع بنسبة ٥٠٪ لمدة ٦ أشهر، وغيرها من القرارات التحفيزية التي أسرع المجلس القومي للمدفعوعات في اتخاذها لدعم انتشار الشمول المالي في مصر.

وكشف أبو الفتوح أن عدد ماكينات «POS» بلغ نحو ١٣ ألف ماكينة، ومن المستهدف الوصول بها إلى ١٥ ألف ماكينة، كما يسعى البنك إلى زيادة عدد ماكينات الصراف الآلي «ATM» من ٣٨٠٠ ماكينة إلى ٤٥٠٠ ماكينة، وكذلك زيادة شبكة فروع البنك البالغه حالياً ٤١٤ فرعاً بواقع ٥٠ فرعاً سنوياً.



## أول مرة في الوطن العربي

### مصر تحتضن المؤتمر السنوي للتحالف الدولي للشمول المالي

**أحرزت مصر خطوات ملموسة في إرساء دعائم الشمول المالي، بما يؤهلها لتصبح الدولة العربية الأولى التي تستضيف المؤتمر السنوي التاسع للتحالف الدولي للشمول المالي الذي عقد خلال الفترة من ١٣ إلى ١٥ سبتمبر ٢٠١٧ بمدينة السلام «شرم الشيخ»، بحضور ورعاية السيد رئيس الجمهورية، وبمشاركة ١,٠٠٠ مشارك من مؤسسات مصرفية ومالية ورؤساء بنوك مركزية ووزراء ومبعوثين دوليين أكثر من ٩٥ دولة حول العالم.**



المالية والرقابية الدولية، لما له من انعكاسات فعالة على الشمول المالي والاقتصاد العالمي. وأكد طارق عامر محافظ البنك المركزي خلال المؤتمر على ضرورة إيصال الإصلاح إلى كافة شرائح المجتمع، وما يحدث على أرض الواقع من التحول في الفكر المصرفي إلى تمويل قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر، وفقاً والمبادرات التي أطلقها البنك المركزي، وما توليه الحكومة من تسهيلات وبنية تحتية ونظم عمل في هذا الشأن، تؤكد أن هناك نتائج ملموسة للشمول المالي على أرض الواقع. وأشار إلى أن السياسة العامة للبنك المركزي قد شهدت تحييراً كبيراً لم تشهده منذ سنوات طويلة، بما ساعد في دفع المنظومة الاقتصادية بشكل

ناقش المؤتمر على مدار ثلاثة أيام، والذي اتسم بحضور قوى للبنك الأهلي المصري، أحدث سياسات وأنشطة الشمول المالي على مستوى العالم، مستعرضاً للخبرات التنموية والثقافات المتعددة للدول الأعضاء في التحالف الدولي للشمول المالي، باحثاً حول كيفية التوصل لسياسات إصلاحية مبتكرة لنشر الشمول المالي وإعداد استراتيجيات مالية ونقدية مُحكمة، لتحفيز مشاركة جميع الفئات في التنمية الاقتصادية. واستعرض المؤتمر كافة النجاحات والجهود والمبادرات التي قامت بها الدول الأعضاء في التحالف، ليمثل المؤتمر حلقة وصل محورية بين جميع صناع السياسات الاقتصادية ورواد الشمول المالي في العالم، ومحوراً لاهتمام العديد من الحكومات والجهات



جلسات المؤتمر، أهمية التنوع كإحدى سبل تحقيق الشمول المالي وكيفية استخدامه كوسيلة لخفض معدلات الفقر وتحقيق النمو الاقتصادي، وذلك بما يشمل عرض المفاهيم الدولية والإقليمية وتجارب الدول الأعضاء في هذا الشأن، وكذا تسليط الضوء على السياسات والأدوات التنظيمية الرئيسية اللازمة لنشر الشمول المالي.

واستعرضت جلسة أخرى بعنوان «تجربة الشمول المالي المصري»، الجهود المبذولة على مستوى الدولة في إطار تحقيق الشمول المالي والدور الحيوي للبنك المركزي المصري، وتم عرض نتائج المؤشرات الأولية لمستوى الشمول المالي بمصر، وكذلك الفرص الواجب استخدامها في إطار تعزيز الوصول إلى الفئات المهمشة والفقيرة فضلاً عن تحويل الشركات الصغيرة والمتوسطة إلى القطاع المالي الرسمي.

كما شهد المؤتمر توقيع مذكرة تفاهم، تُعد الأولى من نوعها، بين البنك المركزي المصري والمجلس القومي للمرأة، بهدف تنظيم التعاون بين الطرفين فيما يتعلق بدعم وتمكين المرأة المصرية اقتصادياً ومالياً، ومنحها فرصاً عادلة ليكون لها دوراً فعالاً في تنمية المجتمع المصري، بما يضمن لها دخلاً مناسباً تستطيع إدارته واستثماره وادخاره لرفع مستوى معيشتها، وضمان حياة كريمة تنعكس على أفراد أسرتها وعلى المجتمع ككل.

وجاء توقيع هذه المذكرة أيضاً من أجل رفع نسب الادخار وتشجيع ريادة الأعمال للمرأة من خلال رفع معدلات حصولها على الخدمات المالية وخاصة المصرفية منها تحت مظلة الشمول المالي وزيادة الوعي المالي، عن طريق نشر الثقافة المالية للمرأة خاصة بين طالبات المدارس والجامعات.

كما حرص محافظ البنك المركزي المصري على عقد جلسة نقاشية موسعة مع الإعلاميين على هامش



المالي بما يتماشى مع أهداف التنمية المستدامة، وأوصوا بضرورة العمل على إنجاح المبادرة الإقليمية لتعزيز الشمول المالي للبلدان العربية التي تم التوقيع والإعلان عنها خلال فعاليات المؤتمر، بالتعاون بين التحالف الدولي للشمول المالي، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي بمصر، وصندوق النقد العربي، والتي تركز على القضايا الأساسية المتعلقة بسبل التوسع في نشر الشمول المالي في المنطقة العربية.

المؤتمر، والتي أكد خلالها أن البنك المركزي المصري سيواصل جهوده لتعزيز مبدأ الشمول المالي بهدف دعم الاستقرار الاقتصادي عموماً والنقد على وجه التحديد، فضلاً عن تحقيق التنمية المستدامة ودعم الجهود المبذولة لدمج الاقتصاد غير الرسمي في الاقتصاد الرسمي. وطالب المشاركون في المؤتمر جهات الرقابة المالية لدول الاقتصادات الناشئة والنامية بالعمل على تحقيق الشمول

## «جهود» عامر

تخطى حدود الحفاوة الإقليمية بالحصول على جائزة «ماركتس» فى واشنطن



### «أكسفورد الاقتصادية» ترصد تطلعات الشركات العالمية للتوسع فى مصر نتيجة الإصلاح

وأضاف أن التحسن الكبير فى الاقتصاد المصرى كان بسبب التزام البنك المركزى بالسياسة النقدية والقيام بالاتصالات التسويقية فى الوقت المناسب والتنظيم الحكيم فى هذا الشأن.

ومن أبرز الإنجازات التى أحرزها طارق عامر خلال فترة وجيزة، ونالت العديد من الجوائز والتكريمات فى المحافل الدولية، قدرته على تنمية الاحتياطى من النقد الأجنبى بأكثر من ١٩,٦ مليار دولار، لتتجاوز أرصدته ٣٦ مليار دولار، رغم صعوبة الظروف واحتماد الأزمات التى أنهكت ذلك الاحتياطى ليسجل ١٦,٤ مليار دولار فى نوفمبر ٢٠١٥.

كما أدت الإصلاحات الاقتصادية إلى جذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية المباشرة، التى أدت إلى زيادة تدفقات العملة الصعبة إلى الجهاز المصرفى، فضلاً عن تبنى البنك المركزى لحزمة من المبادرات، وفى مقدمتها مبادرة المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومبادرة التمويل العقارى والسياحة والصناعة والزراعة.

والجدير بالذكر أن طارق عامر له خبرة وباع طويل بالعمل المصرفى فى بنوك القطاع العام والبنك المركزى المصرى، والتى خلالها تولى رئاسة البنك الأهلى المصرى، أكبر البنوك المحلية المملوكة للدولة، ساهم خلالها فى إحداث نقلة فارقة وطفرة نوعية فى نتائج أعمال البنك، لينتقل بعد ذلك إلى تولى منصب محافظ البنك المركزى المصرى، قائداً لعمليات الإصلاح الاقتصادى والمصرفى لينجح فى تحقيق انطلاقة اقتصادية كبرى.

تخطت إنجازات الإصلاح النقدى المصرى، حدود الحفاوة والتكريم الإقليمى، ليحصل طارق عامر محافظ البنك المركزى المصرى، على جائزة دولية مرموقة من صحيفة «جلوبال ماركتس» الصادرة عن الاجتماعات السنوية لصندوق النقد والبنك الدوليين.

وحصل عامر على جائزة أفضل محافظ بنك مركزى لعام ٢٠١٧ فى منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، خلال احتفالية كبرى بالعاصمة الأمريكية واشنطن، بحضور نخبة من الاقتصاديين والمصرفيين الدوليين، وعدد من رؤساء البنوك المصرية، وقيادات من البنك المركزى المصرى.

وتوجه «عامر» بجزيل الشكر على الجهود المبذولة من قيادات البنك المركزى، والقطاع المصرفى المصرى، لتطبيق وإنجاح برنامج الإصلاح الاقتصادى بالتعاون مع كافة مؤسسات ووزارات الدولة التى شاركت فى ذلك الإنجاز العظيم الذى ما زال فى طريقه نحو الأفضل.

وخلال كلمته بحفل التكريم أكد أن تحركات الإصلاح الاقتصادى التى بدأت بالإصلاح النقدى مازالت فى طريقها لتحقيق المزيد من الإنجازات، ولاسيما بعد أن تخطت مصر مرحلة صعبة ومهمة على طريق التنمية، بمؤازرة القيادة السياسية والشعب المصرى العظيم الذى يستحق تلك الجائزة على ما قدمه من دعم وتفهم لإجراءات الإصلاح الاقتصادى.

وأكد توبى فيلدز، رئيس تحرير صحيفة جلوبال ماركتس فى خطاب رسمى موجه للبنك المركزى المصرى، أن سياسات البنك المركزى كان لها الفضل فى وضع الاقتصاد المصرى على الطريق الصحيح.

ورأى أن البنك المركزى المصرى هو مهندس برنامج صندوق النقد الدولى للإصلاح الاقتصادى فى مصر، كما كان بمثابة القوى الفاعلة وراء إصلاح سعر الصرف، حيث لعب دوراً محورياً فى وضع الاقتصاد المصرى على مسار مستدام وأعاد الثقة للمستثمرين الأجانب.

## «اتحاد المصارف العربية»

يناقش توأمة الإعمار والتنمية بدورته الثالثة والعشرين

«سعد الحريرى» يسلم «طارق عامر» جائزة أفضل محافظ بنك مركزى عربى لعام ٢٠١٧



إيجابية عن الوضع الاقتصادى المصرى أمام المستثمرين الأجانب، لاسيما أن التكامل الاقتصادى العربى لابد أن يبدأ بالإصلاحات الداخلية الجاذبة للاستثمارات العربية والأجنبية على حد سواء.

وذكر أنه قبل قرارات الإصلاح النقدى كانت هناك خطة اقتصادية شاملة للدولة بدأت فى تطبيقها مبكراً للإسراع فى إصلاح البنية التحتية من خلال إنشاء شبكات الطرق ومحطات الكهرباء والمرافق، فضلاً عن تعظيم الناتج القومى المحلى بإنشاء وحدات سكنية لمحدودى الدخل إلى جانب مبادرات البنك المركزى المصرى للتمويل، داعياً الدول النامية للاستفادة من التجربة المصرية فى الإصلاح.

وأوضح أن تصافر جهود البنك المركزى المصرى مع كافة جوانب الإصلاح الاقتصادى، أدى إلى نتائج سريعة لعدد من المشاكل الاستثمارية، حيث رفع القيود عن المستثمرين وحركة الأموال، وعودة تعاملات العملات الأجنبية إلى الجهاز المصرفى.

الاقتصادية فى لبنان الوزير السابق.. عدنان القصار، وبحضور جمع من قيادات مصرفية ومالية ومحافظى بنوك مركزية وسفراء عرب وأجانب، ووفد رفيع المستوى من قيادات القطاع المصرفى المصرى.

وحصل «عامر» على الجائزة بتأييد واسع من كافة القيادات المصرفية وبإجماع من أعضاء اتحاد المصارف العربية ورئيس مجلس إدارة الاتحاد محمد الجراح الصباح، والأمين العام وسام فتوح.

وتعليقاً على تكريم «عامر» قال هشام عكاشه.. رئيس مجلس إدارة البنك الأهلى المصرى، إنه كان من الضرورى أن يُبادر أحد أطراف المنظومة باتخاذ إجراءات الإصلاح الاقتصادى وتبنى عمليات الإصلاح وتحمل المسئوليات، وهذا ما بادر إليه طارق عامر محافظ البنك المركزى المصرى، بالتعاون مع الجهات المعنية وكافة العاملين بالبنك المركزى المصرى.

وأضاف أن التكريم جاء لما تم من إصلاحات جوهريّة عكست صورة

ناقش اتحاد المصارف العربية، توأمة الإعمار والتنمية لمواجهة التحديات الاقتصادية، فى مؤتمره الثالث والعشرين لعام ٢٠١٧، والذى شهد أحداثاً استثنائية على الصعيدين السياسى والاقتصادى، خلال انعقاده فى العاصمة اللبنانية بيروت يومى ٢٣ و٢٤ نوفمبر الماضى.

وتصدرت فاعليات المؤتمر قيام رئيس الوزراء اللبنانى.. سعد الحريرى بتسليم «طارق عامر» جائزة أفضل محافظ بنك مركزى عربى لعام ٢٠١٧، والتي منحها له اتحاد المصارف العربية تكليلاً لجهوده فى نجاح الإصلاحات النقدية المصرية.

وجاء التكريم خلال احتفالية كبرى شهدتها كل من الأمين العام لجامعة الدول العربية.. أحمد أبو الغيط، وحاكم مصرف لبنان.. رياض سلامة، ووزير التجارة والصناعة الكويتى.. خالد ناصر الروضان.. والمدير الإقليمى لمنطقة الشرق الأوسط وآسيا فى صندوق النقد الدولى.. جهاد أزغور.. ورئيس الهيئات



المصارف المركزية العربية لإيجاد حلول مشتركة للاستخدام الجيد للثروات العربية مع الأخذ في الاعتبار أن معظم البلدان التي ليست في حاجة لإعمار فهي التي تمتلك تلك الثروات. واقترح البدء في بحث آلية مبتكرة لتحفيز الدول ذات الفوائض للاستثمار في الدول التي بحاجة للإعمار مع إيجاد الضمانات الكافية ضد مخاطر الاستثمار، لأن الفرص مهما كانت عظيمة فإنها تحتاج دائماً إلى قدر من الضمانات، ودعا للبحث عن الكيفية التي ستساهم بها البنوك المركزية في ضمان تحريك تلك الاستثمارات.

ووافق هشام عكاشه.. رئيس البنك الأهلي المصري، على مقترح جمال نجم.. نائب محافظ البنك المركزي المصري، لافتاً إلى قدرات البنك المركزي المصري والبنك المركزي اللبناني اللذين استطاعا أن يعكسا صورة إيجابية للمستثمرين بشأن الاستقرار الاقتصادي داخل بلدانهم في ضوء ما قاما به من إصلاحات نقدية.

وأوضح أن أي مستثمر يضع في حساباته أولاً نسب الفائدة ونسب التضخم والعائد، أما ضمانات الاستثمار عبر الحدود فهناك مؤسسات عربية وعالمية تضمن تلك الاستثمارات، مختتماً أولى جلسات المؤتمر بقوله إن البنوك ستظل تلعب دورها كوسيط مع طمأنة المستثمرين بشأن استقرار السياسات النقدية والمالية وحرية حركة رؤوس الأموال.

## جائزة «محافظ العام» أرقى وأعلى جائزة يُقدّمها اتحاد المصارف العربية للقائدات المصرفية البارزة على المستويين الإقليمي والدولي

النظر عن النسبة التي ستمثلها من إجمالي الصادرات حيث من الأفضل ضخ صادرات إضافية بدلاً من سحب الصادرات الموجهة للأجانب وتوجيهها إلى العرب، لأنه ليس من المجدي تحسين النسبة البنينية على حساب تقليص التجارة مع الدول غير العربية.

وأوضح أن صادرات الدول العربية البالغة نحو ٨٠٠ مليار دولار منها ٢٠٪ غير نفطية بنحو ١٦٠ مليار دولار، والتي تمثل ٣٩٪ منها تجارة بينية بنحو ٦٢ مليار دولار، وبالتالي فإن نسبة ٣٩٪ من غير النفطية عكست قيمة ضئيلة للتبادل التجاري العربي، ولذلك يجب التركيز على زيادة القيمة غير النفطية لدعم التشغيل.

وفي إطار الحديث عن الثروات العربية وفرص الاستثمار، دعا جمال نجم.. نائب محافظ البنك المركزي المصري، كافة

وذكر أن الصين استطاعت تطوير صناعاتها من خلال استغلال الموارد البشرية والمالية والعلمية، وتمتلك الدول العربية كافة مقومات النمو وتستطيع استغلال مواردها في زيادة التجارة البينية، كما أنه يجب الاستفادة من التجارب العالمية في التكامل الاقتصادي.

وتطرق إلى تجربة اتفاقية التجارة بين دول أمريكا الشمالية والتي ضاعفت حجم صادرات الدول الثلاثة الأعضاء، ليرتفع حجم الصادرات البينية من ٣٠٠ مليار دولار إلى تريليون دولار خلال الفترة من ١٩٩٣ وحتى ٢٠١٥.

وأضاف أنه بالنظر إلى دول الاتحاد الأوروبي، يمكن اقتباس الأفكار التجارية من تلك التجربة، حيث أصبحت التجارة البينية لتلك الدول تمثل ٦٠٪ إلى ٧٠٪ من إجمالي صادراتها، بينما التجارة البينية العربية لا تزيد على ١٦٪ من حجم الصادرات.

وذكر أن دعائم التكامل لن تقتصر على الموارد المادية، ولكنها تستطيع الاعتماد على موارد بشرية أكثر احترافية، حيث استطاعت مصر مؤخراً وفي فترة وجيزة بناء ٤ آلاف كيلو متر من الطرق، وتدشين مزارع سمكية ومجمعات عمرانية، ولكل دولة عربية خبراتها وإنجازاتها التنموية التي يجب الاستفادة منها.

وأضاف أن هدف البنوك هو زيادة قيمة الصادرات العربية البينية بغض

دولار سنوياً ٨٠٪ منها مواد بترولية، بينما المنتجات غير البترولية تمثل ٢٠٪ فقط، ولذلك يجب تعميق الصناعة للاستفادة من الثروات البترولية والمعدنية للدول العربية.

ولفت عكاشه إلى أن حجم الأراضي الزراعية في الوطن العربي ضئيل للغاية بسبب التصحر والعجز المائي، بينما التقدم التكنولوجي يستطيع معالجة تلك الإشكالية من خلال زراعات أقل استهلاكاً للماء، أو الاعتماد على المياه المالحة بعد تحليتها، وبالتالي فإن البحث العلمي هو السبيل إلى تعظيم الناتج المحلي العربي.

مضيفاً أن الجهود المصرية استطاعت التوسع في تجارب الصوب الزراعية من خلال الاعتماد على المعطيات التكنولوجية، بالإضافة إلى الانتهاء مؤخراً من تدشين أكبر مزرعة سمكية في الوطن العربي وإفريقيا بمنطقة غليون المصرية، بما يعكس الطموح في عدم الاكتفاء بالمانفذ البحرية التي تطل عليها الدولة.

وأضاف أن انفتاح بعض الدول العربية على العالم الخارجي مع ضعف مقوماتها الإنتاجية أدى إلى زيادة استيراد سلع استهلاكية من الخارج وبالتالي زيادة الطلب على العملة الأجنبية وفي المقابل ضعف العملة المحلية، لذا يجب التركيز على الصناعة المحلية، حتى أن الولايات المتحدة الأمريكية تفكر في العودة إلى التصنيع المحلي.

## «اتحاد المصارف العربية» يكرم «طارق عامر» عن ٣٧ عاماً من الإنجازات المصرفية

إدارة البنك الأهلي المصري، متحدثاً بجلسة العمل الأولى لمؤتمر اتحاد المصارف العربية لعام ٢٠١٧، في نقاش واسع حول مجموعة من المحاور الرئيسية الهامة لتحقيق التكامل الاقتصادي العربي.

حيث صرح إن هناك الكثير من الإيجابيات والدعائم الاقتصادية التي تستطيع أن تقوم عليها عملية التكامل الاقتصادي بين الدول العربية دون الحاجة لانتظار الحلول للمعوقات والمشاكل السياسية. وأوضح أن الوطن العربي الذي يضم ٢٢ دولة ويزيد عدد سكانه على ٤٠٠ مليون نسمة، وعند مقارنة موارد الوطن العربي بدول أخرى وليكن دولة الهند على سبيل المثال فإنها تحقق نفس الناتج القومي العربي ولكنه يتوزع على أكثر من مليار نسمة.

وأضاف أن الوطن العربي لديه ما يزيد على ٤٠٪ من السكان تحت سن ٣٥ عاماً، بما يشير إلى قوة الموارد البشرية، وتصل الصادرات إلى ٧٤٠ مليار

وأكد وجود فائض دولاري لدى الجهاز المصرفي لتلبية كافة احتياجات المستوردين، حيث انتهت قوائم الانتظار منذ شهور بعيدة، ولا يوجد أي طلبات مرفوضة أو مؤجلة للمستوردين، وذلك لامتلاك القطاع المصرفي فوائض دولارية ضخمة كأحد أبرز نتائج الإصلاح النقدي الذي قام به البنك المركزي المصري.

وأشار إلى أن «المركزى المصرى» قام برفع الفائدة بنحو ٧٪ لدعم الطلب على العملة المحلية، ولمواجهة أثر ذلك على الاستثمار أطلق مجموعة من مبادرات التمويل، منها مبادرة التمويل العقاري لمتوسطى ومحدودي الدخل بفائدة مخفضة تتراوح من ٧٪ إلى ١٠،٥٪ بالإضافة إلى تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة بفائدة تتراوح من ٥٪ إلى ٧٪ وأوضح أن تلك المبادرات جاءت من أجل حماية الاستثمارات الصغيرة والمتوسطة من ارتفاعات سعر الفائدة، حيث تمثل تلك المشروعات الشريحة الأكبر في المنظومة الاقتصادية وتستحوذ على ٧٠٪ من الناتج القومي، كما أن تمويل الوحدات السكنية يعتبر تمويل غير مباشر لقطاع المقاولات حيث يدعم عمليات الطلب على القطاع، إلى آخر ذلك من سياسات وقرارات ومبادرات غير مسبقة ساهمت في استقرار الوضع النقدي والاقتصادي بمصر، مما دفع إلى اختيار طارق عامر أفضل محافظ بنك مركزى عربى لعام ٢٠١٧.

وبشارك هشام عكاشه.. رئيس مجلس

## فى إطار خطة زمنية مدروسة مدتها تسعة أشهر متواصلة البنك الأهلى المصرى يطور أقدم وأعرق فروعہ بشارع شريف بوسط القاهرة



الإدارات السابقين الذين تحدثوا عن ذكرياتهم طوال مدة خدمتهم بالبنك والمحطات التي تضمنها مشوارهم المهني، متوجهين بخالص الأمنيات للعاملين بالبنك بالاستمرار في النجاح والتقدم، كما ألقى السيدة مديحة الرفاعي.. مدير عام الفرع الرئيسي الأسبق كلمة نيابة عن السادة مديري عموم الفرع السابقين أشادت فيها بالمظهر الحضاري للفرع والتطوير الملحوظ الذي طرأ عليه من أجل الاستمرار في قيامه برسالته في خدمة عملائه والاقتصاد المصري.

وصرح الدكتور أشرف البكري نائب مدير عام المشروعات بالبنك أن مبنى الفرع الرئيسي يعود تاريخه لعام ١٩٠٦، حيث قام البنك بشراؤه ليكون الفرع الرابع للبنك بعد فرع قصر النيل - والذي أصبح فيما بعد مقراً للبنك المركزي منذ أوائل ستينات القرن الماضي - وفرعي لندن والخرطوم، ثم أنشئت توسعة مضافة كملحق للمبنى مساوي له في المساحة والارتفاع في المساحة المتبقية من الأرض، وأضاف أن الفرع يحتوى الآن على عدد ١٠ تالار لكبار السن وذوي الاحتياجات الخاصة و١٦ تالار للعملاء

### هشام عكاشه.. رئيس مجلس إدارة البنك الأهلى المصرى: تطوير الفروع يأتى امتداداً لاهتمام «الأهلى» الدائم بتذليل كافة العقبات أمام عملائه

وتقديرًا لما قدموه من مجهودات كبيرة لدعم مسيرة البنك الرائدة في القطاع المصرفي ودعم الاقتصاد المصري. كما حضر الحفل المهندس عاطف عبدالحميد.. محافظ القاهرة والتي يقع بها الفرع الرئيسي للبنك، بالإضافة إلى أعضاء الإدارة العليا للبنك ورؤساء ومديري عموم المناطق والمناطق الفرعية لفروع البنك الأهلى، وأحمد عبدالمعطي مدير عام الفرع الرئيسي ومديري مختلف الإدارات بالفرع. وتضمن الحفل كلمات لرؤساء مجالس

فى قلب القاهرة الخديوية ووسط مبانيها الأثرية العريقة يقع الفرع الرئيسى للبنك الأهلى المصرى أقدم فروع البنك وأكبرها من حيث حجم الأعمال الخاصة بمختلف الأنشطة المصرفية وخدمته لكبار العملاء من الأفراد والشركات إضافة إلى كبرى الهيئات والمؤسسات الحكومية، مما جعل تطويره من أهم أولويات إدارة البنك العليا ليتماشى مع التطورات المستمرة والمتلاحقة في الساحة المصرفية وليلائم آخر المستجدات على الصعيدين المحلى والدولى بما ينعكس بشكل واضح على مختلف الخدمات المقدمة لعملاء البنك من خلال تقديم الخدمة المصرفية لهم على أعلى مستوى.

وبهذه المناسبة وبمقر الفرع، أقام البنك حفلاً خاصاً شرفه بالحضور السادة رؤساء مجالس إدارة البنك السابقين ممثلين فى الدكتور فاروق العقدة.. محافظ البنك المركزى الأسبق، وحسين عبدالعزيز، وطارق عامر.. محافظ البنك المركزى، بالإضافة إلى كل من تولى إدارة الفرع الرئيسى فى فترات زمنية متعاقبة وذلك تكريماً لهم من إدارة البنك



## حسام الحجار.. رئيس مجموعة الدعم الإداري بالبنك الأهلي المصري: إجراءات التطوير التي تم اتباعها روعى فيها الطبيعة الخاصة لمبنى الفرع

مصرفية على أحدث مستوى والتحول من فكرة البنوك التقليدية للمساهمة في تحقيق الشمول المالي، مشيداً بدور كافة إدارات البنك والعاملين بالفرع الرئيسى بمختلف درجاتهم الوظيفية لما بذلوه من مجهودات كبيرة حيث واطبوا على تقديم أفضل خدمة لعملاء الفرع طوال فترة أعمال التجهيز والتطوير، وأضاف شاكر السادة العملاء لتفهمهم لطبيعة أعمال التطوير التي امتدت لتسعة أشهر متواصلة.

وفى كلمته التى ألقاها فى الحفل أشار المهندس عاطف عبد الحميد.. محافظ القاهرة إلى أن اهتمام البنك لم ينصب فقط على تطوير الفرع الرئيسى، وإنما امتدت يد التطوير لتشمل القاهرة الخديوية لتوثق بشكل كبير لمساهمات البنك الجلية فى المجال الحضارى والتنويرى ولحرصه على خلق حالة من التناغم بتلك المنطقة الأثرية الهامة فى قلب القاهرة، فقد حرص البنك على أداء واجباته ومسئوليته المجتمعية والثقافية فى بعض المجالات التى من شأنها خلق بيئة أفضل للمواطنين من خلال الحفاظ على أصالة المباني ذات الطابع الأثرى والتاريخى والمساهمة فى إعادة الوجه الحضارى والمظهر الجمالى لأهم معالم القاهرة وميادينها التاريخية مثل تطوير كوبرى قصر النيل وكذا صيانة وترميم وتنظيف قاعدة تمثال الاقتصادى الكبير طلعت حرب وتنظيف الميادين المحيطة به، هذا إلى جانب تطوير وتجديد واجهات مجمع التحرير الحيوى الذى يخدم فئات كبيرة من المواطنين بشكل يومى.



٢٧ فرعاً إلكترونياً بمختلف المحافظات وذلك من إجمالي فروع البنك البالغ عددها حتى الآن ٤١٤ فرعاً. وأفاد هشام عكاشه.. رئيس البنك الأهلى أن هذا التطوير يأتي امتداداً لاهتمام إدارة البنك المستمرة بدراسة احتياجات العملاء وسعيه لتذليل كافة العقبات التى قد تواجههم أثناء تلقيهم للخدمة المصرفية، خاصة فى ظل المنافسة القوية بين البنوك الموجودة فى السوق المصرفية المصرية، فمنذ تأسيسه فى الخامس والعشرين من يونيو عام ١٨٩٨ والبنك الأهلى المصرى يولى أهمية كبيرة للريادة فى تقديم المنتجات المصرفية وتحديث جميع فروعه لمواكبة أحدث تطورات تكنولوجيا المعلومات، وذلك إيماناً من قيادات البنك بضرورة توفير بنية تحتية قوية قادرة على استيعاب المستجدات المصرفية فى العالم والتوسع فى تقديم خدمات

## أشرف البكرى.. نائب مدير عام المشروعات بالبنك الأهلي المصري: تفانى فريق عمل قطاع المشروعات بالبنك الذين بذلوا من المجهود خلال فترة التجديد ما يستحق الإشادة والتقدير

طوال فترة تواجدهم بالبنك، كما أوضح أنه تم الانتهاء من تجديد واستحداث عدد ٢٢٩ فرعاً منهم ٢١ فرعاً تم تغيير مقراتهم بمقرات جديدة و١٥٩ فرعاً تم تطويرها وإجراء توسعة لها إضافة إلى



## داليا الباز.. نائب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي المصري: مقر الفرع الرئيسى شهد عمليات تطوير مستمرة على مدار السنوات الماضية حيث أنه المقر الأساسى لمركز معلومات البنك الأهلي المصري

وحماية بيانات العملاء، كما تم مد الفرع بأحدث وسائل الاتصال والتجهيزات التقنية والمراقبة الفعالة المتبعة فى كبرى المؤسسات العالمية وذلك فى إطار حرص إدارة البنك المستمرة على تطبيق أحدث التقنيات التى تتوافق مع المقاييس الدولية والتى تتيح خدمة أفضل وأسرع وأكثر أماناً لعملاء البنك . وأشار يحيى أبو الفتوح.. نائب رئيس البنك الأهلى المصرى إلى أن التطوير لم يقتصر على تحديث وتجديد المباني والأثاث فى صالات العملاء والمكاتب الخلفية، وإنما امتد أيضاً إلى إتاحة تسهيلات جديدة لخدمة فئة كبيرة من العملاء من كبار السن أو ذوي الاحتياجات الخاصة مع إتاحة مصاعد ومسارات مجهزة لهم تيسيراً عليهم وللتخفيف من أية معاناة قد تواجههم

بطابعه التاريخى والأثرى الفريد وذلك باتباع أحدث الطرق والأساليب العالمية فى التعامل مع مثل تلك المنشآت والتى تتطلب الدقة والحرص الشديدين حتى لا تتسبب فى إحداث أية أضرار لها أو تمس طابعها العريق. ومن جانبها صرحت داليا الباز نائب رئيس مجلس الإدارة بأن مقر الفرع الرئيسى شهد عمليات تطوير مستمرة على مدار السنوات الماضية حيث إنه المقر الأساسى لمركز معلومات البنك الأهلى المصرى الذى تم إعادة بنائه فى عام ٢٠١٢ ليواكب المتطلبات المتزايدة والتطور التكنولوجى حيث إنه تم تصميمه وفقاً والمقاييس المعيارية لمراكز البيانات Tier3، وكان أول مركز معلومات لبنك فى مصر وعلى مستوى إفريقيا والوطن العربى يحصل على شهادة الأيزو لضمان مستوى الخدمة

## يحيى أبو الفتوح.. نائب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي المصري: التطوير لم يقتصر على تجديد المباني والأثاث وإنما امتد لتقديم تسهيلات جديدة لخدمة العملاء

٤٠ تالار للمبالغ الكبيرة بالعملة المحلية و٢٠ تالار للمبالغ الكبيرة بالعملات الأجنبية وعدد ٩ تالار لكبار العملاء بخدمة الأهلى بلائيم، إضافة إلى ٦ موظف استقبال و٨ مكاتب لخدمة عملاء الشركات و٢٤ مكتب لخدمة العملاء الأفراد و١٢ مكتب لخدمة كبار العملاء ومنطقة ماكينات الصراف الآلى مؤكداً على أنه تم تطبيق أعلى مواصفات أوروبية فى أنظمة الإضاءة وأنظمة التيار الخفيف وأحدث أجهزة وأنظمة التكييف وأخذ على تفانى فريق عمل قطاع المشروعات بالبنك الذين بذلوا من المجهود خلال فترة التجديد ما يستحق الإشادة والتقدير.

وصرح حسام الحجار رئيس مجموعة الدعم الإدارى بالبنك أن إجراءات التطوير التى تم اتباعها روعى فيها الطبيعة الخاصة لمبنى الفرع والذى يتميز



## أيمن طولان.. رئيس مجموعة الفروع بالبنك الأهلي المصري: «الأهلى» يستهدف افتتاح ٥٠ فرعاً جديداً حتى نهاية يونيه ٢٠١٨

فروع أحد البنوك تصل إلى ٢٠ ألف فرع و ٣٠ ألف ماكينة صراف آلى، فى حين أن أكبر البنوك بمصر لا تتخطى شبكة فروعها ٦٠٠ فرع و ٤٠ ألف ماكينة صراف آلى وهذا يوضح مدى الفجوة الكبيرة وأن البنوك بمصر لا تزال أمامها شوطاً كبيراً للحاق بركب البنوك فى الخارج من خلال التوسع بقوة فى شبكة فروعها وماكينات الصراف الآلى على الأقل خلال الخمس سنوات المقبلة.

وحول خطة البنك الأهلى التوسعية على مستوى الفروع، كشف أبو الفتوح عن التزام البنك افتتاح ٥٠ فرعاً سنوياً، بمساحات كبيرة تتراوح بين ٦٠٠ إلى ٨٠٠ متر مربع كحد أدنى، لاستيعاب الزيادة المستمرة فى عدد عملاء «الأهلى» ومعدلات الطلب المتزايدة على الخدمات، ولعل أبرز دليل على ذلك زيادة عدد عملاء البنك الأهلى بما يتجاوز مليون عميل منذ طرح الشهادات البلاتينية ذات العائد ١٦٪ و ٢٠٪ والتي بلغ إجمالى حصيلتها نحو ٤٣٠ مليار جنيه، علماً بأن عدد عملاء الأهلى المصرى يتخطى حاجز ٧ ملايين عميل.

وأوضح أن البنك يسعى للتوسع والانتشار الخارجى، فبعدما أصبح «الأهلى» أول بنك مصرى يفتح فرعاً بالصين، يقترب حالياً من إنهاء إجراءات افتتاح أول فرع له بالمملكة العربية السعودية، هذا بالإضافة إلى فروع البنك المنتشرة فى الخارج، ومنها فروع لندن ونيويورك والسودان، بالإضافة إلى مكاتب التمثيل فى كل من إثيوبيا وجنوب إفريقيا والإمارات.

وأضاف أبو الفتوح، أن الأهلى المصرى من أوائل البنوك التى قامت بحجز قطعة



## فى جولة ميدانية بين أروقة الفرع الرئيسى

يحيى أبو الفتوح.. نائب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلى المصرى:  
الفرع الرئيسى يستحوذ على ٤٠٪ من حجم الأعمال المصرفية للبنك



وللتعرف والوقوف على ما شهده الفرع الرئيسى بشارع شريف من أعمال تطوير وإعادة الهيكلة وفقاً وأحدث المستجدات والمعايير العالمية، حرصت إدارة البنك الأهلى المصرى على قيام السادة الإعلاميين والصحفيين بجولة ميدانية داخل أروقة وإدارات الفرع، تقدمها يحيى أبو الفتوح.. نائب رئيس مجلس إدارة البنك، ونرمين شهاب الدين.. رئيس التسويق والاتصال المؤسسى وبرامج دعم المجتمع، وأحمد عبد المعطى.. مدير عام الفرع الرئيسى تفقدوا فيها جميع الأقسام التى تم تجديدها داخل الفرع وصالات الانتظار بمختلف فئات العملاء.

وعلى هامش جولة الاحتفال بافتتاح الفرع تم عقد مؤتمراً صحفياً موسعاً، كشف خلاله يحيى أبو الفتوح.. نائب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلى، أن الفرع الرئيسى يستحوذ على نحو ٤٠٪ من حجم أعمال البنك فى مختلف الأنشطة المصرفية، لذا وضعت الإدارة العليا نصب أعينها ضرورة العمل على إعادة هيكلة الفرع بما يتماشى مع تاريخه العريق ويتواءم مع التطورات المتلاحقة فى السوق المصرفية.

وقال إنه حرصاً من البنك الأهلى على تقديم أفضل وأسرع خدمة لعملائه، فقد تم اعتماد مفهوم اللامركزية داخل الفرع، بحيث يستطيع العميل إجراء جميع معاملاته المصرفية من مكان واحد وفقاً لطبيعة المعاملة، كما تم فصل خدمات قطاع الشركات والمؤسسات عن خدمات الأفراد لاختلاف طبيعة وأحجام تعاملات كل منهم واختلاف الزمن المستغرق للحصول على الخدمة، فضلاً عن وجود قسم مخصص لخدمة العملاء الذين تزيد حجم معاملاتهم عن ١٠ مليون جنيه من أجل تحقيق الأمان والخصوصية لهؤلاء العملاء، هذا إضافة إلى توجيه العميل فور دخوله الفرع من خلال نظام آلى، بحيث يضع العميل بطاقة الرقم

القومى الخاصة به داخل الجهاز الذى يُحدد سنه وفئته بين عملاء البنك ليحدد له مباشرة اتجاه مكان حصوله على الخدمة بما فى ذلك رقم مقاعد الانتظار.

وأضاف «أبو الفتوح» أن موظفى البنك يقومون بدور حيوى فى مساعدة العملاء للتعرف على كيفية استخدام الخدمات والآليات المستحدثة بداية من التعامل مع ماكينات الصراف الآلى من التعامل مع ماكينات الموبايل بانكنج ATM، ومروراً بخدمات الموبايل بانكنج والآنترنت البنكى إلى آخر ذلك من الخدمات الإلكترونية التى تتيح للعملاء إتمام كافة معاملاتهم المصرفية دون الذهاب للفرع.

وأوضح أنه استكمالاً لخطة التطوير على مستوى كافة فروع البنك الأهلى المصرى المنتشرة فى ربوع مصر، فمن المستهدف إعادة هيكلة وتطوير العديد من الفروع ذات الطبيعة الخاصة والتراث المعماري الفريد للوصول إلى أعلى معايير الجودة والكفاءة على مستوى الشكل والمضمون.

وشدد على إيمان إدارة البنك الأهلى بالتأثير الإيجابى والفعال لأعمال التحديث المتواصل والتطور المستمر فى خدمات

ومنتجات المصرف العريق، وكذلك الاستثمار فى القوى البشرية وعلى ما هو جديد فى القطاع المصرفى لرفع كفاءة العاملين وتعزيز خبراتهم المصرفية لأن التطلع إلى مستقبل أفضل يتطلب مواكبة التطور بل واستباقه بخطوات إلى الأمام، مشيراً إلى أن حجم استثمارات البنك الأهلى المصرى فيما يخص تطوير البنية التكنولوجية تخطى حاجز ١,٥ مليار جنيه خلال الثلاث سنوات الماضية.

وحول تأثير الاتجاه نحو التكنولوجيا المالية (Fin Tech)، ومدى تأثيرها على الانتشار الجغرافى للبنوك، قال أبو الفتوح إن تطور وانتشار التكنولوجيا المالية فى مصر لن يؤثر على الخطط التوسعية للمصارف لاسيما شبكة الفروع التقليدية، خاصة وأن عدد فروع البنوك وشبكات الصراف الآلى ATM لازالت محدودة مقارنة بإجمالى عدد سكان مصر، ومن جانب آخر فنحن لم نصل بعد إلى المعدلات العالمية من حيث شبكة الفروع وشبكة الصراف الآلى، فدخل مثل إنجلترا وألمانيا وتركيا تقدر شبكة فروع بعض البنوك بها بأضعاف ما هو متعارف عليه فى مصر، فنجد فى تركيا على سبيل المثال أن شبكة

أرض في العاصمة الإدارية الجديدة لتصبح مقراً رئيسياً للبنك هناك، وجار الاتفاق مع أحد المكاتب الاستشارية الكبرى لوضع التصميم المعماري للفروع، وإحدى شركات المقاولات لبدء التنفيذ، حيث من المستهدف افتتاح الفرع مطلع عام ٢٠١٩.

وعن خدمات البنك الأهلي المصري لذوي الاحتياجات الخاصة، في ضوء إعلان السيد رئيس الجمهورية بأن يكون عام ٢٠١٨ عاماً لذوي الاحتياجات الخاصة، أكد يحيى أبو الفتوح أن البنك يضع دائماً ذوى الاحتياجات الخاصة على قائمة اهتماماته. ابتداءً من الخدمات المالية المقدمة وحتى التجهيزات الإنشائية للفروع التي يتم خلالها تخصيص أماكن لكبار السن وذوي الاحتياجات الخاصة، لافتاً إلى أن الفرع الرئيسى للبنك يضم عدداً كبيراً من المصاعد المتخصصة بينها ٢ مصعد لذوي الاحتياجات الخاصة، كما أن سلالمة المدخل الرئيسى مجهزة بآلات مبتكرة تتيح لذوي الاحتياجات الخاصة الصعود عليها بسهولة ويسر، هذا فضلاً عن أنه يتم إجراء تطويرات جديدة لشبكة ماكينات الصراف الآلى لتناسب ذوى الاحتياجات الخاصة.

أكد أيمن طولان.. رئيس مجموعة الفروع بالبنك الأهلي المصري، أن البنك يمتلك ٤٢٢ فرعاً ووحدة مصرفية على مستوى الجمهورية، موضحاً أن تلك الفروع تقوم بدورها المصرفى على أكمل وجه بل تتخطاها إذا تطلب الأمر ذلك من خلال مد ساعات العمل فى بعضها وفقاً للظروف الاقتصادية التى تطرأ على الساحة، كما حدث عند إعلان تحرير سعر الصرف حيث تم العمل فى معظم فروع البنك إلى الساعة التاسعة مساءً لاستقبال العملاء ممن أقبلوا على الفروع للتنازل عن ما فى حوزتهم من عملات أجنبية، وكما سبق زيادة ساعات العمل عند طرح شهادات قناة السويس وكذا الشهادات ذات العائد المتميز ١٦٪ و ٢٠٪ والآن مازالت فروع البنك الكائنة بالمراكز التجارية تعمل على مدار الأسبوع لتقديم أفضل الخدمات المصرفية لعملاء الأهلي الحاليين والمستهدفين.

وأوضح «طولان» أن خطة البنك التوسعية تأتى لمواكبة احتياجات

**نرمين شهاب الدين..**

**رئيس التسويق والاتصال**

**المؤسسى وبرامج دعم المجتمع:**

**إدارة البنك تحرص على**

**توحيد تصميم كافة فروع**

**البنك من حيث الشكل**

**العام والألوان واختيار الأثاث**

ومتطلبات عملاء الأهلي الحاليين والمستهدفين ودعماً لاستراتيجية البنك المركزى فى تطبيق منظومة الشمول المالى على نطاق أوسع، لافتاً إلى أن البنك يقوم أسبوعياً بافتتاح فرعاً جديداً أو أكثر أو تطوير فرعاً قائماً، حيث قام مؤخراً بافتتاح ٢١ وحدة مصرفية فى مناطق متنوعة منها مركز شباب الجزيرة، ومحيى الدين أبو العز، وشوارع الدكتور عبد الحليم محمود بمدينة ٦ أكتوبر، وغرب سوميد، العامرية، جمصة، وكورنيش ميت غمر، ومدينة إسنا بمحافظة قنا، ومدينة مطاى بالمنيا، وأخميم، كما حرص البنك على إضافة فروع فى المناطق الصناعية كفرع الياسمين بمدينة العاشر من رمضان، وكذا التوسع فى المراكز التجارية «المولات» حيث تم افتتاح فرع أمريكانا

بلازا فى ٦ أكتوبر كذلك فروع مدينة تلا بالمنوفية، والقنطرة غرب بالقناة. وأشار إلى أنه فى إطار الاهتمام الكبير الذى يوليه المصرف العريق بالانتشار فى الصعيد فقد تم مؤخراً افتتاح ٣ فروع جديدة ليصل عدد الفروع بمحافظات الوجه القبلى إلى ٤٨ فرعاً، ومن المستهدف افتتاح ٣ فروع جديدة بها خلال ٢٠١٨، لخلق فرص متكافئة للنمو على كافة المستويات الاجتماعية وفى جميع المناطق الجغرافية لتحقيق التنمية الاقتصادية الشاملة.

وفيما يتعلق بتطوير الفروع القائمة أكد «طولان» أنه منذ عام ٢٠٠٨ والبنك يقوم بإعادة تطوير وتجديد هيكلة جميع فروعه على مستوى الجمهورية حيث تم الانتهاء مؤخراً من تطوير أكثر من ٧٠ فرعاً وفقاً وأحدث أسس ومعايير الخدمة المصرفية، ويأتى فى مقدمة الفروع التى تم تطويرها الفرع الرئيسى بشارع شريف بوسط المدينة والذي يتميز بطبيعة خاصة ومتميزة على كافة المستويات فهو يختص بأعمال مصرفية رئيسية دون غيره من الفروع الأخرى، وذلك بوصفه من أقدم فروع «الأهلى» حيث تم افتتاحه عام ١٩٠٦، كما أنه أكبر فروع البنك، حيث يقارب حجم تعاملاته تعاملات بنوك قائمة بذاتها من حيث الأرصدة والحسابات والتعاملات اليومية فضلاً عن تميزه فى حجم المساحة وعدد الموظفين.

وأوضح أن تطوير الفرع الرئيسى واكبه إجراء تعيينات جديدة لرفع كفاءة



ومستوى الخدمة، خاصة بعد إنشاء إدارات وخدمات مستحدثه ومتفردة داخل الفرع والتى لا يضاهاها خدمات فى بنوك أخرى، وتتصدر تلك الخدمات إنشاء منطقة كاملة لكبار السن وذوى الاحتياجات الخاصة، كما تم تخصيص طابق كامل لخدمة كبار العملاء بما يحتويه من مكاتب خاصة لكل عميل كذلك منطقة مختصة بالتعامل مع الشركات فقط، مضيفاً أن الفرع الرئيسى يختص بعمليات تحويل الفوائض النقدية على مستوى البنك، حيث يمتلك الوحدة الرئيسية للعمليات النقدية، لتغذية كافة الفروع على مستوى الجمهورية، بالإضافة إلى تصدير الفوائض من النقدية، فضلاً عن عدد من العمليات الرئيسية الأخرى، كعمليات تمويل التجارة، علماً بأن الفرع اعتاد على القيام بمثل تلك العمليات منذ إنشائه كونه فى الأصل مقراً رئيسياً للبنك الأهلي.

وأشار إلى أن من أبرز الفروع التى تم تطويرها مؤخراً فرع المنتزة بالإسكندرية على مساحة ٩٠٠ م٢، حيث تم تجديد الفرع بالكامل، وإضافة خدمة كبار العملاء مع إعادة توزيع وهيكلة إدارات الفرع.

وحول الفروع المستهدف تطويرها خلال الفترة المقبلة، كشف طولان عن اعتزام البنك الأهلي تطوير فرع الإسكندرية والكائن بشارع صلاح سالم وسيتم تطويره على نمط فرع شريف الرئيسى بالقاهرة، كما سيتم تجديد فرعى الإقبال وطوسون بالإسكندرية، حيث يتميز فرع طوسون بطابع معمارى أثري فريد، لذلك من المقرر تطويره بمعرفة مهندسين



**محمد جـاد..**

**رئيس منطقة وسط القاهرة**

**بالبنك الأهلي المصرى:**

**منطقة وسط القاهرة**

**تستحوذ على ٢٥٪ من**

**إجمالى ودائع «الأهلى»**

**بقيمة ٢٢٦ مليار جنيه**

معماريين مختصين بالمباني الأثرية للحفاظ على الطراز المعماري الفريد من الداخل والخارج بما يحويه من زخارف ونقوش نادرة.

وقال «طولان»: «إن هناك العديد من الأسباب التى تدفع البنك إلى نشر فروعه بمختلف بقاع مصر، ولاسيما فى مناطق الصعيد والمناطق الصناعية وغيرها من المناطق التى يصعب على غالبية البنوك الوصول إليها فضلاً عن تطوير الكائن منها بشكل مستدام بما يخدم متطلبات واحتياجات محفظة عملائه الحاليين والمستهدفين، ويأتى فى مقدمتها اهتمام «الأهلى» بدعم منظومة الاقتصاد وحرصه على تحقيق أهداف الدولة والمشاركة فى تحقيق الخطط التنموية المستدامة وفى مقدمتها الشمول المالى، بالإضافة إلى استحواد «الأهلى» على محفظة من العملاء تمثل القاسم الأكبر من إجمالى عملاء الجهاز المصرفى، كما أن افتتاح فروع جديدة يسهم فى خلق المزيد من

فرص العمل للشباب بالقطاع المصرفى وفتح باب الترقى الوظيفى داخل البنك، وبصفة عامة فإن افتتاح فروع جديدة أو تطوير فروع كائنة يُعد مؤشراً جوهرياً يعكس زيادة معدل العمليات المصرفية التى يؤديها البنك لعملائه».

وفيما يخص دور البنك الأهلي المصرى فى دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة، كشف أيمن طولان عن قيام البنك بإنشاء ٧٢ مركز ائتمان متكامل على مستوى القاهرة الكبرى والإسكندرية لخدمة عملاء المشروعات الصغيرة والمتوسطة، حيث تحتوى الإسكندرية على ١٢ مركز ائتمان، وتتوزع المراكز الـ ٦٠ على القاهرة الكبرى بحيث تتضمن كل منطقة جغرافية مركزاً ائتمانياً يخدم عملاء الـ SMEs التابعين لفروع تلك المنطقة.

وأوضح أن عمليات الانتشار الجغرافى تساعد على تحقيق الاستفادة القصوى من مبادرة البنك المركزى للتمويل العقارى لمحدودى ومتوسطى الدخل بجميع أنحاء الجمهورية، وذلك بالتعاون مع البنك المركزى ووزارة الإسكان وصندوق التمويل العقارى، لافتاً إلى أن البنك الأهلي المصرى قام بتمويل ٢٨ ألف وحدة لمحدودى الدخل بقيمة ٢,٦ مليار جنيه، وفى إطار التوسع فى تطبيق مبادرة التمويل العقارى قام البنك الأهلي بإنشاء إدارتين للتمويل العقارى بفروع منطقتى العاشر من رمضان و٦ أكتوبر، حيث يعمل بكل إدارة عدد كبير من الموظفين على دراية تامة بفاعليات ومعطيات تلك المنظومة، منوهاً إلى أن نحو ٣٩ فرعاً بالبنك الأهلى يقومون بتطبيق مبادرة التمويل



تفعيل وتنفيذ عقود  
مشروع المحطة النووية  
المصرية الأولى بالضبعة

## البنك الأهلي المصري أحد شركاء النجاح في تحقيق الحلم النووي المصري



في إطار الجهود المبذولة للدولة ممثلة في وزارة الكهرباء واستكمالاً للتعاون القائم بين البنك الأهلي المصري وقطاع الكهرباء فقد تم تقديم المشورة المصرفية، بالإضافة إلى كافة الخدمات المصرفية المتمثلة حالياً في الاعتمادات المستندية المطلوب فتحها وخطابات الضمان المطلوب إصدارها لصالح هيئة المحطات النووية لتوليد الكهرباء الجهة المنوط لها تنفيذ المشروع النووي لتوليد الكهرباء بالضبعة، وقد شهد فخامة الرئيس عبدالفتاح السيسي رئيس جمهورية مصر العربية والرئيس فلاديمير بوتين رئيس جمهورية روسيا الاتحادية التوقيع على وثيقة البدء في تفعيل وتنفيذ عقود مشروع المحطة النووية المصرية الأولى بالضبعة بين كل من السيد الدكتور محمد شاكر وزير الكهرباء والطاقة المتجددة ممثلاً للجانب المصري وأليكسي ليخاتشيف.. رئيس شركة روس أتوم الروسية ممثلاً للجانب الروسي. ومن المتوقع الانتهاء من الوحدة الأولى والاستلام الابتدائي والتشغيل التجاري بحلول عام ٢٠٢٦، والوحدات الثانية والثالثة والرابعة تبعاً حتى عام ٢٠٢٨ وفقاً لبرامج التنفيذ المتفق عليها بين الطرفين بموجب العقود الخاصة بالمشروع والتي تتضمن عقد التصميم والإنشاء، وعقد تأمين توريد الوقود النووي، وعقد الخدمات الاستشارية للتشغيل والصيانة، وعقد إدارة ومعالجة الوقود النووي المستنفذ.



للشركات فضلاً عن بدء الفرع في تقديم خدمة الأهلي بلاتينم لكبار عملائه البالغ عددهم حوالي ٦ آلاف عميل على غرار باقي فروع البنك ومن خلال منطقة معدة ومجهزة خصيصاً لهذا الغرض وقد بلغت قيمة ودائع الفرع الرئيسي في نهاية ديسمبر ٢٠١٧ نحو ١٢٣ مليار جنيه، وعدد عملائه يتجاوز ١٥٠ ألف عميل بالنظر لقدم الفرع وموقعه المتميز الذي جذب إليه كافة المؤسسات العامة والخاصة وجميع التجار ورجال الأعمال على مدار عقود مضت كانت فيها منطقة وسط المدينة عصب الاقتصاد القومي. وكشف عن زيادة عدد عملاء الفرع خلال الفترة الأخيرة رغم التجديدات التي استغرقت ٩ أشهر، لافتاً إلى أن الفرع يعتمد على خطة تسويقية تستهدف جذب جميع المحال التجارية بمنطقة وسط المدينة من خلال تطوير آليات مدفوعات المشتريات، وقد بدأ بالفعل عدد من التجار يطالبون بالحصول على ماكينات الدفع الإلكتروني الخاصة بالبنك. وأشار إلى أن للفرع الرئيسي ١١ وحدة مصرفية صغيرة داخل وخارج منطقة وسط المدينة موزعة على أماكن مختلفة وهي (مجمع التحرير، ومكاتب إنبي، وإيجاس، وبلاعيم، وجابكو، وجريدة الأهرام، وجاسكو، ومركز المعلومات، ومسطر، وهيئة البترول، وخالد للبترول) بخلاف وحدة استبدال عملة بفندق ماريوت القاهرة وتضم تلك المكاتب نحو ٦٤ موظفاً.

من المعايير العالمية، كما شملت عمليات التطوير كافة أساليب العمل والإدارة بما فيها تطوير مستوى أداء الخدمة وإلغاء التخصصية الشديدة حيث أصبح الموظف يتمتع بمهارات شاملة في القيام بأي خدمة في الفرع وهو الأمر الذي شكل فارقاً كبيراً في مستوى الخدمات التي يقدمها الفرع للعملاء. وأكد أنه كما يهتم البنك الأهلي بجذب عملاء جدد تدعيماً للشمول المالي فإنه يسعى أيضاً للحفاظ على عملاءه الحاليين وتنمية معاملاتهم من خلال تقديم خدمات أكثر تميزاً، لافتاً إلى أنه يوجد إدارات متخصصة للاستطلاع وبحث مستوى رضا العملاء على الخدمات المقدمة والمنتجات المتعددة التي يصدرها البنك، على مستوى كافة فروع البنك، بخلاف الإدارات الخاصة باستقبال آراء العملاء وشكاواهم ومقترحاتهم لأخذها في الاعتبار والاستفادة منها في عمليات التحديث والتطوير المستمر للمنتجات والخدمات المصرفية المقدمة للعملاء. وبدوره قال أحمد محمود عبد المعطي.. مدير عام الفرع الرئيسي، إن الفرع الرئيسي ينفرد بتقديم خدمة مصرفية لكبار السن من خلال ه شبابيك تلر وه شبابيك خدمة عملاء من خلال أماكن مجهزة خصيصاً بالفرع بعد التطوير لاستقبال العملاء سواء كبار السن أو أصحاب الاحتياجات الخاصة إضافة إلى تقديم خدمة خاصة للشركات ومنفصلة تماماً لتقديم كافة الخدمات المصرفية

## أحمد عبد المعطي.. مدير عام الفرع الرئيسي: ارتفاع عدد عملاء الفرع خلال فترة التجديد ليتخطى ١٥٠ ألف عميل

العقاري وذلك بخلاف فروع الأهلي التي تقدم خدمات التمويل العقاري خارج مبادرة «المركزي». وأضافت نرمين شهاب الدين رئيس التسويق والاتصال المؤسسي وبرامج دعم المجتمع أن إدارة البنك تحرص على أن تكون كافة فروع البنك بذات التصميم وهو ما تم مراعاته أثناء عمليات تطوير الفرع الرئيسي، حيث يتركز عمل قطاع التسويق على تنفيذ جميع منشآت البنك والفروع بالتعاون مع إدارة الإنشاءات لعمل تصميم موحد لكافة فروع البنك من حيث الشكل والمضمون من الداخل والخارج والتأكد من مطابقتها للمواصفات الفنية ومعايير الجودة لتوحيد المنظومة وفقاً لقواعد هوية البنك بالإضافة إلى التأكد من توفير احتياجات الفروع من الوسائل الدعائية والمطبوعات وشاشات العرض الخاصة بأنشطة وخدمات البنك المختلفة بما يحقق التناغم لكافة الفروع بمختلف محافظات الجمهورية والإشراف على تصميمات كافة ماكينات الصراف الآلي الخاصة بالبنك وفقاً للمواصفات الفنية ومعايير الجودة مما يسهل استدلال العملاء على مواقع تلك الماكينات. وعن تطوير وإعادة هيكلة الفرع الرئيسي بالبنك الأهلي بشارع شريف، قال محمود السيد جاد رئيس منطقة وسط القاهرة إن عمليات التطوير من بنية أساسية وهيكلية إدارية وطرز معمارية تمت وفقاً لأعلى مستوى

## البنك الأهلي المصري ووزارة الزراعة يوقعان بروتوكول تعاون لتمويل دعم وتطوير الثروة الحيوانية



دعم وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة وبصفة خاصة النشاط الزراعي وتنمية الثروة الحيوانية، حيث يهدف البروتوكول إلى توفير التمويل اللازم لمشروعات تنمية الثروة الحيوانية وإنتاج اللحوم أو الألبان التي تم الموافقة عليها فنياً من قبل الوزارة وبما يضمن سرعة تنفيذ هذه المشروعات وبما يمثل قيمة مضافة على مستوى الاقتصاد القومي وينعكس إيجابياً على سد الفجوة الغذائية، وذلك في إطار مبادرة البنك المركزي المصري لتمويل المشروعات الصغيرة حال توافر شروط المبادرة، أو أي من برامج التمويل الميسر الأخرى المتاحة لدى البنك.

وأضاف سعد محيي الدين، مدير عام قطاع برامج تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة أن محفظة التمويل المباشر وغير المباشر للمشروعات الصغيرة والمتوسطة بلغت ٤٠ مليار جنيه لعدد ٥٩ ألف عميل، ومن المخطط زيادتها إلى ١٠٠ مليار جنيه خلال الثلاث سنوات القادمة، كما أضاف سيادته أن البنك يراعى الطبيعة الخاصة لهذه المشروعات حيث يتم إتاحة التمويل لتلك المشروعات بإجراءات سهلة ومبسطة تتناسب مع طبيعتها بما يضمن جودة الخدمة وسرعة اتخاذ القرار من خلال مراكز الائتمان وفروع البنك المنتشرة بجميع أنحاء الجمهورية، وقد بلغ التمويل المتاح لمشروعات تنمية الثروة الحيوانية والداجنة والسمكية نحو ١,٢ مليار جنيه استفاد منها ٧٤٠٠ مشروع.

والداجنة بمصر لتوفير بروتين متعدد المصادر بأسعار مخفضة وجودة عالية، كما أشادت سيادتها بنجاحات البنك الأهلي المصري ودوره الإيجابي الذي يمتد لتاريخ طويل كأحد أعرق وأقدم المؤسسات المالية في دعم وتمويل المشروعات القومية، حيث تضمن البروتوكول توفير الخدمات التمويلية والفنية اللازمة لمشروعات الثروة الحيوانية بغرض المساهمة في تمويل شراء سلالات ذات صفات وراثية عالية سواء في إنتاج الألبان أو اللحوم.



وقع يحيى أبو الفتوح، نائب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي المصري والدكتورة/ منى محرز، نائب الوزير لشئون الثروة الحيوانية والسمكية والداجنة بروتوكول تعاون يهدف إلى توفير الخدمات التمويلية لمشروعات تنمية الثروة الحيوانية سواء التسمين أو ادرار الألبان، والذي من شأنه المساعدة في التوسع في استيراد سلالات ذات صفات وراثية عالية تساعد على رفع قدرات تلك المشروعات وزيادة الإنتاجية. وعقب التوقيع صرحت الدكتورة منى محرز بأن البروتوكول يأتي في إطار اهتمام الوزارة لتنفيذ خطة الحكومة وتوجيهات القيادة السياسية من أجل دعم وتنمية الثروة الحيوانية والسمكية

## «الأهلى المصرى» و«وزارة التنمية المحلية» ومؤسسة «مصر الخير» يوقعون بروتوكول تعاون لدعم المشروعات التنموية الاقتصادية بمدينة بئر العبد والقرى التابعة بمحافظة شمال سيناء



لأفراد المجتمع المصري تحت شعار «تنمية الإنسان مهمتنا الأساسية» من خلال إيجاد فرص عمل دائمة لهم عن طريق المساعدة في إنشاء مشروعات اقتصادية تهدف إلى تحسين الوضع الاقتصادي والاجتماعي مع التركيز على استدامة تنفيذ تلك المشروعات. ومن جانبه صرح هشام عكاشه، رئيس البنك الأهلي المصري بأن بروتوكول التعاون يعد انعكاساً لاهتمام البنك الأهلي المصري بتنمية محافظة شمال سيناء بشكل خاص، وذلك من خلال مشروعات المسؤولية المجتمعية للبنك، وكذا توفير التمويل اللازم لإقامة مجموعة من المشروعات الصغيرة والمتوسطة مع التركيز على تحويل مشروعات القطاع غير الرسمي إلى القطاع الرسمي في إطار منظومة عمل متكاملة بالتعاون مع مؤسسة مصر الخير والشركات التابعة لها والتي تتولى توفير كافة سبل الدعم الفني وكذا تسويق منتجات تلك المشروعات بما ينعكس إيجابياً على تنمية مدينة بئر العبد والقرى المحيطة بها وإحداث نوع من الرواج الاقتصادي لتحويلها إلى منطقة جاذبة لفرص العمل بتلك المجتمعات اقتصادياً واجتماعياً.

حضرية من خلال إقامة مشروعات متناهية الصغر وصغيرة ومتوسطة، وتذليل ما يقابلها من عقبات لمزاولة أنشطتها. وأوضح يحيى أبو الفتوح، نائب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي أن البروتوكول يؤكد دور البنك الأهلي في دعم وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة في كافة الأنشطة الاقتصادية بمدينة بئر العبد والقرى التابعة لها بمحافظة شمال سيناء، وبما يضمن سرعة تنفيذ هذه المشروعات لتحقيق قيمة مضافة للاقتصاد القومي، وذلك في إطار مبادرات البنك المركزي المصري لتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة التي توافر فيها شروط المبادرة، أو أي من برامج التمويل الميسر الأخرى المتاحة لدى البنك، حيث بلغت محفظة التمويل المباشر وغير المباشر للمشروعات الصغيرة والمتوسطة نحو ٤٠ مليار جنيه لعدد ٥٩ ألف عميل، ومن المخطط زيادتها إلى ١٠٠ مليار جنيه خلال السنوات القادمة. كما أضاف الدكتور على جمعة، رئيس مجلس أمناء مؤسسة مصر الخير أن مؤسسة مصر الخير والشركات التابعة تسعى بشكل مستمر للعمل على رفع مستوى الحالة المعيشية

ووقع هشام عكاشه، رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي المصري والدكتور هشام الشريف، وزير التنمية المحلية، والدكتور على جمعة، رئيس مجلس أمناء مؤسسة مصر الخير بروتوكول تعاون يهدف إلى توفير فرص عمل وتحقيق طفرة اقتصادية بمحافظة شمال سيناء من خلال دعم المشروعات التنموية الاقتصادية بمدينة بئر العبد والقرى التابعة لها العاملة في كافة قطاعات النشاط الاقتصادي وبصفة خاصة مشروعات النشاط الزراعي ومنها على سبيل المثال مشروعات تنمية الثروة الحيوانية، وكذا مشروعات النشاط الصناعي مثل مصانع تكرير الملح إضافة إلى أية أنشطة اقتصادية أو مناطق جغرافية أخرى يتم إقرارها بما يدعم تنمية المناطق المستهدفة. وعقب التوقيع صرح الدكتور هشام الشريف، وزير التنمية المحلية بأن البروتوكول يأتي في إطار جهود وزارة التنمية المحلية لتحفيز وتشجيع الاستثمارات في المناطق الأولى بالرعاية، وتنفيذ سياسة تنمية الأراضي للأغراض التنموية والاقتصادية وإتاحتها للمستثمرين، وتيسير حصولهم على التراخيص، وذلك بغرض إقامة مجمعات

## وفقاً لتقييم مؤسسة «بلومبرج العالمية» للبنوك على مستوى قارة إفريقيا

«البنك الأهلي المصري» الأول في السوق المصرفية المصرية في القروض المشتركة خلال عام ٢٠١٧



أظهر التقييم الذي أعدته مؤسسة بلومبرج العالمية عن البنوك خلال عام ٢٠١٧ حصول البنك الأهلي المصري على المركز الأول كأفضل بنك في السوق المصرفية المصرية على مستوى قارة إفريقيا وعلى مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا عن القروض المشتركة التي قام البنك بإدارتها كوكيل للتمويل ومسوق للتمويل. كما أظهر التقييم أيضاً حصول البنك على المركز الأول كأفضل بنك في السوق المصرفية المصرية على مستوى قارة إفريقيا عن القروض المشتركة التي قام البنك بإدارتها كمرتب رئيسي خلال نفس العام.

وكذا حصوله على المركز الثاني على مستوى قارة إفريقيا كمسوق للتمويل والمركز الثالث كوكيل للتمويل والمركز الرابع كمرتب رئيسي، إضافة إلى حصوله على المركز السابع على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا كوكيل للتمويل وعلى المركز العاشر كمسوق للتمويل، حيث نجح الأهلي المصري خلال عام ٢٠١٧ في ترتيب والمشاركة في تمويل العديد من القروض المشتركة بإجمالي مبلغ ٨٥,٧ مليار جنيه، وبلغت قيمة مساهمة البنك الأهلي المصري في تمويل تلك القروض مبلغ ٣,٦ مليار جنيه مصري.

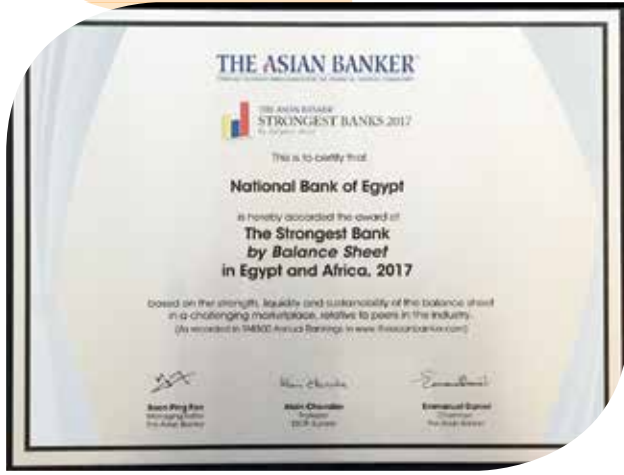
وصرح شريف رياض.. رئيس مجموعة الائتمان المصرفي للشركات والقروض المشتركة بأن القروض المشتركة التي قام البنك الأهلي المصري بإدارتها وترتيبها خلال عام ٢٠١٧ تم توجيهها للعديد من القطاعات الاستراتيجية، ومن أهمها قطاع النقل، قطاع مواد البناء، قطاع الكهرباء، وقطاع البترول وقطاع التنمية العقارية، وأوضح أن نجاح

البنك الأهلي في الحفاظ على ريادته للسوق المصرفية المصرية والإفريقية في مجال القروض المشتركة وفقاً لتقييم مؤسسة بلومبرج العالمية يرجع لاحتراافية وسرعة أداء وكفاءة العاملين بقطاعات البنك المعنية، وأعرب عن اعتزاز البنك بالحصول على هذه المرتبة المتميزة بين البنوك في مصر والشرق الأوسط وإفريقيا باعتبارها شهادة صادرة عن إحدى المؤسسات العالمية المرموقة ذات المصداقية والثقل الدولي المعنية بتقييم البنوك وأنشطتها المتنوعة.

وأفاد يحيى أبو الفتوح.. نائب رئيس البنك أن البنك الأهلي يواصل مسيرة نجاحه في إدارة القروض المشتركة بفضل خبراته المتراكمة في ترتيب مثل هذه الأنواع من القروض، وكمحصول لشبكة العلاقات القوية التي تربطه بالبنوك المحلية والخارجية التي تتوافر

لديها الثقة في قدرة البنك الأهلي على إتمام وإدارة الصفقات الكبرى بمهنية وحرفية عالية مستنداً في ذلك إلى قاعدة رأسمالية ضخمة تتجاوز ٩٣ مليار جنيه تتيح له فرصة ضخ تمويلات كبيرة سواء منفرداً أو من خلال الاشتراك في تحالفات مصرفية، مؤكداً على أن البنك يولي صفقات القروض المشتركة عناية فائقة في إطار حرصه على القيام بالدور المنوط به باعتباره أكبر البنوك العاملة في السوق المصرية، والذي يترتب عليه ضرورة الاهتمام بالمشروعات العملاقة المتعلقة بالقطاعات الحيوية خاصة في مجال الصناعة وفي مجالات متعددة مثل الطاقة بكافة أنواعها، مواد البناء، المقاولات، الصناعات الغذائية، التنمية العقارية، السياحة، والنقل والمواصلات، مما يؤدي لخلق قيمة مضافة للاقتصاد القومي المصري وتوفير الكثير من فرص العمل ودفع عجلة التنمية.

## وفقاً لمؤشر «AB500» لقياس قوة الميزانيات العمومية للبنوك التجارية «الأهلي المصري» أقوى بنك «The Strongest Bank» في مصر وقارة إفريقيا لعام ٢٠١٧



وهشام السفطى.. رئيس مخاطر المؤسسات المالية والدول بتسلم جائزة أقوى بنك «Strongest Bank» في مصر وفي قارة إفريقيا لعام ٢٠١٧. ومن جانبه أعرب هشام عكاشه.. رئيس البنك الأهلي المصري عن اعتزاز البنك والعاملين به بالحصول على جائزة أقوى بنك في مصر وقارة إفريقيا لعام ٢٠١٧ على أساس قوة ميزانية البنك العمومية، مؤكداً أن هذا الإنجاز المتميز يعد نتيجة مباشرة لسياسات الإصلاح المصرفي التي تبناها البنك



المركزي المصري منذ عام ٢٠٠٤، وأنه يأتي كمحصلة لإعادة هيكلة قطاعات البنك التي بدأت منذ عام ٢٠٠٨ وللاعتقاد على الأسلوب العلمي في الإدارة واتباع سياسة تصنيف المخاطر والالتزام بالحوكمة المؤسسية، وتحديث البنية التحتية التكنولوجية واستخدام أفضل نظم البرمجيات وزيادة شبكة الفروع وآلات الـ ATM وتطوير المنتجات القائمة، وإضافة منتجات جديدة تلبي كافة رغبات وتطلعات العملاء، مشيراً إلى أن جهود العاملين وفنانيهم في العمل تعتبر من أهم أسباب نمو

أرقام البنك وارتفاع مؤشرات الأداء. وأفاد عكاشه بأن نتائج أعمال البنك عن العام المالي المنتهي في يونيو ٢٠١٦ أظهرت تحقيق ٨٨٪ نمو في صافي الأرباح قبل الضرائب لتصل إلى ١٩,٥ مليار جنيه وتحقيق أعلى صافي أرباح في تاريخ البنك لتصل إلى ١٢,٥ مليار جنيه بزيادة قدرها ١٤٥٪ عن العام المالي السابق، كما أظهرت نتائج أعمال البنك عن النصف الأول من العام المالي المنتهي في ٢٠١٦/١٢/٣١ تحقيق معدل نمو ١٧٪ في صافي الأرباح قبل الضرائب ليصل إلى ١٠,٥ مليار جنيه و٤٪ نمو في صافي الأرباح بعد الضرائب لتصل إلى ٦ مليارات جنيه، وأشار عكاشه إلى أن نتائج أعمال البنك عن العام المالي المنتهي في ٢٠١٧/٦/٣٠ حققت طفرات كبيرة، حيث بلغ إجمالي المركز المالي للبنك ١٣٦٥ مليار جنيه بمعدل نمو ٩٤٪ عن مثيله في العام السابق وبحصة سوقية تبلغ ٣١٪، وبلغ إجمالي محفظة الودائع في هذا التاريخ ٨٦١,٦ مليار جنيه بنمو قدره ٥٤٪ بما يمثل ٢٨,٥٪ من السوق، كما بلغ إجمالي محفظة القروض في هذا التاريخ ٤٠٠,٦ مليار جنيه بنمو قدره ٧٣٪ وبما يعادل ٢٨,٢٪ من السوق، حيث تتضمن تلك المحفظة قروضاً للشركات الكبرى بمبلغ ٣٢٥,٤ مليار جنيه ومبلغ ٣٥,٧ مليار جنيه لقروض الـ SMEs ومبلغ ٣٩,٥ لقروض التجزئة المصرفية.

ونوه رئيس البنك الأهلي المصري إلى أنه بهدف تعزيز المركز المالي للبنك وتأكيد جدارته وملاءته المالية وزيادة قدراته التنافسية في السوق، فقد تم مطلع عام ٢٠١٧ زيادة رأسمال البنك المصرح به من ٣٠ مليار جنيه ليصبح ٥٠ مليار جنيه بنسبة زيادة ٦٦,٧٪ وزيادة رأس المال المدفوع من ١٥ مليار جنيه ليصبح ٢٨,٦٥ مليار جنيه بنسبة زيادة ٩١٪، وذلك باستخدام احتياطات البنك المكونة وأرباحه المحتجزة، الأمر الذي أدى إلى زيادة حقوق الملكية لتصل إلى أكثر من ٨٦ مليار جنيه في ٢٠١٧/٦/٣٠ بمعدل نمو ١٢٣٪ عن مثيله في نهاية العام المالي السابق.

# معاً في كل مكان لدعم الإقتصاد المصري

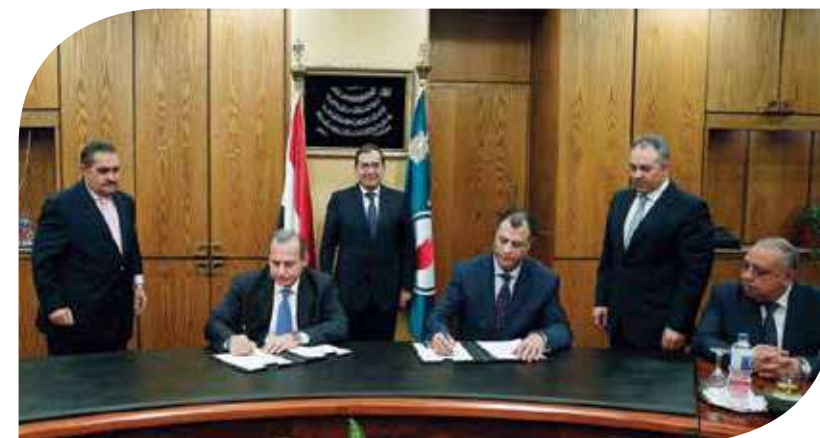


## البنك الأهلي المصري

### وكيل لحساب متحصلات حقل ظهر للغاز الطبيعي

في إطار جهود البنك الأهلي المصري واستمراراً لدوره الداعم لقطاع البترول في مصر ممثلاً في هيئة البترول وشركات قطاع البترول بمصر، وخاصة في المشروعات القومية الكبرى التي لها مردود مباشر على الإقتصاد القومي، حيث يتميز البنك بقاعدة رأسمالية قوية تؤهله لتوفير التسهيلات اللازمة لتلك المشروعات الكبرى والتي من بينها مشروع حقل ظهر والذي يُعد أكبر حقل لإنتاج الغاز بحوض البحر المتوسط.

فقد وقّع كل من السيد هشام عكاشه.. رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي المصري والسيد المهندس عابد عز الرجال.. الرئيس التنفيذي لهيئة البترول، وبحضور معالي وزير البترول السيد المهندس طارق الملا، عقد لإدارة قيمة المتحصلات النقدية بالعملة الأجنبية الناشئة عن حقل ظهر للغاز الطبيعي من خلال حسابات لدى البنك الأهلي المصري، وذلك بمشاركة الهيئة المصرية العامة للبترول وشركة إيجاس (الجانب المصري) وشركات إيني الإيطالية، بي بي الإنجليزية، روسنفتر الروسية (الشريك الأجنبي) وهو الأمر الذي يبرز ثقة شركات قطاع البترول المحلية والدولية في البنك الأهلي المصري، وذلك استكمالاً لدور البنك في توفير كافة الأعمال المصرفية المطلوبة بشكل مباشر وغير مباشر لوضع الحقل المطلوب على خريطة الإنتاج.



وكانت وزارة البترول سبق وأن صرحت أن حقل ظهر يعد أكبر حقل غاز طبيعي بمصر باحتياطي يقدر بـ ٣٠ تريليون قدم مكعب، وقد بدأ الإنتاج التجريبي للحقل خلال شهر ديسمبر



## البنك الأهلي المصري أول بنك مصري وعربي وإفريقي يحصل على رخصة التعامل بالعملة المحلية الصينية من خلال فرعها بشنغهاي



من الأنشطة التي تساهم في دعم الاقتصاد المصري، الأمر الذي يعكس ثقة تلك المؤسسات في كفاءة البنك كأكثر ممول لخطة التنمية الشاملة في مصر، كما يقوم البنك باعتباره عضواً في مجلس الأعمال المصري الصيني بدعم وتقديم المشورة اللازمة لمجتمع رجال الأعمال لزيادة حجم التعاون الاقتصادي بين البلدين.

الرخصة لكونه أعرق البنوك المصرية والعربية وما يمثله ذلك من فخر للمصريين بجمهورية الصين الشعبية. ومن الجدير بالذكر أن البنك الأهلي المصري استثمر تواجدته في الصين وقام بتوثيق علاقاته مع بعض المؤسسات المالية الصينية المرموقة بما أسفر عن قيامه بإبرام العديد من الاتفاقيات للحصول على تسهيلات لتمويل العديد

وأفاد أسامة المجدوب.. سفير جمهورية مصر العربية لدى جمهورية الصين الشعبية أنه منذ ما يقرب من ستين عاماً مضت كانت مصر الدولة العربية والإفريقية الأولى التي أقامت علاقات دبلوماسية مع جمهورية الصين الشعبية، معرباً عن سعادته البالغة بكون البنك الأهلي المصري أول بنك مصري وعربي وإفريقي يحصل على تلك



فرعاً يمارس أعمال مصرفية متنوعة وليصبح أول فرع لبنك مصري وعربي وإفريقي يتم افتتاحه في الصين ليقوم بدور هام ومحوري في تسهيل التعاون التجاري والاستثماري ليس بين مصر والصين فقط ولكن أيضاً بين الصين ودول الشرق الأوسط وإفريقيا، وكنيجة مباشرة للعلاقات الوطيدة التي قام فرع شنغهاي ببنائها مع المسؤولين الحكوميين ومجتمع الأعمال والبنوك الصينية فقد توافرت لديه الدراية الكاملة والخبرة المتميزة والقدرة على استيفاء وتنسيق كافة احتياجات التجارة وفرص الاستثمار في الأسواق الصينية والمصرية والعربية والإفريقية مما مكنه من التعامل مع الشركات التجارية والمؤسسات البنكية ليصبح شريكاً أساسياً لدى هذه الجهات ومعاوناً لها في زيادة حجم أعمالها في تلك الأسواق حتى أصبح الفرع معروفاً لدى السوق وملماً بالقواعد والسياسات بكل من الصين ودول الشرق الأوسط وإفريقيا بما ساعده على تقديم الخدمات المصرفية بحرفية وفاعلية في مجالات متعددة من أهمها الخدمات المتعلقة بحركة الشحن والتجارة وخطابات الضمان.

على الرخصة نظراً لثقة الأجهزة الرقابية المالية الصينية في البنك الأهلي المصري بما سببته عليها زيادة حقوق الملكية لتتخطى مبلغ ٥٠ مليون دولار، وبذلك يصبح البنك الأهلي أول بنك مصري وعربي وإفريقي يحصل على تلك الرخصة.

وصرح هشام عكاشه أن البنك الأهلي المصري الذي يعد أقدم وأكبر البنوك التجارية المصرية قد استشرع مبكراً مستقبل العلاقات التجارية والفرص الاستثمارية وحجم الحركة السياحية بين البلدين، حيث بادر في عام ١٩٩٩م بإنشاء مكتب تمثيل بمدينة «شنغهاي» التي تعد المركز الأهم للمال والأعمال في دولة الصين، مضيفاً أنه بعد ثماني سنوات من النجاحات المستمرة التي حققها مكتب تمثيل البنك في شنغهاي والتي تزامنت مع الازدياد المطرد في حجم التبادل التجاري بين البلدين والذي قفز من ٨٠٠ مليون دولار أمريكي في عام ١٩٩٩ ليصل إلى ٤,٧ مليار دولار في عام ٢٠٠٧، واستمراراً لحرص البنك الأهلي على ريادته الدائمة ولقناعته بأهمية تعظيم دوره في السوق الصينية قام البنك في عام ٢٠٠٨ برفع مستوى مكتب التمثيل ليصبح

في احتفالية خاصة أقيمت في مدينة شنغهاي بجمهورية الصين الشعبية في الثامن والعشرين من نوفمبر ٢٠١٧ بحضور هشام عكاشه رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي المصري، وأسامة المجدوب.. سفير جمهورية مصر العربية لدى جمهورية الصين الشعبية وخالد يوسف.. القنصل العام بـ شنغهاي، على خلفية حصول فرع البنك الأهلي بـ شنغهاي على رخصة التعامل بالعملة المحلية الصينية، احتفل البنك الأهلي المصري بحصوله على تلك الرخصة ليصبح بذلك أول بنك عربي وإفريقي يحصل على رخصة التعامل بها من خلال فرع بـ شنغهاي، وهو الأمر الذي سيؤدي إلى تعزيز سبل التعاون بين الصين ومصر وكافة دول المنطقة، أقيم الحفل بـ شنغهاي وحضره لفيق من كبار السلطات المالية الرقابية الصينية وعدد من قيادات البنوك الصينية وعملاء البنك ووفد من قيادات البنك الأهلي المصري منهم غادة البيلي.. الرئيس التنفيذي للخزانة والعلاقات المالية الدولية والشريف عبد الرازق.. الرئيس التنفيذي للالتزام المصرفي والحوكمة المؤسسية وهشام السفطى.. رئيس مجموعة العلاقات الخارجية والخدمات المالية الدولية ونرمين شهاب الدين.. رئيس التسويق والاتصال المؤسسي وبرامج دعم المجتمع وهشام لطفي.. مدير عام القطاع الخارجي وفريق عمل فرع البنك بالصين وعدد من أعضاء فريق عمل سفارة مصر في جمهورية الصين الشعبية وقنصلية مصر بـ شنغهاي.

وعقب الحفل صرحت غادة البيلي أن الحصول على تلك الرخصة يأتي في ضوء الإنجازات التي حققها فرع شنغهاي والذي تزيد حقوق الملكية الخاصة به على ٣٥ مليون دولار أمريكي، حيث قررت إدارة البنك التقدم للحصول على رخصة التعامل بالعملة المحلية الصينية، وقد حصل البنك بالفعل

## وائل سعد مدير عام فرع البنك الأهلي المصري بشنغهاي - الصين: «الأهلي» نافذة مصر والعالم العربى والإفريقي للتعاون مع الصين



**كشف وائل سعد مدير عام فرع البنك الأهلي المصري بشنغهاي - الصين، عن أن البنك «الأهلي» يعد أول بنك في مصر ومنطقة الشرق الأوسط له تواجد فعال بدولة الصين ويحصل على رخصة التعامل باليوان الصينى، وهو ما جعله يساهم بحصة جيدة كشريك أساسى فى جعل مصر واحدة من أكبر الشركاء التجاريين للصين فى المنطقة، مؤكداً أن «الأهلي» يخلق دائماً فى آفاق تسمح له بالمزيد من التقدم تجعله نافذة لمصر والعالم العربى والإفريقي للتعاون مع الصين.**

**وأشار إلى أن فرع شنغهاي حقق أداءً متنامياً منذ نشأته، وهو ما يظهر فى الأداء غير المسبوق الذى حققه الفرع خلال عام ٢٠١٧، حيث شهد زيادة فى حجم الأصول بواقع ١٥٥٪ وزيادة فى الأرباح قبل الضرائب بواقع ١٤٤٪ وزيادة فى حقوق الملكية بواقع ١٢٠٪ وارتفاع فى حجم الودائع لتصل إلى ٥٠٠ مليون دولار.. وإلى نص الحوار.**

الصين الشعبية، الدولة التى أصبحت تحتل الآن المركز الأول على مستوى العالم من حيث حجم التجارة الدولية، فإنه نظراً لتنامي العلاقات بين مصر والصين وقيام مكتب التمثيل خلال السنوات الأولى لتواجده بدور فعال فى توطيد العلاقات التجارية بين الجانبين المصرى والصينى، ومع هذا التنامي ارتأت إدارة مصرفنا فى عام ٢٠٠٨ بأن يتم رفع درجة تمثيل المكتب لفرع يقوم بدوره فى تامين تلك العلاقات والدخول

لقد استشعر البنك الأهلي المصرى مبكراً أهمية إقامة مكتب تمثيل له بمدينة شنغهاي التى تعد المركز الأهم للمال والأعمال بالصين، وذلك استثماراً للعلاقات التجارية والفرص الاستثمارية بين البلدين.. والسؤال هنا: ما هى الدوافع التى ساهمت فى تحويل هذا المكتب التمثيلى إلى فرع متكامل الخدمات؟

– أود أولاً أن أشيد بالنظرة الثاقبة لإدارة مصرفنا للتوجه شرقاً وخاصة لجمهورية

فى مصر والمنطقة يكون له فرع بدولة الصين وكذا يحصل على رخصة التعامل باليوان الصينى.

• إلى أى مدى ساهم فرع البنك الأهلي المصرى بشنغهاي فى زيادة حجم التبادل التجارى بين البلدين؟

– أود أن أوضح أنه إبان تواجد البنك الأهلي بالصين عام ١٩٩٩ كان حجم التبادل التجارى بين البلدين حوالى ٨٠٠ مليون دولار أمريكى، والآن تشير آخر التقارير المعلنة بأن حجم التبادل التجارى بين البلدين يصل إلى ١١ مليار دولار، ومن ناحية أخرى يشهد الفرع ازدياداً ملحوظاً فى بيانات تمويل التجارة الخاصة بالفرع (اعتمادات مستندية – خطابات ضمان – تحويلات)، ما يدل على مساهمتنا بحصة جيدة كشريك أساسى فى جعل مصر واحدة من أكبر الشركاء التجاريين للصين فى الشرق الأوسط على طريق الحرير.

• ما هى المهام الموكلة من الإدارة العليا لفرع البنك الأهلي المصرى بشنغهاي فى إطار ريادة الأهلي الدائمة وقناعاته الراسخة بأهمية تعظيم دور الأهلي المصرى فى السوق الصينية خاصة فى ظل أهمية وجدوى تفعيل اتفاقية البنك المركزى المصرى ونظيره الصينى لتبادل العملات بين البلدين؟

– الوصول إلى هذا المستوى من النجاح لم يكن بالأمر اليسير، والتحدى الأكبر هو الحفاظ على ما حققناه من نجاح وتنميته بما يحافظ دوماً على ريادة مصرفنا، مدعوماً من شركائنا من البنوك المصرية والعربية والإفريقية للعمل على تنمية دورنا بدولة الصين وهذا من أولوياتنا وفقاً وتكليفات إدارة البنك العليا لنا، ليخلق دوماً البنك الأهلي المصرى فى آفاق تسمح له بالمزيد من التقدم وجعله نافذة لمصر والعالم العربى والإفريقي للتعاون مع دولة الصين، و سنعمل جاهدين على استغلال الفرص المناسبة للاستفادة من تفعيل الاتفاقيات الدولية «كإتفاقية تبادل العملات التى وقعت فى ديسمبر ٢٠١٦ بين البنكين المركزين المصرى والصينى بواقع ١٨ مليار يوان المعادل لمبلغ ٤٨ مليار جنيه مصرى».

• كيف يمكن أن يتسع دور فرع البنك الأهلي المصرى بشنغهاي ليتخطى حدود التعاون بين مصر والصين إلى متسع من الرقعة الجغرافية لدول الشرق الأوسط وإفريقيا؟

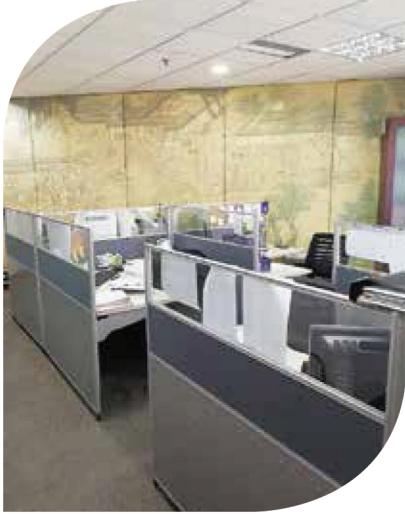
– نحن بالفعل نقوم بهذا الدور حالياً ولنا تعاملات مع العديد من الدول العربية والإفريقية ونحن بصدد جذب المزيد من

## ٥٥٪ زيادة فى حجم أصول الفرع و٤٤٪ ارتفاعاً فى الأرباح قبل الضرائب خلال ٢٠١٧

التعاملات وتوقيع اتفاقيات مع المصارف المختلفة بالمنطقة وخاصة بعد أن حصلنا على رخصة التعامل باليوان الصينى والتى بدورها ستعزز ذلك الدور، ونحن نضع نصب أعيننا دائماً توجيهات إدارة البنك العليا بأن نعمل دوماً على ألا يقتصر دور فرعنا على التعاملات بين مصر والصين بل ليصل إلى الدول الإفريقية والعربية، بحيث يكون البنك الأهلي هو حلقة الوصل التجارية بين الصين ودول المنطقة، واضعين فى الاعتبار أهمية الانتشار وعلى نفس القدر الاهتمام بالالتزام المصرفى والعمل على

تأمين فرعنا من كافة المخاطر المحتملة. • إلى أى مدى يستطيع فرع الأهلي المصرى بشنغهاي جذب رؤوس أموال المستثمرين بمختلف قطاعاتهم وتصنيفاتهم للمساهمة فى النهضة التنموية التى تشهدها مصر حالياً خاصة فى ظل بدء توافد شركات استثمارية صينية إلى السوق المصرى لاسيما فى قطاع المقاولات كما هو الحال فى العاصمة الإدارية الجديدة؟

– بالفعل نقوم بالتواصل مع الأطراف الصينية وفتح قنوات اتصال بينهم وبين المركز الرئيسى لدراسة الفرص الاستثمارية المتاحة عن طريق مصرفنا بصفة خاصة وكذا الفرص الاستثمارية فى مصر بصفة عامة، وجدير بالذكر أن كثير من الشركات المتعاملة حالياً بمصر وخاصة التى تعمل بالمشروعات القومية الكبرى والمشروعات ذات الصلة بمبادرة الحزام والطريق يتم تفعيل المعاملات التجارية الخاصة بها عن طريق فرعنا فى صورة إتمادات مستندية وخطابات ضمان.





الثقة التي يتمتع بها الفرع من عملائه والتي تتضح جلياً في ارتفاع حجم ودائع العملاء ليصل إلى ٥٠٠ مليون دولار بزيادة أكثر من ٣٩٥٪ عن العام المالي السابق الذي كانت فيه ١٠١ مليون دولار أمريكي. - كما تجدر الإشارة إلى أن الفرع حاز على إشادة من السلطات النقدية والرقابية الصينية على جودة الأداء وتطبيق المعايير ومعدل النمو، والذي نطمح في الحفاظ عليه في العام الجاري ٢٠١٨ والأعوام المقبلة.

• الاقتصاد الصيني بشكل عام والقطاع المصرفي الصيني أحد أكثر الأسواق تطوراً على مستوى العالم.. فما هو الدور الذي يلعبه الفرع في نقل تلك الخبرات والخدمات الجديدة إلى السوق المصري؟ - كما سبق وأن أشرت إلى أن الصين تحتل المركز الأول على مستوى العالم من حيث حجم التجارة الدولية، وأن التقارير الدولية تشير إلى أن معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي للصين بلغ ٦,٧٪ وبلغ الاحتياطي النقدي ٣,٠١ (تريليون دولار)، من هذا المنطلق ونظراً لأهمية دولة الصين والتطور الملحوظ في أداء الأعمال الصيني، والدور المحوري الذي تلعبه في الاقتصاد العالمي، فإن الفرع لا يدخر جهداً بشأن متابعة التطورات في دولة الصين على الصعيدين الاقتصادي والتجاري وكذا عناصر النجاح في التجربة الصينية، والتي يتم نقلها ومناقشتها بصفة دورية مع إدارة مصرفنا للتمكن من محاكاة نجاحات التجربة الصينية ودراسة مدى إمكانية تطبيقها وفقاً ومدى ملائمتها للطبيعة المصرية مع تدعيم أوأصر التعاون مع دولة الصين.

## ارتفاع حجم الودائع ليصل إلى ٥٠٠ مليون دولار بزيادة ٣٩٥٪ عن العام المالي السابق

لعام ٢٠١٨ • منذ نشأة الفرع عام ٢٠٠٨ و هو يحقق أداء متنامي، وقد شهد عام ٢٠١٧ أداء غير مسبوق حيث حقق الفرع زيادة في حجم الأصول بواقع ١٥٥٪ لتصل إجمالي الأصول إلى نحو ٦٣٠ مليون دولار أمريكي مقارنة ب ٢٤٧ مليون دولار أمريكي عام ٢٠١٦، وزيادة في الأرباح قبل الضرائب بواقع ١٤٤٪ لتصل إلى حوالي ٦,١ مليون دولار أمريكي مقارنة ب ٢,٥ مليون دولار أمريكي عام ٢٠١٦، كما زادت حقوق الملكية بواقع ١٢,٥٪ لتحقيق ٣٩,٦ مليون دولار أمريكي مقارنة ب ٣٥,٢ مليون دولار أمريكي عام ٢٠١٦، محققاً معدل عائد على الأصول وصل إلى ١,٥٪ مقارنة ب ٠,٨٪ نهاية ٢٠١٦، ومعدل عائد على حقوق الملكية بواقع ٢٣,١٪ مقارنة ب ٥,٨٪ لعام ٢٠١٦، وهذا نتاجاً طبيعياً لمجهودات فريق عمل محترف يعمل دائماً على تطور حجم الأعمال الخاصة بكافة أنشطة الفرع وخاصة المنتجات الرئيسية كالاعتمادات المستندية وخطابات الضمان وتداول المستندات مع نمو قاعدة العملاء طرفنا وتعاضد معاملاتهم، الأمر الذي عزز مركزنا بقوة في المجتمع المصرفي الصيني، وانعكس على ازدياد حجم

ومجلس الأعمال المصري الصيني حضور وفد رفيع المستوى من قيادات البنك في مطلع شهر سبتمبر الماضي دورة معرض الصين والدول العربية لعام ٢٠١٧ والذي شاركت فيه مصر كضيف شرف وتم خلاله التوقيع على العديد من الاتفاقيات و مذكرات التفاهم. • ما هي أهم سمات ومميزات فرع البنك الأهلي بمدينة شنغهاي عن نظرائه من فروع لندن ونيويورك وغيرها؟ - تعد الصين حالياً ثاني أكبر اقتصاد على مستوى العالم بعد الولايات المتحدة الأمريكية، وذلك منذ عام ٢٠٠٩ عندما تخطى الناتج المحلي الإجمالي الصيني نظيره الياباني، حيث بلغت قيمته آنذاك ٤,٩ تريليون دولار أمريكي بمعدل نمو بلغت نسبته ٨,٧٪، لتصبح الصين بذلك ثاني أكبر قوة اقتصادية في العالم واحتلت منذ عام ٢٠١٣ الترتيب الأول بين دول العالم من حيث حجم التبادل التجاري، وأكبر شريك تجاري في العالم.

- مما سبق واستناداً على ما تم بشأن رفع مستوى العلاقات المصرية الصينية لمستوى الشراكة الاستراتيجية الشاملة، الأمر الذي عزز وبقوة تعاضد حجم التعاملات بين الدولتين والذي يصب بصورة مباشرة في حجم نشاط وأعمال الفرع، فهذا يُعد ميزة نسبية لفرعنا من خلال استثمار تواجد بدولة الصين في هذه الحقبة التاريخية من نمو العلاقات بين البلدين.

• ما ذا عن النتائج المالية لفرع شنغهاي خاصة فيما يتعلق بحفظة العملاء من دائنين ومدينين، وما هي أبرز الخدمات التي يقدمها، وماذا عن مستهدفاته

- قطع مستندى وغيرها) بين البلد الأم والصين، وفي حالتنا تخطينا هذا ليشمل دول المنطقة، حيث إننا نتمتع بميزة نسبية لمعرفتنا الجيدة بالسوقين المصري و الصيني وكذا الأسواق العربية والإفريقية، معتمدين على شبكة الفروع والمكاتب الخارجية للبنك والحجم الكبير من المراسلين، بالإضافة إلى قيامنا من قبل ببناء قاعدة العملاء التي أهلتنا للقيام بهذا الدور، فإن تواجد فرعنا بالصين يعتمد على التعاون مع كافة البنوك الصينية وبناء علاقات طيبة تركز على المنفعة المتبادلة فهي علاقة شراكة لا منافسة.

- لذا تجدر الإشارة إلى أنه وفقاً وتوجيهات إدارة البنك علينا الاستثمار علي نفس النهج، مع البحث عن فرص للتقدم ونمو المعاملات والتوسع الجغرافي في تلك المعاملات على حد سواء، بالتركيز على المنتجات المتعلقة بتمويل التجارة ( اعتمادات مستندية -خطابات ضمان بانواعها - تحويلات...إلى آخره) والحفاظ على علاقاتنا الطيبة مع كافة الأطراف بدولة الصين وتنميتها.

• الأهلي المصري بوصفه عنصر فعال في مجلس الأعمال المصري الصيني، إلى أي مدى استثمار هذا التوجه لدعم الاقتصاد المصري القومي وما هو دور الفرع في شنغهاي في تلك المهمة؟

- تأسس مجلس الأعمال المصري الصيني المشترك بموجب الاتفاق المبرم بين الاتحاد العام للغرف التجارية المصرية والمجلس الصيني لتجارة الدولية "CCPIT" بتاريخ ٢٠/١/٢٠٠٢ ليكون آلية محورية نحو تنمية العلاقات الاقتصادية والتجارية والاستثمارية بين مصر والصين في شتى المجالات وتحقيق العديد من الأهداف لصالح البلدين.

- على الرغم من مرور ما يزيد على خمسة عشر عاماً منذ تأسيس المجلس، إلا أن النتائج المرجوه من المجلس لم تأت بكل ثمارها بعد، خاصة فيما يرتبط بدفع وتنشيط الصادرات المصرية للسوق الصيني وتنويعها من ناحية، وجذب وتنمية الاستثمارات الصينية لمصر من ناحية أخرى، ولكننا نسعى مع المجلس على ضرورة العمل على تقوية العلاقات الاقتصادية مع جمهورية الصين الشعبية في مختلف القطاعات والمجالات الاقتصادية والتجارية والخدمية والإنتاجية، وكان آخر الأنشطة المشتركة بين فرعنا



أحمد الدويك نائب مدير عام فرع شنغهاي

وبحث إمكانية تنفيذها. - قيام مجلس الأعمال المصري الصيني المشترك بإتخاذ مبادرات نحو تجميع الشركات المصرية الراغبة في تنمية استثماراتها مع الصين، وذلك عبر جولات ميدانية في المدن الصينية. - العمل على التعاون مع كافة الجهات التمويلية الصينية لتمويل مشروعات صينية في مصر.

• هل هناك خدمات مصرفية جديدة سيتم طرحها في السوق الصيني نظراً لكونه له طبيعة خاصة تختلف عن السوق المصري؟

- نموذج الأعمال الخاص بالمنتجات المصرفية التي يقدمها فرع شنغهاي فريد من نوعه ويحتذى به الآن في باقي البنوك الأجنبية التي ترغب في خلق تواجد لها في الصين وهو التركيز على الأنشطة المتعلقة بالتجارة البينية (إعتمادات مستندية - خطابات ضمان

وعلى الرغم من الجهود الكبيرة التي تبذل على مستوى الدولة إلا أن الأمر يحتاج إلى المزيد عن طريق:

- تشجيع قطاعات الأعمال المصرية نحو خلق فرص استثمارية جديدة في شتى القطاعات والمجالات تجاه الشركات وقطاعات الأعمال الصينية، وذلك بالتنسيق مع القطاعات والجهات والهيئات المصرية المختصة. - عقد المزيد من الندوات والمؤتمرات الترويجية عن الاستثمار في مصر. - تشجيع التجارب الاستثمارية الصينية الناجحة نحو نشر تجاربها الاستثمارية في مصر، ومقومات إنجاح استثمارات صينية جديدة في مصر.

• وإذ نسعى دائماً للتعاون مع الجانب الصيني الذي يرغب بطبيعته في الدخول للسوق المصري ولكن الشركات الصينية المستثمرة في مصر تواجهها بعض العقبات والمشكلات مثل:

- صعوبة حصول بعض الشركات على الخدمات والمرافق العامة لتنفيذ مشروعاتها وتوسعاتها الاستثمارية. - صعوبة الحصول على التراخيص اللازمة للعماله الصينية العاملة في مصر.

وعليه فإنه يجب الاهتمام بما يلي حتى نحقق الاستفادة القصوى من العلاقات المصرية الصينية:-

- أهمية العمل على حل المشاكل التي تواجه الشركات الصينية المستثمرة في مصر، بما يعطى مؤشرات إيجابية لجذب المزيد من الشركات الصينية لتوجيه استثماراتها لمصر خلال الفترة القادمة. - العمل على تحديث الاتفاقية الثنائية لحماية وتشجيع الاستثمار.

- توفير قاعدة من البيانات المتكاملة بشأن المشروعات الاستثمارية المتاحة في مصر تضمن المعلومات المالية والفنية المتاحة عن كل مشروع، حتى يتسنى للشركات الصينية دراستها



## عبد الرؤوف منصور.. مدير عام فرع البنك الأهلي المصري بكفر صقر بالشرقية:

١,٥٦ مليار جنيه إجمالي ودائع الفرع بالعملة المحلية والأجنبية



**كشف عبد الرؤوف منصور.. مدير عام فرع البنك الأهلي المصري بكفر صقر بالشرقية، عن أن الفرع حقق كافة المستهدفات المالية وغير المالية خلال الربع الأول من العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨، ليحتل المركز الأول على مستوى المنطقة والسادس على مستوى البنك بنسبة تقييم مالي ٦٧٢٪، لافتاً إلى أن الفرع حقق المستهدف من منتج الـ SMEs طوال العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨ حيث تقدر إجمالي المحفظة بالفرع بنهاية نوفمبر ٢٠١٧ بـ ١١,٩ مليون جنيه مصري لعدد ٣٨٦ عميلاً، ويستهدف ٣٤ مليون جنيه مصري، حيث تم تحقيق المستهدف بالكامل وبمعدل نمو قدره ٤٣٪ مقارنة بنفس التاريخ بالعام الماضي.**

وأوضح أن البنك يقوم بمخاطبة جميع فئات المجتمع من عملاء أفراد طبيعيين وهيئات ومؤسسات حكومية وغير حكومية حيث بلغ عدد عملاء الفرع حتى اليوم ٢٤ ألف عميل تقريباً ومتوسط التعامل اليومي ٩٠٠ عميل يومياً من خلال «٦» شبائيك بالإضافة إلى ٥ مكاتب بخدمة العملاء، مشيراً إلى أن الفرع يقدم كافة الخدمات المصرفية لعملائه والمتمثلة في خدمة الأهلي نت والفون كاش والتحويلات بين البنوك وصرف الحوالات الداخلية والخارجية الواردة للعملاء كما يقوم الفرع بتلبية طلبات عملائه والمتمثلة في القرض الشخصي وقرض السيارة والقرض العقاري وقروض الـ SMEs وبطاقات الائتمان بأنواعها والبطاقات المدفوعة مقدماً والودائع والأوعية الادخارية بكافة أنواعها... وإلى مزيد من التفاصيل في الحوار التالي:

**.. في البداية، نود التعرف على المزيد من التفاصيل حول نشأة فرع كفر صقر بالشرقية؟**

• بدأ العمل في إنشاء مبنى الفرع أواخر عام ١٩٨٧، واستغرق نحو عام كامل ليصبح المبنى مكتملاً بكافة تجهيزاته بنهاية ١٩٨٨، فيما تم افتتاح الفرع لخدمة عملاء البنك الأهلي المصري

بمحافظة الشرقية في ٢٦ فبراير ١٩٨٩.

**.. وما المساحة الإجمالية للفرع؟ وبكم يقدر عدد العاملين به؟ وما هي الإدارات والأقسام المختلفة داخله؟**

• تقدر المساحة الإجمالية للفرع بـ ٣٧٤ متراً مربعاً، أما العاملون فعددهم ٢٦ عاملاً، وعدد الأقسام الداخلية بالفرع ٧ أقسام.

**.. وما الهدف من إنشاء هذا الفرع؟**

• وفقاً لاستراتيجية مصرفنا التوسعية في الاستحواذ على حصة كبيرة من السوق المصرفي فقد ارتأت الإدارة العليا للبنك بعد دراسة السوق إلى ضرورة إنشاء وحدة مصرفية بمدينة كفر صقر لخدمة عملاء مدينتي كفر صقر وأولاد صقر وضواحيهما خاصة في ظل عدم وجود أي بنك

### حققنا كافة

### المستهدفات المالية

### وغير المالية خلال الربع

### الأول من ٢٠١٧/٢٠١٨

• يقوم فرع البنك بكفر صقر بتقديم كافة الخدمات المصرفية لعملائه والمتمثلة في خدمة الأهلي نت والفون كاش والتحويلات بين البنوك وصرف الحوالات الداخلية والخارجية الواردة للعملاء، أما بخصوص المنتجات المصرفية فيقوم الفرع بتلبية طلبات عملائنا والمتمثلة في القرض الشخصي وقرض السيارة والقرض العقاري وقروض المشروعات الصغيرة والمتوسطة الـ SMEs وبطاقات الائتمان بأنواعها والبطاقات المدفوعة مقدماً والودائع والأوعية الادخارية بكافة أنواعها.

**.. وما نوعية وطبيعة العملاء الذين يخاطبهم الفرع؟ وكما يبلغ عدد العملاء بالفرع، ومتوسط التعامل اليومي من جانبهم؟ كم عدد التلترات التي تخدم عملاء الفرع؟**

• البنك يقوم بمخاطبة جميع فئات المجتمع من عملاء أفراد طبيعيين وهيئات ومؤسسات حكومية وغير حكومية حيث بلغ عدد عملاء الفرع حتى اليوم ٢٤ ألف عميل تقريباً ومتوسط التعامل اليومي ٩٠٠ عميل يومياً من خلال «٦» شبائيك بالإضافة إلى ٥ مكاتب بخدمة العملاء.

**.. وما هي إستراتيجية البنك الأهلي لتدريب موظفيه؟**

• وفقاً واستراتيجية مصرفنا لتنمية مهارات العاملين به يتم ترشيح الزملاء من خلال مشرفيهم إلى الدورات التدريبية اللازمة لصفقات مهاراتهم الفنية والعلمية سعياً لتقديم أعلى خدمة مصرفية لعملائنا.

## الفرع يحتل

## المركز الأول بالمنطقة الأولى

## والسادس على مستوى البنك

## بنسبة تقييم مالي ٦٧٢٪

**.. وما أبرز الإنجازات التي حققها الفرع خلال العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨؟**

• حقق الفرع الترتيب الأول على مستوى المنطقة الفرعية رقم «١» بالبنك وتحقيق المستهدف من منتج الـ SMEs طوال العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٨، وأشار هنا إلى أنه يتم عقد لقاء أسبوعي يتم من خلاله بالتناوب عمل محاكاة لكيفية تسويق منتجات مصرفنا بين زملاء الفرع لتنمية مهارات الزملاء في البيع العرضي لمنتجات البنك والأسبوع التالي يتم عقد لقاء لتدارس أحد منتجات مصرفنا بغرض تنمية المعرفة المصرفية للزملاء بالفرع.

**.. وماذا عن مستهدفات الفرع خلال العام المالي الحالي ٢٠١٨/٢٠١٧ على مستوى كافة القطاعات المصرفية؟**

• حقق الفرع كافة المستهدفات المالية وغير المالية خلال الربع الأول من العام المالي الحالي ٢٠١٨/٢٠١٧ محتلاً المركز الأول على مستوى المنطقة والسادس على مستوى البنك بنسبة تقييم مالي ٦٧٢٪.

**.. يضع البنك الأهلي المصري المشروعات الصغيرة والمتوسطة على**

رأس أولوياته، فكما يبلغ إجمالي محفظة هذا القطاع بالفرع؟ وعدد العملاء؟ والمستهدفات؟

• تقدر إجمالي محفظة المشروعات الصغيرة والمتوسطة الـ SMEs بالفرع بنهاية نوفمبر ٢٠١٧ بـ ١١,٩ مليون جنيه مصري لعدد ٣٨٦ عميلاً، وأكد أننا نستهدف خلال العام ٣٤ مليون جنيه مصري وتم تحقيق المستهدف بالكامل وبمعدل نمو قدره ٤٣٪ مقارنة بنفس التاريخ بالعام الماضي.

**.. وبكم يقدر إجمالي حجم الودائع بالفرع، سواء بالعملة المحلية أو الأجنبية؟**

• تبلغ إجمالي الودائع بفرع كفر صقر بالعملة المحلية ١,٣٦ مليار جنيه مصري وبالعملة الأجنبية «بالمعادل» ٢٠٨ ملايين جنيه.

**.. وكما يبلغ عدد البطاقات الائتمانية بالفرع؟ والمستهدفات الخاصة في هذا الشأن؟**

• يبلغ عدد البطاقات بالفرع ١٦١٣ بطاقة، ونستهدف خلال العام ٢٠١٨/٢٠١٧ إصدار «٢٩» بطاقة جديدة محقق منها حتى الآن ٢٦ بطاقة.

**.. كم عدد ماكينات الصراف الآلي ATM الملحقة بالفرع؟ وهل هناك المزيد من الماكينات المستهدف إلحاقها بالفرع؟**

• عدد الماكينات الملحقة بالفرع «٢» وخارج الفرع «٥» وجارٍ تركيب عدد «٢» ماكينة.



## «الأهلى المصرى»

يوقع ٤ عقود لرعاية ٣ اتحادات رياضية والبطلة الأولمبية «هداية ملاك»



رئيس اتحاد الخماسى الحديث يسلم يحيى أبو الفتوح درع الاتحاد

**فى إطار اهتمام البنك الأهلى المصرى بدعم الرياضة والنهوض بها فى كافة الألعاب سواء الفردية أو الجماعية من خلال مساندته المستمرة للشباب المصرى الذى يرفع اسم مصر فى البطولات والمحافل الإقليمية والدولية، قام يحيى أبو الفتوح.. نائب رئيس مجلس الإدارة وبحضور نرمين شهاب الدين.. رئيس التسويق والاتصال المؤسسى وبرامج دعم المجتمع بتوقيع ٤ عقود رعاية مع ٣ اتحادات رياضية، بالإضافة إلى رعاية البطلة الأولمبية هداية ملاك الحاصلة على الميدالية البرونزية فى التايكوندو بدورة الألعاب الأولمبية التى انعقدت فى «ريو دي جانيرو ٢٠١٦».**

**وتم التوقيع مع كل من الاتحاد المصرى لكرة اليد، واتحاد الخماسى الحديث، والاتحاد الرياضى المصرى للإعاقات الذهنية، وذلك فى إطار المسئولية المجتمعية التى يحملها البنك على عاتقه باعتباره أكبر وأعرق المؤسسات المصرفية.**

تم توقيع عقد رعاية بطولة العالم للكبار الخماسى الحديث رقم ٦١ «سيدات ورجال» مع الاتحاد المصرى للخماسى الحديث، بحضور رئيس الاتحاد وعضو اللجنة الأولمبية المصرية.. شريف العريان، كما وقّع بروتوكول رعاية الاتحاد المصرى لكرة اليد بحضور خالد حمودة.. رئيس الاتحاد، ثم وقّع بروتوكول رعاية البطلة الأولمبية هداية ملاك الحاصلة على المركز الثالث والميدالية البرونزية فى دورة الألعاب الأولمبية الأخيرة «ريو دي جانيرو ٢٠١٦»، وذلك خلال الفترة التجهيزية لدورة الألعاب الأولمبية القادمة طوكيو ٢٠٢٠ اعتباراً من ٢٠١٧/٩/١ وحتى ٢٠٢٠/١٢/٣١، بالإضافة إلى توقيع بروتوكول الاتحاد المصرى للإعاقات الذهنية بحضور المهندسة أمل مبدى رئيس الاتحاد..

وفى ضوء ذلك أكد يحيى أبو الفتوح.. نائب رئيس مجلس الإدارة أن البنك برئاسة الأستاذ هشام عكاشه يولى اهتماماً كبيراً لمساندة ورعاية الألعاب الرياضية، فى إطار الدور الرائد للبنك الأهلى المصرى فى دعم الرياضة المصرية، بخلاف دوره الاقتصادى المعهود والدائم فى دعم الاقتصاد القومى، حيث يدعم البنك الاتحادات الجادة التى لديها رؤية مستقبلية للوصول إلى العالمية وتشريف مصر فى المحافل الدولية، مضيفاً أن البنك الأهلى المصرى مستمر فى دعم الاتحادات الرياضية المصرية لتحقيق الرؤية المأمولة والمكانة المرموقة للرياضة المصرية على مستوى العالم، وقد تجلت ثمار ذلك الدعم فى حصول مصر على ثلاث ميداليات فى دورة

من الألعاب الجماعية الفريدة بمصر التى تحصد بشكل مستمر مراكز متقدمة فى المحافل الدولية، بما يدفع البنك لدعمها بشكل متواصل.

وحول بروتوكول رعاية البطلة الأولمبية هداية ملاك، قال أبو الفتوح إن البنك الأهلى سيكون له دوراً فى دعم ومساندة البطلة الأولمبية «هداية» للحصول على مزيد من الألقاب من خلال مشاركتها القادمة ببطولات العالم والدورات الأولمبية، لافتاً إلى أن المرأة تحصد لمصر معظم الميداليات فى البطولات الأولمبية أو العالمية.

وأضاف أن المرأة لا تسهم فى دعم الرياضة المصرية بالحصول على الميداليات والجوائز الدولية فقط، إنما المشاركة الأكبر تتمثل فى دور الأم المصرية مع أبنائها لدعمهم ورعايتهم وتحفيزهم على ممارسة الألعاب الرياضية، لأن الأسرة هى الدافع الأول نحو بذل الأطفال والشباب للمزيد من الجهد والإصرار الرياضى.

وفيما يتعلق بروتوكول رعاية الاتحاد الرياضى المصرى للإعاقات الذهنية، أعرب يحيى أبو الفتوح عن سعادته الغامرة بالتواجد مع هؤلاء الأبطال الذين يتميزون بالإصرار والعزيمة وتحدى الصعاب لتحقيق أهدافهم فى ممارسة الرياضة وتشريف مصر دولياً، معرباً عن أمله فى وصولهم لمراكز متقدمة فى البطولات القادمة.

وتقدم أبو الفتوح بالشكر للمهندسة أمل مبدى.. رئيس الاتحاد الرياضى المصرى للإعاقات الذهنية، على دورها الجاد فى دفع الاتحاد نحو المزيد

## يحيى أبو الفتوح.. نائب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلى المصرى: رعاية «الأهلى» للرياضة ساهمت فى حصول مصر على ثلاث ميداليات أولمبية

التقدم وإحراز البطولات، وهو ما دفع البنك الأهلى المصرى لدعم هذا الاتحاد، لا سيما أن البنك الأهلى لا يقدم الدعم إلا للاتحادات الجادة فقط.

من جانبها قالت نرمين شهاب الدين.. رئيس التسويق والاتصال المؤسسى وبرامج دعم المجتمع بالبنك إن البنك يفتخر بهذه الشراكة مع الاتحاد المصرى للإعاقات الذهنية، والتى تمتد للعام الثالث على التوالى لرعاية أنشطة الاتحاد، كما يسعد البنك بالمساهمة فى تطوير قطاع رياضات ذوى الإعاقة الذهنية، بل ويعتبر ذلك واجباً وطنياً تحتمه المسئولية الوطنية والمجتمعية.

وأضافت أن الإدارة العليا للبنك برئاسة الأستاذ هشام عكاشه تؤمن بأن الشباب ومنهم ذوى الإعاقة الذهنية هم مستقبل مصر، مثنية على جهد الاتحاد المصرى للإعاقات الذهنية وعلى أولياء الأمور ومثابرتهم وجهودهم مع أبنائهم لتحقيق بطولات وميداليات فى المحافل الدولية المختلفة.

وأعرب رؤساء اتحادات الخماسى الحديث واليد والإعاقات الذهنية عن تقديرهم البالغ لما يقدمه البنك الأهلى المصرى، من دعم مادي ومعنوى كبير ومتواصل لمختلف الألعاب الرياضية، وكذلك الجهد المستمر لدعم الرياضة المصرية فى تحقيق نتائج متقدمة ومشرفة لمصر.

وقال شريف العريان.. رئيس الاتحاد المصرى للخماسى الحديث: إن نادى البنك الأهلى المصرى انضم إلى اتحاد الخماسى الحديث منذ ثلاث سنوات وأصبح له حق التصويت فى الجمعية العمومية، حيث تعد أميرة قنديل لاعبة نادى البنك الأهلى من أبرز اللاعبات المميزات وستكون ضمن أربع لاعبات يُشاركن فى تصفيات دورة الألعاب الأولمبية القادمة للشباب.

وقد فازت أميرة قنديل بميدالية فى بطولة العالم للثنائى والثلاثى التى أقيمت فى أمريكا العام الماضى، كما شارك ثلاثة لاعبين آخرين من نادى البنك الأهلى فى بطولة العالم الماضية للثنائى والثلاثى ومثلوا مصر وأحرزوا ميداليات فى الألعاب الجماعية والفردية.

وأضاف خالد حمودة.. رئيس الاتحاد المصرى لكرة اليد إن الرياضة المصرية لا يمكن أن تتقدم إلا بمساهمة المؤسسات الاقتصادية العملاقة وفى مقدمتها البنك الأهلى المصرى، مؤكداً أنه فى ظل التعاون الدائم مع البنك الأهلى سيحقق الاتحاد المصرى لكرة اليد تفوقاً كبيراً فى جميع المحافل الرياضية التى يشارك فيها.





منتخبات كرة اليد «للرجال والسيدات» ترفع اسم مصر في البطولات الإقليمية والدولية



الرامية عفاف محمد الهدهد لاعبة المسدس ضغط الهواء على المركز الأول ببطولة الجائزة الكبرى بالنمسا فبراير ٢٠١٦ والمركز الثاني ببطولة الجائزة الكبرى بهولندا فبراير ٢٠١٦ والمركز الخامس بدورة الألعاب الأولمبية ريو دي جانيرو ٢٠١٦ وحصلت الرامية شيماء عبد اللطيف حشاد على المركز الأول ببطولة الجائزة الكبرى بهولندا فبراير ٢٠١٦ والمركز الثاني ببطولة الجائزة الكبرى بالنمسا فبراير ٢٠١٦، لذا تم تجديد الرعاية لموسم آخر «موسم ٢٠١٧» حتى يتسنى للاتحاد الحفاظ على الريادة المصرية والتميز وحصد العديد من المراكز والبطولات.

#### اتحاد الإسكواش

يرعى البنك الاتحاد المصري للإسكواش من خلال منتخب الناشئين والناشئات المشاركين في بطولة العالم للإسكواش تحت ١٩ سنة للفردى وبطولة العالم للناشئات تحت ١٩ سنة للفرق بنيوزيلندا، بالإضافة إلى رعاية أنشطة الاتحاد الرياضية مثل بطولة الجمهورية وبطولة القاهرة والدورى العام المصرى وبالفعل شارك منتخب مصر القومى للناشئين والناشئات فى بطولة العالم تحت ١٩ سنة للفردى والفرق، والتى أقيمت بنيوزيلندا يوليو ٢٠١٧ وحصلت فيها مصر على المراكز الآتية:

كيان الاتحاد والدعم الذى يلقاه هؤلاء اللاعبين من ذوى الإعاقة الذهبية يعود فى الحقيقة للبنك الأهلى المصرى فى ظل محدودية موارد الوزارة، وبالتالي كان لابد من دعم البنك الأهلى ليستطيع الاتحاد المشاركة فى بطولات دولية وتحقيق مراكز عالمية متقدمة. وأشارت إلى إعلان رئيس الجمهورية بأن عام ٢٠١٨ هو عام لذوى الاحتياجات الخاصة، لذلك فإن الدولة بجميع مؤسساتها والقطاع الخاص سيعملون على تقديم كافة سبل الدعم لأبنائنا من ذوى الاحتياجات الخاصة، بينما يبقى السبق للبنك الأهلى فى تحقيق استراتيجيات الدولة حتى قبل إطلاقها، حيث بدأ منذ عامين فى رعاية الاتحاد الرياضى المصرى للإعاقات الذهبية.

كما تقدم أولياء أمور لاعبى الاتحاد الرياضى المصرى للإعاقات الذهبية بالشكر لإدارة البنك الأهلى لحرصها الدائم على دعم أبنائهم وتشجيعهم لتحقيق البطولات، خاصة أن أبنائهم فى حاجة إلى رعاية ودعم من كافة مؤسسات الدولة.

كان يحيى أبو الفتوح.. نائب رئيس مجلس إدارة البنك قد وقع من قبل عقود رعاية الاتحاد المصرى الإفريقى للرامية وكذا الاتحاد المصرى للتايكوندو والاتحاد المصرى للإسكواش.

#### الإنجازات الخاصة بالاتحادات الرياضية منذ بداية رعاية البنك الأهلى المصرى:

**الاتحاد المصرى والإفريقى للرامية**  
بدأ البنك رعاية الاتحاد المصرى والإفريقى للرامية منذ عام ٢٠١٦ حتى الآن وقد تمكن لاعبو الاتحاد من تحقيق العديد من الإنجازات فى ظل رعاية البنك لهم، حيث حصل الرامى عزمى محمد عزمى على المركز الأول فى بطولة الجائزة الكبرى بقبرص لمسابقات الأسكيت مارس ٢٠١٦ والمركز الثانى فى بطولة كأس العالم بأذربيجان يونية ٢٠١٦ والمركز الثالث ببطولة نهائيات كؤوس العالم بإيطاليا أكتوبر ٢٠١٦ وحصل الرامى أحمد يحيى سعد قمر على المركز الخامس بدورة الألعاب الأولمبية ريو دي جانيرو بالبرازيل ٢٠١٦ وحصلت

وكذلك حصلت على المركز الأول فى بطولة العالم وبطولة العالم العسكرية وبطولة العالم للجامعات، كما ستشارك فى بطولة العالم للتايكوندو عام ٢٠١٩، وتسعى للحصول على المركز الأول، وقد بدأت بالفعل مرحلة الإعداد والتجهيز للبطولة. ومن جانبها قالت المهندسة أمل مبدى.. رئيس الاتحاد الرياضى المصرى للإعاقات الذهبية إن هؤلاء الشباب يمثلون منتخب مصر الذى سيشارك فى بطولة العالم لتنس الطاولة التى ستقام فى مدينة براج، بهدف إحراز عدد كبير من الميداليات لرفع اسم مصر فى المحافل الدولية. وأضافت أن الفضل فى الحفاظ على

وهنا حمودة البنك الأهلى بصعود فريق كرة اليد لدورى المحترفين متمنياً لهم الحفاظ على ذلك المكسب، كما اقترح أن يقوم نادى البنك الأهلى بتكوين فريق لكرة اليد للسيدات. وتمت البطلة الأولمبية هداية ملاك الحاصلة على المركز الثالث والميدالية البرونزية فى دورة الألعاب الأولمبية الأخيرة، أن تكون عند حسن ظن الجميع أن ترفع اسم مصر عالياً فى جميع البطولات ومعه شعار البنك الأهلى المصرى، الذى أصبح راعياً رسمياً لها للمرة الأولى. وأضافت هداية أنها حصلت على الميدالية البرونزية فى دورة الألعاب الأولمبية فى «ريو دي جانيرو ٢٠١٦»،



نتائج جيدة وأرقام مميزة وكؤوس عديدة يحصدها لاعبو ولاعبات مصر للخماسى الحديث فى ظل رعاية «الأهلى»



بنك أهل مصر يساند لاعبي مصر للرماية لحصد المراكز الأولى في البطولات الإقليمية والدولية

- اللاعب/ إسلام محمود حامد «٢» إحراز المركز الأول والميدالية الذهبية «فرق» رجال؛
- اللاعب/ ياسر محمد حفنى
- اللاعب/ إسلام محمود حامد
- اللاعب/ أحمد أشرف أنور حامد «٣» إحراز المركز الثانى والميدالية الفضية «تتابع فرق» سيدات
- اللاعبة/ سندس طارق أبو بكر
- اللاعبة/ مريم مصطفى عامر «٤» إحراز المركز الثانى والميدالية الفضية «تتابع فرق» مختلط؛
- اللاعب/ إسلام محمود حامد
- اللاعبة/ هايدى عادل محمد

مصر على المركز السادس عالمياً وشارك أيضاً الاتحاد فى بطولة العالم للسباحة للإعاقات الذهبية بالمكسيك خلال الفترة من ٢٠١٧/١١/٢٧ إلى ٢٠١٧/١٢/٤ وحصل منتخب مصر على عدد «٢» إحداها ذهبية والأخرى فضية.

**اللاعبون المصريون المحققون نتائج فى بطولة العالم للكبار بالقاهرة خلال المدة من ٢٩-٢١ أغسطس ٢٠١٧.**

**اتحاد الخماسي**

إنجازات الاتحاد فى بطولة العالم للكبار «١» إحراز المركز الخامس فى الترتيب الفردي العام؛

برونزيتين، بالإضافة إلى حصول باقى اللاعبين على مراكز متقدمة وتحطيم الأرقام الشخصية لهم وتشريف مصر فى المحافل الدولية، وكذا تم تجديد الرعاية للاتحاد حتى يتسنى له التوسع وبالفعل شارك الاتحاد فى كل من بطولة العالم لتنس الطاولة للإعاقات الذهبية بجمهورية التشيك خلال الفترة من ٢١ حتى ٢٩/١٠/٢٠١٧ وحصل منتخب مصر على عدد «٨» ميداليات «٤ فضة + ٤ برونز»، ومؤخراً شارك الاتحاد فى بطولة العالم للسلة للإعاقات الذهبية بإيطاليا خلال الفترة من ٢٠ حتى ٢٦/١١/٢٠١٧ وحصل منتخب

نوفمبر ٢٠١٧، كما حصلت اللاعبة هداية ملاك على ميدالية برونزية ببطولة كرواتيا المفتوحة فى نوفمبر ٢٠١٧ وميدالية فضية ببطولة فرنسا الدولية للتايكوندو فى ذات الشهر.

#### الاتحاد المصرى الرياضى للإعاقات الذهبية

للبنك الأهلى دور متميز وإسهام واضح فى هذا الصدد، حيث يرفع الاتحاد المصرى الرياضى للإعاقات الذهبية منذ عام ٢٠١٦، وقد تم تنظيم العديد من البطولات المحلية والتنشيطية، بالإضافة إلى مشاركة الاتحاد فى بطولة العالم «للسباحة - وتنس الطاولة» للداون سيندروم بإيطاليا عام ٢٠١٦ وكانت نتائج اللاعبين رائعة فى الحصول على ميدالية فضية وميداليتين

### نزمين شهاب الدين.. رئيس التسويق والاتصال المؤسسى وبرامج دعم المجتمع بالبنك؛ للعام الثالث على التوالى «الأهلى المصرى» يرفع الاتحاد المصرى الرياضى للإعاقات الذهبية

منتخب مصر على المركز الرابع فى الترتيب العام للدول المشاركة التى أقيمت بمدينة شرم الشيخ، وأيضاً فى إنجاز غير مسبوق حصلت اللاعبة هداية ملاك واللاعب محمد فرج على فضيتين فى بطولة فرنسا للتايكوندو

- مركز أول فردى ناشئين تحت ١٩ سنة  
- مركز ثالث فردى ناشئين تحت ١٩ سنة  
- مركز أول فردى ناشئات تحت ١٩ سنة  
- مركز ثانى فردى ناشئات تحت ١٩ سنة  
- مركز ثالث فردى ناشئات تحت ١٩ سنة  
- مركز أول فرق ناشئات تحت ١٩ سنة  
كما فازت اللاعبة أمينة عرفت ببطولة بريطانيا المفتوحة للإسكواش للناشئات تحت سن ١١ سنة.

#### اتحاد كرة اليد

وقد قام البنك برعاية الاتحاد المصرى لكرة اليد منذ عام ٢٠١٦ حيث تمكن لاعبه من تحقيق العديد من الإنجازات فقد تمكن منتخب الناشئات مواليد ٩٨ ومنتخب مصر للشباب مواليد ٩٦ من تحقيق مراكز مرموقة فى بطولة العالم روسيا وسلوفاكيا ٢٠١٦ وتمكن أيضاً المنتخب القومى للرجال من الحصول على مركز متقدم فى بطولة العالم للرجال بفرنسا وحصل المنتخب القومى الأول للرجال على ذهبية بطولة الأمم الإفريقية فى مصر والتأهل لكأس العالم بفرنسا والدورة الأولمبية أغسطس ٢٠١٦، وخلال عام ٢٠١٧ تمكن منتخب مصر للشباب مواليد عام ٩٨ من تحقيق فضية بطولة كأس الأمم الإفريقية للشباب والتى أقيمت فى أبيدجان ٢٠١٧ والتأهل لكأس العالم ٢٠١٨ وحصل أيضاً منتخب الناشئات مواليد ٢٠٠٠ على ذهبية بطولة كأس الأمم الإفريقية للناشئات والتأهل لكأس العالم ٢٠١٨ وحقق منتخب الناشئين مواليد ٢٠٠٠ المركز الثانى فى البطولة العربية بالسعودية.

#### اتحاد التايكوندو

حقق لاعبو اتحاد التايكوندو العديد من الإنجازات فى ظل رعاية البنك لهم، حيث حصل المنتخب المصرى للرجال وللأنسات فى ترتيب الدول المشاركة على المركز الأول فى بطولة مصر الدولية الرابعة فى الأقصر فبراير ٢٠١٧ وأيضاً حصل فى بطولة كأس الرئيس للتايكوندو فى ترتيب الدول المشاركة على المركز الثانى للرجال والمركز الحادى عشر للأنسات والتى أقيمت بمدينة أعادير بالمغرب فبراير ٢٠١٧، كما حقق أيضاً مركزاً مرموقاً فى بطولة العالم للناشئين، حيث حصل



الإتحاد المصرى للإعاقات الذهبية يحظى برعاية ودعم خاص من «الأهلى»

## بمبلغ إجمالي ٥٠٠ مليون جنيه

«الأهلى المصرى» يوقع بروتوكولى تعاون مع وزارتى التعليم العالى والتخطيط لخدمة البحث العلمى ودعم البعثات الدراسية الخارجية



وأكد عكاشه أن البنك الأهلى المصرى يُعد مؤسسة اقتصادية متكاملة وأنه يقوم بأداء الدور المنوط به فى مجالات المسؤولية المجتمعية اعتماداً على جهود ووطنية أبنائه وحرصهم الدائم على العمل بجد لتنمية الأرباح بما يزيد من قدرة البنك على أداء هذا الدور بفعالية واقتدار، ونوه إلى أن مساهمات البنك فى مجالات المسؤولية المجتمعية تخطت حاجز ٢,٥ مليار جنيه خلال السنوات الخمس الأخيرة، وأن تلك المساهمات تضمنت ٨٥٠ مليون جنيه تم تقديمها لدعم العملية التعليمية فى كافة مراحلها وعناصرها من بينها قيمة بروتوكولى التعاون اللذين تم توقيعهما بالإضافة إلى إنشاء معمل النانو تكنولوجى فى مدينة زويل للعلوم والتكنولوجيا، وتطوير عدد ١٩ مدرسة حكومية بعدة محافظات وفى مراحل التعليم المختلفة حيث تشمل عملية التطوير صيانة مباني المدارس إنشائياً وتزويدها باحتياجاتها من الأثاث والوسائل التعليمية والترفيهية الحديثة بالإضافة إلى عمل برامج تنمية بشرية للمعلمين والطلاب، والمساهمة فى إنشاء فرع لجامعة الأزهر بالمنيا، ورعاية مشروعات التخرج لطلبة كليات الهندسة المشاركين فى مسابقات دولية.

وصرح عكاشه أن البنك الأهلى يحرص على أداء دوره فى مجالات المسؤولية المجتمعية وأن تلك المساهمات تأتى فى إطار السياسة التى ينتهجها البنك لدعم كافة عناصر العملية التعليمية مع الاهتمام بالعنصر البشرى وتنمية مهاراته بصفة خاصة باعتباره أحد أهم عوامل نجاح منظومة التعليم وتحقيق التنمية المستدامة والنمو الاقتصادى فى المجتمع. وأضاف رئيس البنك الأهلى أن البروتوكول الذى تم توقيعها مع وزارة التعليم العالى والبحث العلمى سيغطي كافة التخصصات التى تستدعى إيفاد بعثات خارجية بشأنها بما يساعد فى إيجاد كوادر علمية متميزة فى شتى مجالات التعليم العالى، وأن مذكرة التفاهم التى تم توقيعها مع وزارة التخطيط ستسهم فى تقديم ١٠٠ منحة دراسية سنوية للحصول على درجة ماجستير ريادة الأعمال الذى يقدم بالتعاون مع جامعة كامبريدج وكلية الاقتصاد والعلوم السياسية بجامعة القاهرة للعمل على سد الفجوات التنموية وتلبية الأولويات القومية للدولة وتأسيس حضانات الأعمال لترسيخ فكر العمل الحر وأهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة لدى الشباب.

بحضور المهندس شريف إسماعيل.. رئيس مجلس الوزراء وجمال نجم نائب محافظ البنك المركزى المصرى، وقع هشام عكاشه.. رئيس البنك الأهلى المصرى والدكتور خالد عبدالغفار.. وزير التعليم العالى والبحث العلمى بروتوكول تعاون يهدف إلى قيام البنك بدعم البحث العلمى وإيفاد بعثات دراسية خارجية من أجل تنمية القدرات والمهارات البشرية وتزويدها بأحدث الوسائل التكنولوجية والأساليب العلمية المتطورة وذلك بمبلغ ٣٠٠ مليون جنيه يوفرها البنك على مدار ثلاث سنوات بواقع ١٠٠ مليون جنيه سنوياً، كما وقع عكاشه والدكتورة هالة السعيد.. وزيرة التخطيط والمتابعة والإصلاح الإدارى مذكرة تفاهم تهدف لتقديم برامج تعليمية وتدريبية وإيفاد بعثات دراسية خارجية ومنح للحصول على درجة الماجستير فى ريادة الأعمال التى تقدمها الوزارة لرفع كفاءة الجهاز الإدارى للدولة وذلك بمبلغ ٢٠٠ مليون جنيه يوفرها البنك على سنتين بواقع ١٠٠ مليون جنيه لكل عام، شهد التوقيع محمود منتصر.. نائب رئيس البنك الأهلى، ونرمين شهاب الدين.. رئيس التسويق والاتصال المؤسسى وبرامج دعم المجتمع بالبنك.



رعاية ودعم البطلة هداية ملاك من أجل تشريف اسم مصر بأولمبياد طوكيو ٢٠٢٠



فى ظل رعاية «الأهلى» ناشئو وناشئات مصر للإسكواش يحصدون ألقاب وكنوس بطولة العالم



لاعبو ولاعبات التايكوندو يحققون العديد من الإنجازات تحت رعاية الأهلى المصرى

## بالتعاون مع مؤسسة فيزا العالمية

### «الأهلى المصرى» يطلق خدمة «NBEPay» لحاملى بطاقات فيزا الخصم المباشر والبطاقات مسبقة الدفع والائتمانية



أطلق البنك الأهلى المصرى بالتعاون مع مؤسسة فيزا العالمية خدمة «NBEPay» التى تتيح لحاملى بطاقات فيزا الخصم المباشر والبطاقات مسبقة الدفع والبطاقات الائتمانية العديد من الخدمات، وهى الخدمة التى سيتم إطلاقها على مرحلتين، بحيث تتضمن المرحلة الأولى الشراء المباشر من المتاجر التى تحمل علامة Visa أو الشراء عبر شبكة الإنترنت، وكذا دفع مصاريف الجامعات وفواتير وشحن خطوط المحمول وفواتير الكهرباء والتبرعات، على أن تتضمن المرحلة الثانية من الخدمة إمكانية إجراء التحويلات بين البطاقات وتسديد البطاقات الائتمانية، كما أن الاشتراك فى خدمة «NBEPay» سيتم بإسلوب ميسر وآمن من خلال تطبيق خاص بالخدمة يتم تحميله على هواتفهم المحمولة، وذلك دون الحاجة لحمل البطاقة البلاستيكية وأنه عند احتياج العميل استخدام التطبيق فى إجراء عمليات شراء مباشرة من المتاجر المشاركة فى الخدمة فإنه يقوم إما بإدخال الكود التعريفى للبائع الذى يحصل عليه من التاجر نفسه أو ان يقوم باستخدام هاتفه المحمول فى إجراء مسح ضوئى لصورة رموز الكود «QR Code» الذى يضعها التاجر بشكل ظاهر أمام زبائنه، فتظهر بيانات التاجر، ويقوم العميل بإدخال المبلغ المراد سداه ثم يقوم العميل بعد ذلك باختيار رقم البطاقة التى يريد استخدامها فى إتمام عملية الشراء.

وأفادت داليا الباز، نائب رئيس البنك الأهلى أن البنك يعمل على توظيف البنية التحتية التكنولوجية والبرمجيات الحديثة المتاحة لديه ليواكب التقدم الذى يشهده عالم الاتصالات فى مجال تطبيقات الهواتف المحمولة «Mobile App» ويستثمره فى تطوير أساليب تقديم الخدمات المصرفية واستحداث أساليب جديدة من شأنها تلبية احتياجات العملاء وتحقيق رغباتهم وتطلعاتهم، مؤكدة على أنه

إجراء التحويلات.. إلخ من خلال الخيارات الموضحة بالتطبيق. كما أشار يحيى أبو الفتوح.. نائب رئيس البنك الأهلى المصرى، إلى أن إطلاق خدمة «NBEPay» يأتى فى إطار حرص البنك الأهلى المصرى على التوسع فى تطبيق مفهوم الشمول المالى وتعزيز المدفوعات الإلكترونية من خلال إضافة خدمات إلكترونية جديدة تلبي الرغبات المتنوعة والمتنامية لكافة شرائح المجتمع وتعمل على جذب شرائح جديدة من العملاء وبخاصة الذين يمثلون القدرة والرغبة فى التعامل مع التكنولوجيا الحديثة، حيث كان للبنك السابق فى تعزيز ثقافة التعامل بالنقود البلاستيكية فى السوق المصرفية من خلال استخدام البطاقات الائتمانية التى بدأ البنك فى إصدارها منذ ٢٤ عاماً، الأمر الذى يؤكد ريادة البنك الأهلى لزيادة استخدام طرق الدفع الإلكترونية فى مصر وحرصه على نشر ثقافة الشمول المالى فى المجتمع.

## البنك الأهلى المصرى

### يقدم خدمة كبار العملاء «الأهلى بلاينيم» فى ١٠ فروع



تقضيه أثناء إنهاء معاملاتها فى البنك.

وأفاد حازم حجازى.. الرئيس التنفيذى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة والتجزئة المصرفية أن خدمة الأهلى بلاينيم تتيح أيضاً الاهتمام الكامل بالعميل من خلال توفير مدير علاقة الأهلى بلاينيم المخصص لتنفيذ كافة متطلبات عملاء الخدمة بالسرعة والعناية الكافية بالإضافة لتقديم الاستشارات المالية لعملائه بهدف تنمية مدخراتهم واستثماراتهم، بالإضافة إلى اتمام كافة المعاملات المالية من خلال صراف «تللر» مخصص لخدمة عملاء البلاينيم فقط، والذي يضمن السرعة والعناية والخصوصية المطلوبة فى تنفيذ كافة المعاملات المالية أو الخدمات التى يطلبها العميل، كما تم تخصيص فريق عمل على أعلى مستوى من الكفاءة بمركز الاتصالات الخاص بالبنك الأهلى لتلقى كافة طلبات العملاء تليفونياً وتنفيذها لحظياً وتم تخصيص رقم ١٩٥٢٣ لتلقى مكالمات عملاء الأهلى بلاينيم فقط، بالإضافة أيضاً لتقديم حزمة متكاملة من المنتجات والخدمات المصرفية الحصرية التى تناسب نمط حياة شريحة كبار العملاء وتمثل فى إصدار بطاقة خصم الأهلى بلاينيم والتى تصدر لعملاء البلاينيم فقط وتعتبر بطاقة الهوية الخاصة بتلك الشريحة داخل البنك الأهلى الضمان للحصول على مستوى خدمة مميز من كافة فروع البنك بالإضافة إلى حدود أعلى للسحب والمشتريات محلياً ودولياً.

كما يتم تقديم مجموعة من الامتيازات المصرفية لعملاء الأهلى بلاينيم كإعفاء من مصاريف إصدار بطاقات الائتمان والخصم البلاينيم ودفاتر الشيكات المصممة خصيصاً لعملاء الأهلى بلاينيم، بالإضافة لتخفيضات على رسوم الخدمات كالحالات الداخلية والمحلية وكشوف الحسابات والخزن المؤجرة وتحصيل الشيكات وغيره.

ويستهدف البنك بنهاية العام المالى ٢٠١٨/٢٠١٧ تقديم خدمة الأهلى بلاينيم بعدد ٢٠ فرعاً جديداً جارى حالياً الانتهاء من تحديدهم وإنشائياً ومنهم الفرع الرئيسى للبنك بشارع شريف، والذي تم تطويره ليصبح نموذج عالمى لخدمات كبار العملاء من حيث تميز التصميم وروعة وانسيابية كافة المراحل التى يمر بها العميل أثناء انجازه لمعاملاته داخل مقر البنك.

جدير بالذكر أن البنك الأهلى قد بدأ فى تفعيل تلك الخدمة فى يناير عام ٢٠١٥ من خلال عشرة فروع، وتم زيادة تلك الفروع تدريجياً إلى أن وصلت حالياً إلى ١٠ فرعاً لتحقيق الاستفادة لأقصى عدد من كبار العملاء بمختلف أنحاء الجمهورية.



## اللواء أشرف نصار.. رئيس نادي البنك الأهلي المصري بالعجوزة:

«نادى البنك الأهلي» يضم ٩ لاعبين جدد للصعود بكرة القدم إلى الدوري الممتاز

تطوير الخدمات الاجتماعية والبنية التحتية على مساحة ٧ أفدنة خلال ٢٠١٨



بمجموعة متميزة من اللاعبين.. فريق كرة القدم الأول بنادي البنك الأهلي المصري يحلم بالصعود إلى الدوري الممتاز لكرة القدم. وبهذا الحلم بدأ الحوار مع اللواء أشرف نصار.. رئيس نادي البنك الأهلي المصري، والذي قامت المجلة بزيارته بمقر النادي، والذي أعرب عن أن الفريق الأول لكرة القدم استطاع أن يصل خلال فترة وجيزة إلى المركز التاسع بجدول الدوري الممتاز «ب»، بعد أن صعد إليه بقيادة مديره الفني أحمد شعبان في موسم ٢٠١٥، نتيجة حصوله على المركز الأول في مجموعته ووصله للنقطة ٧٧. وكشف نصار الذي تولّى رئاسة النادي في أغسطس ٢٠١٦، عن خطة طموحة للوصول بالفريق إلى الدوري العام، بدأت بضم تسعة لاعبين جدد، وإقامة معسكرات تدريب منذ يوليو الماضي، حيث أن للنادي الذي تأسس عام ١٩٥٠ أن يظهر على الساحة الرياضية شأنه كباقي الأندية الشهيرة التابعة للشركات ويتصدر الدوري باستمرار.

وتطرق خلال حوار كروي طموح إلى الأنشطة الرياضية الأخرى التي يتبناها النادي، والتي وصل في بعضها إلى درجة المنافسة في الدوري الممتاز، بالإضافة إلى التفوق الملحوظ في الرياضات الفردية، بدعم من مجلس إدارة البنك الأهلي المصري بقيادة هشام عكاشة رئيس مجلس الإدارة.

• بداية.. ما هي الأنشطة التي يضمها نادي البنك الأهلي المصري؟

• يضم نادي البنك الأهلي المصري عدداً كبيراً من الأنشطة والألعاب الرياضية في مقدمتها لعبة كرة القدم لكافة المراحل العمرية، ويلعب الفريق الأول للنادي في الدوري الممتاز «ب» منذ صعوده في عام ٢٠١٥.

عكاشة رئيس مجلس الإدارة، والذي يُحَفِّز النادي بشكل دائم لتحقيق نتائج متميزة على كافة المستويات، وتتخطى مستويات الدعم حدود الإنفاق المالي، حيث يتم متابعة الإدارة والتطورات بشكل مستمر للتأكد من تحقيق المستهدفات المنشودة مع الاستخدام الأمثل للدعم المالي، والحرص الدائم على توظيف إدارات قوية داخل النادي. كما تحرص إدارة البنك على دعم وتوظيف كافة الإمكانيات المادية والبشرية بالشكل المطلوب والمناسب، لتعمل المنظومة المتكاملة من إدارة ولاعبين نحو إحراز نتائج متميزة بين كافة الرياضات المصرية.

• ماذا عن تطوير البنية التحتية والأنشطة الاجتماعية؟

• الإدارة وضعت خطة تطوير على كافة المستويات للنهوض بالجوانب الرياضية والاجتماعية والبنية التحتية، وقد بدأ النادي في تطوير المرحلة الأولى للبوابات، بإنجاز تطوير بوابتين وجار العمل على تطوير البوابة الرئيسية، وسيتم الانتهاء منها بحلول أبريل المقبل، لتكون واجهة مشرفة تليق بعراق نادي البنك الأهلي المصري.

ويشرف قطاع المشروعات بالبنك الأهلي المصري بدعم ومتابعة من الأستاذ حسام الحجار.. رئيس مجموعة الدعم الإداري والدكتور مهندس أشرف البكري.. رئيس قطاع المشروعات على عمليات التطوير بما فيها تطوير البوابات، وإنشاء المدرجات بالملعب الرئيسي للنادي حتى يتمكن من استضافة مباريات الفريق في الدوري، بالإضافة إلى بناء حمام سباحة أوليمبي وإنشاء صالة مغطاة على أحدث طراز لجميع الألعاب.

وعلى مستوى الخدمات التي يتم تقديمها للأعضاء تم إنشاء مكتب للشهر العقاري الذي تم افتتاحه في

كما يضم النادي رياضات أخرى متنوعة ما بين فردية وجماعية ونسائية منها، رياضة كرة السلة، حيث ينافس فريق السلة للسيدات التابع للنادي في الدوري الممتاز، كما وصل فريق السلة للرجال إلى الدوري الممتاز «ب».

وهناك تطورات ملحوظة وخطوات جادة في دعم وتنمية كافة الألعاب الرياضية بالنادي، ومنها لعبة المصارعة، والخماسي، والكاراتية، والجودو، وعدد لا بأس به من الألعاب الفردية الأخرى.

• كيف تساند إدارة البنك ناديها؟

• إدارة البنك توفر للنادي كافة صور الدعم المادي والمعنوي والمساندة والتشجيع، وذلك برئاسة الأستاذ هشام عكاشة رئيس مجلس الإدارة.

تطوير الخدمات الاجتماعية

والبنية التحتية

على مساحة

٧ أفدنة خلال ٢٠١٨

مايو الماضي لخدمة الأعضاء وأسرهم، حيث تم تخصيص جناح كبير يضم حجرة لمدير المكتب وحجرات للموظفين وساحة انتظار للأعضاء ودورات مياه، وتم إنشاؤه بالقرب من البوابات حتى لا يضطر الأعضاء للدخول إلى نهاية النادي الذي تصل مساحته إلى ٧ أفدنة. فضلاً عن التنسيق مع مؤسسة الأهرام لافتتاح مكتبة تابعة لها بالنادي باعتباره أحد جوانب الدعم الثقافي التي يقدمها النادي لرواده ومن أبرز الأنشطة الاجتماعية داخل النادي، بالإضافة إلى إحياء مكتبة النادي الرئيسية الزاخرة بكتب متنوعة وفريدة، بما فيها من الاستعدادات لكافة الفئات العمرية والسيدات والأطفال وكبار السن.

• وما هي خطتكم لتصعيد فريق كرة القدم إلى الدوري الممتاز؟

• لدينا حلم الصعود للعب في الدوري الممتاز وملاقاة كبار الفرق، ولبلوغ ذلك يتحرك الفريق بخطى ثابتة، حيث حدد المدير الفني للفريق الكابتن أحمد شعبان مراكز الضعف في الفريق وخطة لمعالجتها، وتم البدء في إعداد وتأهيل الفريق جيداً منذ يوليو الماضي، وذلك بإقامة معسكرات تدريبية في القاهرة والإسكندرية والأكاديمية البحرية بالإسكندرية، كما تم ضم ٩ لاعبين جدد لصفوف الفريق مع بداية الموسم.

ويُعد الموسم الحالي أكثر صعوبة من الموسم الماضي، حيث يلعب النادي في مجموعة القاهرة وهي مجموعة صعبة للغاية، كما أن عدد الفرق الهابطة



فريقان فقط خلال الموسم الماضي، أما الموسم الحالي فإن عدد الفرق التي ستهبط ه فرق. وجدير بالذكر أن فريق النادي خاض ١٤ مباراة صعبة اصطدم خلالها بفرق



الفريق، وأحمد شعراوي لاعب بلدية المحلة السابق، وكذلك اللاعب سيسي من غينيا بمركز خط الوسط المدافع. ويسير الفريق بخطى ثابتة طبقاً للخطة الموضوعة لكي يصعد إلى

الدوري الممتاز عن جدارة وأسس راسخة تدفعه للاستمرارية وإحراز مراكز متقدمة بعد الصعود، وفقاً لرؤية واستراتيجية واضحة يتم التخطيط لها بمستهدفات تدريجية، حيث السعي أولاً لإنهاء الموسم الحالي بالحصول على مركز متقدم، ثم استهداف الصعود إلى الدوري الممتاز خلال ٢٠١٨/٢٠١٩.

كما وقع النادي مجموعة من العقود لبعض اللاعبين المتميزين من الأندية الأخرى، والذي يمثل قيمة كبيرة بالنسبة للدوري الممتاز «ب»، كما أن النادي من الأندية القليلة التي تلتزم بتوفير مستحقات لاعبيها، بدون أي تأخير في سداد المرتبات أو المكافآت، كإحدى الإيجابيات التي يُعَوَّل عليها النادي في التفوق.

وننتهز هذه الفرصة لنقدم بجزيل الشكر والعرفان لمجلس إدارة البنك الأهلي المصري برئاسة السيد الأستاذ هشام عكاشة.. رئيس مجلس الإدارة ونائبه الأستاذ/ يحيى أبو الفتوح على كافة أشكال الدعم والمساندة المستمرة للنادي.

## المصرفى السباح «عمر حجازى» يعبر خليج العقبة بساق واحدة فى ٨ ساعات

منطلقاً من شاطئ العقبة فى الأردن إلى مارينا ميناء طابا البحرى، وبساق واحدة نجح عمر حجازى.. المصرفى بقطاع الخزانة بالبنك الأهلى المصرى، فى عبور خليج العقبة محطماً الرقم القياسى بالسباحة مسافة ٢٠ كيلو متراً فى ٨ ساعات.

وفى لقاء المجلة معه تحدث عمر عن مشوار التحدى الذى بدأه بعدما تعرض لحادث مرورى فى عام ٢٠١٥ أفقده ساقه اليسرى، ولم يمنعه ذلك من الوصول إلى حلمه وتحقيق أرقام قياسية فى السباحة وتسلىق الجبال، ليثبت أن الأجساد لا تعجز عن تحقيق أهدافها وإنما تعجز الإرادة لدى الكثير من الأصحاء.



وأرجع الفضل فى ذلك إلى الدعم المستمر من أسرته فى المقام الأول وإلى أسرته الكبيرة التى تتمثل فى المسؤولين فى البنك الأهلى المصرى، الذين وقفوا بجانبه وتكفلوا بتكاليف العمليات الجراحية والعلاج طوال فترة مرضه وحتى عودته لممارسة عمله بصورة طبيعية مرة أخرى، إضافة إلى الدعم المعنوى من رؤسائه وزملائه الذى مكّنه من استعادته أمل ممارسة الرياضة وتحقيق النجاحات المتتالية وصولاً إلى حصد البطولات وتحطيم الأرقام القياسية فى تسلىق الجبال الشاهقة والسباحة لمسافات طويلة.

وأوضح أن البداية كانت بتسلىق صخور سيناء، حيث كان الشخص الأول الذى يخوض تلك المغامرة ويتسلىق الصخور بساق واحدة، وهو ما منحه ثقة كبيرة ودافعاً قوياً لحصد إنجاز آخر فى السباحة، عابراً خليج العقبة بساق واحدة محطماً الرقم القياسى فى المدة الزمنية لعبور الخليج.

وعن الصعوبات التى واجهته فى طريق تحقيق أحدث إنجازاته وهو عبور خليج العقبة، قال عمر إن قرار عبور الخليج لم يكن بالأمر السهل فهو تحدى من نوع خاص يحتاج إلى إصرار وعزيمة دفعته للتدريب ٨ ساعات يومياً لمدة عام ونصف العام بنادى ٦ أكتوبر حتى يستطيع السباحة لمسافة ٢٠ كيلو متراً.

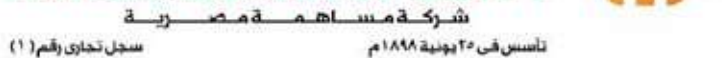
دعم معنوى كبير من قطاع التسويق والاتصال المؤسسى وبرامج دعم المجتمع برئاسة نرمين شهاب الدين، التى تحمست بشدة لفكرة عبور خليج العقبة وتقديم كل أنواع الدعم والمساندة وتذليل أية عقبات تواجه تحقيق حلمه.

وقال «حجازى» إنه لن ينسى مؤازرة الإدارة التى يعمل تحت مظلتها وهى إدارة الخزانة والمؤسسات المالية بقيادة عادة البيلى الرئيس التنفيذى للخزانة والمؤسسات المالية، حيث عملت الإدارة على توفير الوقت اللازم له للقيام بالتمارين الرياضية لتحقيق إنجازاته، مما دفعه للتنسيق بين توقيتات التمرينات الرياضية ومواعيد العمل الرسمية بالبنك.

وكان عمر قد تلقى دعوة لحضور مؤتمر الشباب برئاسة السيد رئيس الجمهورية، كما حصل على تكريم من السفارة الأمريكية والسفارة البريطانية، وأخيراً تكريم من وزارة الشباب والرياضة، ومحافظة جنوب سيناء.

وعن أهدافه وطموحاته فى الفترة القادمة، كشف عمر حجازى عن نيته تحطيم رقم قياسي جديد فى أعياد سيناء القادمة خلال عام ٢٠١٨، مؤكداً أنه يقوم بالتحضير لتحقيق هذا الإنجاز فى الوقت الحالى بحيث يكون الهدف منها دعم السلام فى مصر.





| مجلس الشورى - مجلس الشورى |           | مجلس الشورى - مجلس الشورى |           | مجلس الشورى - مجلس الشورى |           | مجلس الشورى - مجلس الشورى |           |
|---------------------------|-----------|---------------------------|-----------|---------------------------|-----------|---------------------------|-----------|
| الفترة                    | الفترة    | الفترة                    | الفترة    | الفترة                    | الفترة    | الفترة                    | الفترة    |
| 2017-2018                 | 2017-2018 | 2017-2018                 | 2017-2018 | 2017-2018                 | 2017-2018 | 2017-2018                 | 2017-2018 |
| 1                         | 1         | 1                         | 1         | 1                         | 1         | 1                         | 1         |
| 2                         | 2         | 2                         | 2         | 2                         | 2         | 2                         | 2         |
| 3                         | 3         | 3                         | 3         | 3                         | 3         | 3                         | 3         |
| 4                         | 4         | 4                         | 4         | 4                         | 4         | 4                         | 4         |
| 5                         | 5         | 5                         | 5         | 5                         | 5         | 5                         | 5         |
| 6                         | 6         | 6                         | 6         | 6                         | 6         | 6                         | 6         |
| 7                         | 7         | 7                         | 7         | 7                         | 7         | 7                         | 7         |
| 8                         | 8         | 8                         | 8         | 8                         | 8         | 8                         | 8         |
| 9                         | 9         | 9                         | 9         | 9                         | 9         | 9                         | 9         |
| 10                        | 10        | 10                        | 10        | 10                        | 10        | 10                        | 10        |
| 11                        | 11        | 11                        | 11        | 11                        | 11        | 11                        | 11        |
| 12                        | 12        | 12                        | 12        | 12                        | 12        | 12                        | 12        |
| 13                        | 13        | 13                        | 13        | 13                        | 13        | 13                        | 13        |
| 14                        | 14        | 14                        | 14        | 14                        | 14        | 14                        | 14        |
| 15                        | 15        | 15                        | 15        | 15                        | 15        | 15                        | 15        |
| 16                        | 16        | 16                        | 16        | 16                        | 16        | 16                        | 16        |
| 17                        | 17        | 17                        | 17        | 17                        | 17        | 17                        | 17        |
| 18                        | 18        | 18                        | 18        | 18                        | 18        | 18                        | 18        |
| 19                        | 19        | 19                        | 19        | 19                        | 19        | 19                        | 19        |
| 20                        | 20        | 20                        | 20        | 20                        | 20        | 20                        | 20        |
| 21                        | 21        | 21                        | 21        | 21                        | 21        | 21                        | 21        |
| 22                        | 22        | 22                        | 22        | 22                        | 22        | 22                        | 22        |
| 23                        | 23        | 23                        | 23        | 23                        | 23        | 23                        | 23        |
| 24                        | 24        | 24                        | 24        | 24                        | 24        | 24                        | 24        |
| 25                        | 25        | 25                        | 25        | 25                        | 25        | 25                        | 25        |
| 26                        | 26        | 26                        | 26        | 26                        | 26        | 26                        | 26        |
| 27                        | 27        | 27                        | 27        | 27                        | 27        | 27                        | 27        |
| 28                        | 28        | 28                        | 28        | 28                        | 28        | 28                        | 28        |
| 29                        | 29        | 29                        | 29        | 29                        | 29        | 29                        | 29        |
| 30                        | 30        | 30                        | 30        | 30                        | 30        | 30                        | 30        |
| 31                        | 31        | 31                        | 31        | 31                        | 31        | 31                        | 31        |
| 32                        | 32        | 32                        | 32        | 32                        | 32        | 32                        | 32        |
| 33                        | 33        | 33                        | 33        | 33                        | 33        | 33                        | 33        |
| 34                        | 34        | 34                        | 34        | 34                        | 34        | 34                        | 34        |
| 35                        | 35        | 35                        | 35        | 35                        | 35        | 35                        | 35        |
| 36                        | 36        | 36                        | 36        | 36                        | 36        | 36                        | 36        |
| 37                        | 37        | 37                        | 37        | 37                        | 37        | 37                        | 37        |
| 38                        | 38        | 38                        | 38        | 38                        | 38        | 38                        | 38        |
| 39                        | 39        | 39                        | 39        | 39                        | 39        | 39                        | 39        |
| 40                        | 40        | 40                        | 40        | 40                        | 40        | 40                        | 40        |
| 41                        | 41        | 41                        | 41        | 41                        | 41        | 41                        | 41        |
| 42                        | 42        | 42                        | 42        | 42                        | 42        | 42                        | 42        |
| 43                        | 43        | 43                        | 43        | 43                        | 43        | 43                        | 43        |
| 44                        | 44        | 44                        | 44        | 44                        | 44        | 44                        | 44        |
| 45                        | 45        | 45                        | 45        | 45                        | 45        | 45                        | 45        |
| 46                        | 46        | 46                        | 46        | 46                        | 46        | 46                        | 46        |
| 47                        | 47        | 47                        | 47        | 47                        | 47        | 47                        | 47        |
| 48                        | 48        | 48                        | 48        | 48                        | 48        | 48                        | 48        |
| 49                        | 49        | 49                        | 49        | 49                        | 49        | 49                        | 49        |
| 50                        | 50        | 50                        | 50        | 50                        | 50        | 50                        | 50        |
| 51                        | 51        | 51                        | 51        | 51                        | 51        | 51                        | 51        |
| 52                        | 52        | 52                        | 52        | 52                        | 52        | 52                        | 52        |
| 53                        | 53        | 53                        | 53        | 53                        | 53        | 53                        | 53        |
| 54                        | 54        | 54                        | 54        | 54                        | 54        | 54                        | 54        |
| 55                        | 55        | 55                        | 55        | 55                        |           |                           |           |

[illegible]

مات عامه

- التعاملات والمعرض  
 سي يجدد التي تتضمن عليها القوائم المالية لتفرض الأجنبية للتيك باستخدام عملة الدين الأساسية التي يمارس فيها القرض الأجنبي (عملة التعامل). ويتم عرض القوائم المالية الجديدة الصادرة وهو عملة التعامل والمعرض للتيك.  
 معاملات و الصرود و المعاملات الأجنبية  
 حسابات الدين ودينه المصري و تبييت المعاملات و المعاملات الأخرى خلال السنة المالية عند تقديم الصرف المالية على تاريخ تقديم المعاملة. ويتم إعداد تجميع أرصدة الأصول و الالتزامات و تدقيق المعاملات الأخرى في نهاية السنة المالية على أساس أسعار الصرف السائدة في وقت تقديم الإفصاح في المدخل الخاص بالأرباح والخسائر الناتجة عن تسعير تلك المعاملات و بالتالي عن التقييم ضمن البيود المالية.  
 المتداولة و صافي الدخل من الأرباح المالية المبيوة عند نشأتها و تلك المعادلة من خلال الخصائص لأصول) الالتزامات المبيوة بغرض المتداولة و تلك المبيوة عند نشأتها بالقيمة العاد

ويتم الاعتراف في قائمة المدخل بالأرباح والعوامل المانعة عن انخفاض أو المشاركة في انخفاض على عدة الصالح طرف آخر مثل ترتيب شراء أسهم أو أدوات مالية أخرى أو اقتناء أو بيع المشتريات - وكذلك عند استكمال المعاملة المنجية - لإجراء الاعتراف بأنواع الاستشارات الأخرى والخدمات الأخرى على أن أساس التوزيع الإجمالي النسبي على هذا أحد الخدمات - ويتم الاعتراف بأنواع إدارة التخطيط المالي وخدمات حفظ التي يتم تقديمها على فترات طويلة من الزمن على مدار الفترة التي يتم أداء الخدمة فيها.

يتم الاعتراف في قائمة الدخل بتوزيعات الأرباح عند صدور الحق في تحصيلها.

تتمثل الأراضي والمباني بصفة أساسية في مقر المركز الرئيسي والفروع ومكاتب جميع الأصول الثابتة بالبنك، بالإضافة إلى الإهلاك وخسائر الأضرار. وتتضمن التكاليف التراكمية للنفقات المرتبطة مباشرة وإفادتها بنود الأصول الثابتة، ويتم الاعتراف بالنفقات اللاحقة ضمن النفقات المفردة للأقسام أو باعتبارها أصلاً مستغلة حسيباً ما تلائم ذلك، وذلك عندما يكون حصلاً تدقيق منافع التكاليف المستقبليّة مرتبطة بالأصل إلى البنك وكان من الممكن تحديد هذه النفقات بمجرد حدوثها. يتم تحميل مصروفات الصيانة والإصلاح في الفترة التي يتم تحملها ضمن مصروفات التشغيل الأخرى.

لا يتم إهلاك الأبنية، ويتم حساب الإهلاك للأصول الثابتة الأخرى باستخدام طريقة القسط الثابت

|                                         |    |       |
|-----------------------------------------|----|-------|
| ● المبادئ والانشادات                    | ٢٠ | سنة   |
| ● فئات                                  | ٤  | سنوات |
| ● تجهيزات وتزكيات                       | ١٠ | سنوات |
| ● وسائل نقل                             | ٥  | سنوات |
| ● نظم آلية مكاملة (الجهاز الحاسب الالى) | ٤  | سنوات |
| ● أبواب وغرف محصنة                      | ١٠ | سنوات |

لا يتم استهلاك الأصول التي ليس لها عمر إنتاجي محدد - باستثناء الشهرة - ويتم اخبار اصحابها  
سعيها. ويتم دراسة اضمحلال الأصول التي يتم استهلاكها كلما كان هناك أحداث أو تغيرات في  
الظروف تشير إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد

لأغراض عرض شاملة التدفقات النقدية، تتضمن النقدية وما في حكمها الأرصدة التي لا تتجاوز استحقاقها لمدة ثلاثة أشهر من التاريخ المعدل، وتتضمن النقدية والأرصدة لدى البنوك المركزية خارج إطار نسب الاحتياطي الإلزامي، والأرصدة لدى البنوك، وأدوات الخزنة وأوراق حكومية أخرى.

هذه الالتزامات، مع إمكانية إخوة تكديس قاعل للاعتماد عليه لقيمة هذا الالتزام، وعندما يكون هناك التزامات متشابهة فإنه يتم تحديد الحق النقدي الخارج الذي يمكن استخدامه للتسوية بالأخذ في الاعتبار هذه المجموعة من الالتزامات. ويتم الاعتراف بالمخصص حتى إذا كان هناك

عقود الضمانات المالية هي تلك العقود التي يصدورها البنك ضماناً لقروض أو حسابات جارية معينة لمقدم الضمان له من جهات أخرى، وهي تتطلب من البنك أن يقوم بتسديدات معينة لتعويض المستفيد منها عن خسارة حصيلها بسبب عدم وفاء مدين عندما يستحق السداد وفقاً لشروط الاتفاقين ويتم تقديم تلك الضمانات المالية لمؤسسات التمويل المحلية وجهات أخرى خاضعة عن عملها، وتتمثل

هذه كافة أشكال الامراض العارضة والحادية والعينية التي يمنحها البنك مقابل الخدمة التي يقدمها العاملون له -١- ومزايها العاملين قصيرة الاجل  
تتمثل مزايها العاملين قصيرة الاجل في الايجور والمزيمات واشتراكات التأمينات الاجتماعية . ولا جازات السنوية المدفوعة والمكافآت ( اذا استحققت خلال التي عشر شهرا من نهاية الفترة ) والامراض غير

[illegible]

يتمثل مزارع المعاشي في خدمة البنك في التأمينات الاجتماعية لموظفيه فيقوم بسدائها للهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية طبقاً للقانون التأمين الاجتماعي رقم ١٧٧٠ لسنة ١٩٧٠ ويتعدلاتها حيث يقوم بسداد اشتراكات الهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية على التأمين على قسوة ويتم تعديل تلك الحدوص على التكلفة الخاصة من الامور والمصاريف وما في حكمها بنسب التكاليف الخاصة بالصحة والعلاج والصحة وذلك عن المعاشي يتم تقديم لموظفي البنك خدماتهم -تأمين الحياة- عن التأمينات الاجتماعية على التكاليف بسداد موكا الامراض باشتراكاتها تضم اشتراكات محددة وبالتالي فلا يتشأ عنها التزام اضافي على البنك فيما يتعلق بموكا المعاش لموظفيه بخلاف حصص في التأمينات الاجتماعية التي يستحق علوه بسدائها عنهم للهيئة ،

٤-١- ما ربا ما بعد انتهاء الخدمة الاخرى - الرعاية الصحية  
يقوم البنك بتقديم مزايا رعاية صحية للمتقاعدين فيما بعد انتهاء الخدمة وعلاوة ما يكون استحقاق  
هذه المزايا مشروطا ببقاء العامل في الخدمة ١٩ سنة ويتم المداخلة عن التزام الرعاية الصحية باعتباره  
نظم مزايا محددة ويعمل الانفاق الذي تم الاعتراف به في الترميز فيما يتعلق بنظم الرعاية الصحية

[illegible]

مشروطاً ببقاء العامل في الخدمة حتى سن التقاعد واستكمال حد أدنى من فترة الخدمة. ويتم استحقاق تكاليف المتوَقَّعة لهذه المزايا على مدار فترة التوظيف باستخدام طريقة محاسبية مماثلة لتلك المستخدمة في نظم المزايا المحددة.

بها بالقاعدة الدخول باستثناء ضريبة الدخل المتعلقة بسنود حقوق الملكية التي يتم الاعتراف بها مباشرة ضمن حقوق الملكية.

ويتم الاعتراف بالضرائب المعروضة الناشئة عن فروق زمنية مختلفة بين الفبقة الدفترية الأصول والائتمات طبقاً للأسس المحاسبية وقبمتها طبقاً للأسس الضريبية، هذا يعنى تحديد قيمة قصيرة

ن. توزيعات الأرباح  
تُثبت توزيعات الأرباح خصماً على حقوق الملكية في الفترة التي تُقر فيها الجمعية العامة للمساهمين  
هذه التوزيعات، وتشمل تلك التوزيعات حصة العاملين في الأرباح ومكافأة مجلس الإدارة المقررة بالنظام  
الأساسي والقانون.

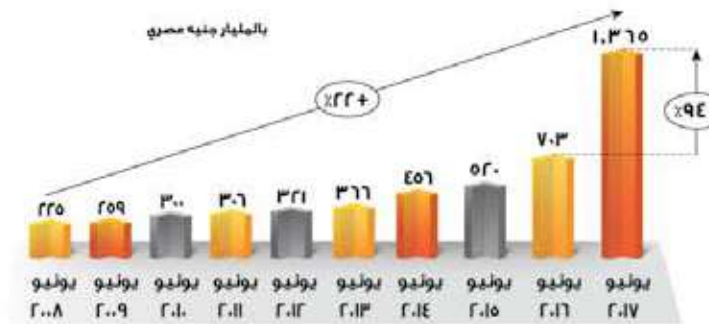
هذه الشركات (بما في ذلك المنشآت قدرت الأغراض الخاصة (SPEs) (Special Purpose Entities) يمكنها التمتع بحريتها بمناشر أو غير مباشر القدرة على التحكم في سياساتها المالية والتشغيلية. وعادةً ما يمتلك للبنك ملكية تزدن عن نصف حقوق التصويت ويؤخذ في الاعتبار جهده وتأثير حقيقي في التصويت المستغلة التي يمكن ممارستها أو تحويلها في الوقت الحالي عند تقييم ما إذا كان للبنك القدرة على السيطرة على الشركة.

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

أظهرت القوائم المالية للبنك الأهلي المصري تحقيق ١٢,٤ مليار جنيه صافي أرباح في ٢٠ يونيو ٢٠١٧ بمعدل نمو ٨٪ عن العام الماضي

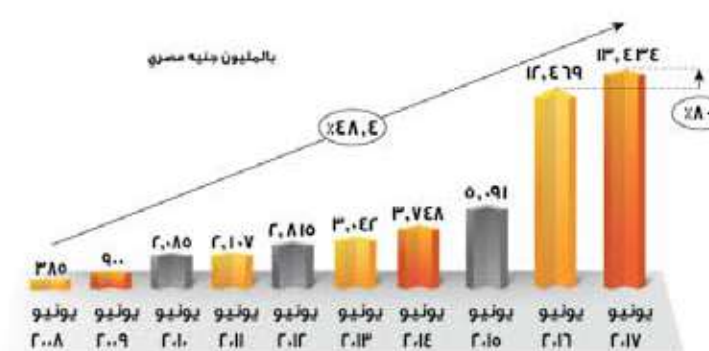
### تطور إجمالي المركز المالي

نمو إجمالي المركز المالي بنحو ٦٦١,٢ مليار جنيه ليصل إلى ١,٣٦٥ مليار جنيه في يونيو ٢٠١٧ وتحقيق عائد على الأصول بـ ١٪ مقارنة بـ ٠,٢٪ في يونيو ٢٠٠٨



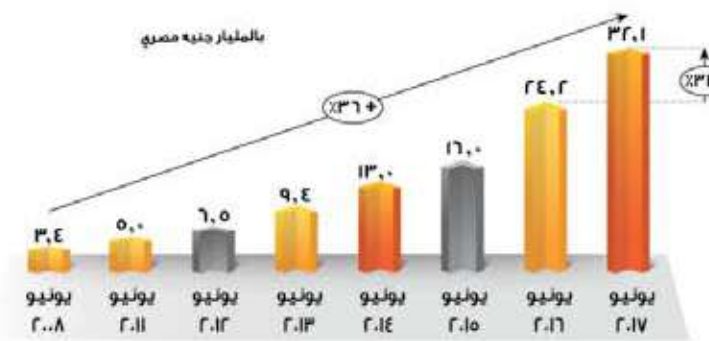
### تطور صافي الأرباح

تحقيق أعلى نمو في صافي الأرباح في السوق المصرفي، حيث تم تحقيق ٢٢,٥ مليار جنيه أرباح قبل الضرائب في يونيو ٢٠١٧ بمعدل نمو ١٥٪ و ١٢,٤ مليار جنيه أرباح بعد الضرائب بمعدل نمو ٨٪



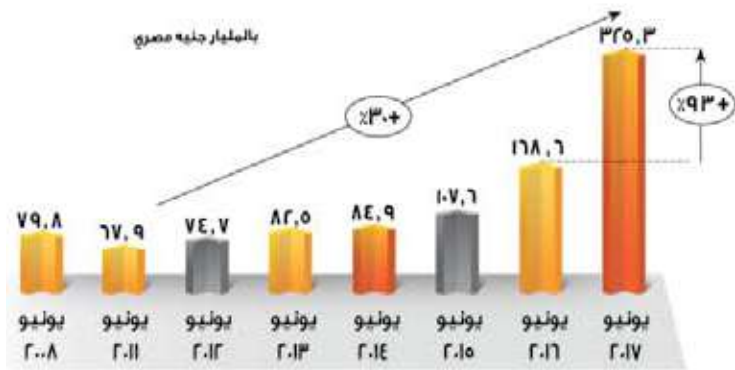
### أكبر داعم لتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة لتنشيط الاقتصاد

بلغ إجمالي محفظة القروض المنتظمة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة (مباشر وغير مباشر) نحو ٣٦,٤ مليار جنيه في يونيو ٢٠١٧، منها ٢٢,١ مليار جنيه تسهيلات مباشرة بمعدل نمو ٢٢٪ عن العام السابق، تتضمن ١٠ مليار جنيه في إطار تفعيل مبادرة البنك المركزي للمشروعات الصغيرة والصغيرة جداً لنحو ١١ ألف عميل وذلك خلال العام المالي ٢٠١٦/٢٠١٧



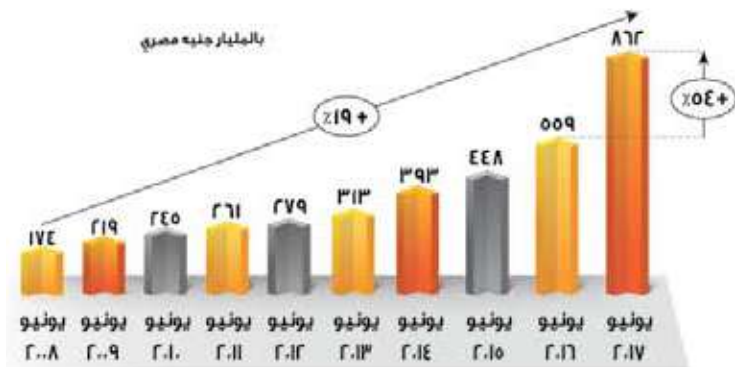
### أكبر داعم لتمويل الشركات الكبرى والمشاريع القومية

بلغ إجمالي محفظة قروض الشركات الكبرى نحو ٢٢٥,٢ مليار جنيه في يونيو ٢٠١٧ وبمعدل نمو ٩٢٪ عن العام السابق، وحصل البنك على المركز الأول كأفضل بنك في السوق المصرفية على مستوى قارة أفريقيا عن القروض المشتركة التي قام بإدارتها كوكيل ومسوق للتمويل خلال عام ٢٠١٧ من مؤسسة بلومبرج العالمية



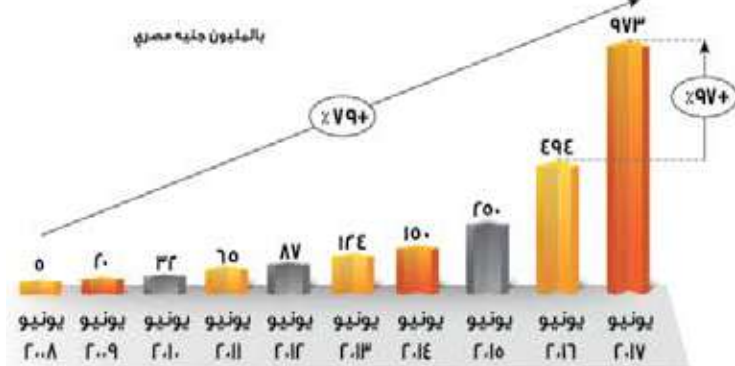
### تطور ودائع العملاء

بلغ إجمالي حجم الودائع نحو ٨٦٢ مليار جنيه (تتضمن ١٢,٩ مليار دولار وداائع بالعملة الأجنبية) مقارنة بـ ٥٥٩ مليار جنيه في يونيو ٢٠١٦ وبحصة سوقية ٢٨,٥٪، حيث إستحوذ البنك الأهلي المصري على ٢٢٪ من حجم النمو في السوق المصرفي



### تعظيم المسؤولية المجتمعية للبنك من خلال التبرعات

٢,٢ مليار جنيه إجمالي تبرعات البنك الأهلي المصري خلال السنوات السابقة متركزة في دعم ثلاث محاور رئيسية وهي الصحة، التعليم، تطوير العشوائيات ومكافحة الفقر



# دور البنك الأهلي المصري في المسؤولية الاجتماعية

يعد البنك الأهلي المصري من أكثر الكيانات المصرفية والاقتصادية المصرية إسهاماً في مجالات المسؤولية الاجتماعية، حيث يحتل موقع الصدارة في تلك المجالات الحيوية التي تؤثر بصورة مباشرة على تلبية جانب من احتياجات المواطن المصري الصحية والتعليمية والاقتصادية، وهو الأمر الذي يؤكد حجم مساهمات البنك خلال السنوات الخمس الأخيرة.

## بمساهمة قدرها ٤ ملايين جنيه من البنك الأهلي المصري افتتاح وحدة الطوارئ والحوادث الخارجى بمستشفى عين شمس التخصصى



إطار دور البنك في دعم وتطوير القطاع الصحي في مصر والتي بلغت حتى الآن حوالى ثلاثة أرباع المليار جنيه تم توجيهها لتغطية العديد من المستشفيات لتخدم أكبر قاعدة من المرضى بمختلف محافظات الجمهورية، وذلك استكمالاً لدوره المستمر والمتنامي في مختلف مجالات المسؤولية المجتمعية، حيث يحتل البنك مركز الصدارة في تلك المجالات الحيوية التي تؤثر بصورة مباشرة على تلبية احتياجات المواطن المصري الصحية والتعليمية والاقتصادية، حيث تعدت إجمالي المساهمات في كافة تلك المجالات مبلغ ثلاثة مليارات جنيه.

على الأنور أن وحدة الطوارئ والحوادث الخارجى تستقبل ما يقرب من ٢٠٠٠ حالة شهرياً يتم تقديم كافة الخدمات الطبية لها بمختلف التخصصات طوال أيام الأسبوع وعلى مدار ٢٤ ساعة يومياً، مؤكداً على أن الوحدة تشمل كافة التخصصات الطبية بالإضافة إلى ١٣ سرير طوارئ. ومن جانبه أفاد هشام عكاشه.. رئيس البنك الأهلي أن البنك قد ساهم في تطوير وتجديد الوحدة بتكلفة قدرها ٤ ملايين جنيه، وذلك استمراراً لما بدأه في تطوير المستشفى، حيث تم تطوير وحدة الكلى بها والتي ساهمت في علاج آلاف المرضى بدقة وكفاءة، وتأتى تلك المساهمات في

افتتح الأستاذ الدكتور عبد الوهاب عزت.. رئيس جامعة عين شمس والأستاذ هشام عكاشه.. رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي المصري وحدة الطوارئ والحوادث الخارجى بمستشفى عين شمس التخصصى. حضر الافتتاح كل من الأستاذ الدكتور على الأنور.. مدير عام مستشفى عين شمس التخصصى ونرمين شهاب الدين.. رئيس التسويق والاتصال المؤسسى وبرامج دعم المجتمع بالبنك الأهلي المصري ولغيف من الأطباء والمتخصصين وأعضاء هيئة التدريس بجامعة عين شمس وفريق عمل المسؤولية المجتمعية بالبنك الأهلي المصري. وعقب الافتتاح صرح الأستاذ الدكتور



## «الأهلى المصرى» يتبرع بمبلغ ١٧ مليون جنيه

بهدف خدمة العملية التعليمية ودعم المشروعات التنموية بمحافظة شمال سيناء



مؤكداً على أنه يتم مراعاة امتداد هذا الدور ليغطي كافة أنحاء الجمهورية وعدم قصره أو تركزه فى محافظات دون أخرى، وأعرب عكاشه عن أمله فى أن تمثل مساهمات البنك قيمة مضافة لمحافظة شمال سيناء تمكنها من أداء رسالتها، ومن زيادة قدرتها على خدمة المواطنين والتخفيف عنهم.

البنك على رأس أولوياته، ويقوم بأدائها فى كافة المجالات الحيوية التى تمس حياة المواطن المصرى وتلبى احتياجاته الضرورية معتمداً فى ذلك على جهود العاملين به وحرصهم على العمل بجد لزيادة الربحية بما يدعم قدرة البنك على القيام بدوره المجتمعى بفعالية وتعظيم أثره،

للمكفوفين وذوى الإعاقات البصرية لاستخدامها فى العملية التعليمية والأغراض الدراسية، وذلك بالإضافة إلى تسقيف عدد من منازل المواطنين، ومن جانبه أفاد هشام عكاشه.. رئيس البنك الأهلى المصرى بأن دعم محافظة شمال سيناء يأتى فى إطار المسئولية المجتمعية التى يضعها

فى قريتين تابعتين للمحافظة بتكلفة تصل إلى ١٠ ملايين جنيه، وتشمل أيضاً تأهيل ورفع الكفاءة الإنشائية لعدد ٥٠ منزلاً بدوياً نصفهم فى مدينة الحسنة والنصف الآخر فى مدينة نخل، وحفر عدد خمسة آبار سطحية للمياه، بالإضافة إلى إنشاء أسوار وتركيب مظلات لأربع محطات تحلية آبار بمدينة الشيخ زايد، ونوه حرجور إلى أنه سبق للبنك الأهلى التبرع لمحافظة شمال سيناء بحافلتين مجهزتين لاستخدامهما كوسيلة نقل داخلية لخدمة مواطنى المحافظة من ذوى الاحتياجات الخاصة أصحاب الإعاقات الحركية تيسر عليهم التنقل داخل أو بين مدن المحافظة لقضاء حوائجهم اليومية أو للذهاب للمدارس والجامعات أو إلى جهات عملهم، كما سبق للبنك التبرع بـ ١٠ آلات كاتبة بطريقة برايل

وقد وجه اللواء السيد عبد الفتاح حرجور.. محافظ شمال سيناء وهشام عكاشه.. رئيس البنك الأهلى المصرى، تم تسليم محافظة شمال سيناء أربعة أتوبيسات ميني باص مهداة من البنك لخدمة القائمين على العملية التعليمية من المعلمين والإداريين بالإدارات التعليمية بمدن الشيخ زايد، رفح، بئر العبد ووسط سيناء، حضر التسليم الذى أقيم بمقر البنك الأهلى بالتجمع الخامس بالقاهرة الجديدة كل من الشريف عبد الرزاق رئيس مجموعة الالتزام المصرفى والحكومة المؤسسية، وحسام الحجار.. رئيس مجموعة الدعم الإدارى، ونرمين شهاب الدين.. رئيس التسويق والاتصال المؤسسى وبرامج دعم المجتمع، وأعضاء فريق عمل المسئولية المجتمعية بالبنك.

بمبنى البنك الأهلى المصرى، حضر التسليم الذى أقيم بمقر البنك الأهلى بالتجمع الخامس بالقاهرة الجديدة كل من الشريف عبد الرزاق رئيس مجموعة الالتزام المصرفى والحكومة المؤسسية، وحسام الحجار.. رئيس مجموعة الدعم الإدارى، ونرمين شهاب الدين.. رئيس التسويق والاتصال المؤسسى وبرامج دعم المجتمع، وأعضاء فريق عمل المسئولية المجتمعية بالبنك.

## «الأهلى المصرى»

### يطور خمس مدارس حكومية بحى بولاق أبو العلا



فى إطار بروتوكول التعاون الذى وقَّعه الدكتور طارق شوقى.. وزير التربية والتعليم وهشام عكاشه.. رئيس البنك الأهلى المصرى خلال شهر مايو الماضى بهدف تطوير عدد من المدارس الحكومية فى مختلف محافظات الجمهورية، قام حسام الحجار.. رئيس مجموعة الدعم الإدارى بالبنك الأهلى ونرمين شهاب الدين.. رئيس التسويق والاتصال المؤسسى وبرامج دعم المجتمع بتسليم هيئة الأبنية التعليمية خمس مدارس حكومية بحى بولاق أبو العلا قام البنك بتطويرها بتكلفة إجمالية قدرها ٣٦ مليون جنيه، حضر حفل تسليم المدارس الدكتور ياسر عبد العزيز.. المشرف على التعليم الثانوى والرسمى لغات والخاص، واللواء يسرى سالم.. رئيس هيئة الأبنية التعليمية، وفريدة مجاهد.. وكيل الوزارة مدير تعليم القاهرة واللواء محمد أيمن عبد التواب.. نائب محافظ القاهرة للمنطقة الغربية، واللواء إبراهيم عبد الهادى.. رئيس حى غرب القاهرة، كما حضره الدكتور

مهندس أشرف البكرى.. رئيس قطاع مشروعات البنك وأعضاء فريق عمل برامج دعم المجتمع، بالإضافة إلى ممثل المكتب الاستشارى الهندسى المشرف على مشروع تطوير المدارس ومقاولي التنفيذ ولفيف من كبار المسؤولين بوزارة التربية والتعليم ومحافظة القاهرة وإدارات المدارس والمعلمين والطلاب والتلاميذ وبعض أولياء الأمور وعدد من سكان المناطق المحيطة بالمدارس. وعقب تفقد أعمال التطوير التى تمت بالمدارس وجّه المسئولون بوزارة التربية والتعليم الشكر لإدارة البنك الأهلى على مبادراتها المستمرة لدعم جهود الوزارة فى النهوض بعناصر العملية التعليمية بما يساهم فى إعداد أجيال مؤهلة علمياً وتربوياً تتوافر لديها القدرة على تحمل مسئولياتها فى المستقبل، وأبدوا إعجابهم الشديد بما تم إنجازه فى المدارس الخمس التى قام البنك الأهلى بتطويرها، وأكدوا على أن أهم ما يميز عمليات تطوير هذه المدارس ليس فقط الاهتمام بالمباني والإنشاءات

والتجهيزات المدرسية بل الاهتمام أيضاً بالعنصر البشرى الذى يعد الركيزة الأساسية لنجاح المنظومة التعليمية ككل، وأشاروا إلى أن المدارس التى تم تطويرها تتضمن مدرستين ثانويتين ومدرستين ابتدائيتين ومدرسة أخرى رسمية للغات، وأن تطوير هذه المدارس يُعد مرحلة من مراحل تنفيذ بروتوكول التعاون الذى أبرمته الوزارة مع البنك الأهلى، والذى يتم تنفيذه على مراحل ممتدة ومستمرة يقوم البنك خلالها بتطوير عدد من المدارس الحكومية فى مختلف المحافظات بذات النظام والإسلوب وآلية العمل التى تم اتباعها فى تطوير هذه المدارس. ومن جانبه أبدى اللواء محمد أيمن عبد التواب.. نائب محافظ القاهرة للمنطقة الغربية إعجابه بالحالة التى أصبحت عليها المدارس بعد عملية التطوير التى تضمنت ترميم وإعادة تأهيل المدارس إنشائياً وإمدادها بكل ما يلزمها من أثاث وبما تحتاجه من وسائل تعليمية ورياضية وترفيهية

ومستلزمات معامل، بالإضافة إلى تنفيذ برامج تنمية بشرية متكاملة لكل من الإداريين والمعلمين والطلاب والعاملين، وأكد على أن تطوير المدارس سيساهم فى إيجاد بيئة صحية ومحفزة تساعد على إنجاح العملية التعليمية وتزيد من انتماء الطلاب لمدارسهم وتخلق لديهم الرغبة فى الارتقاء بإمكاناتهم ومهاراتهم، وأثنى نائب محافظ القاهرة على جهود البنك ومساهماته المجتمعية المتميزة، وأشاد بالتعاون المستمر بين البنك مع أجهزة المحافظة فى العديد من المجالات.

ومن جانبه أفاد حسام الحجار رئيس مجموعة الدعم الإدارى بالبنك الأهلى أن تطوير المدارس الخمس بحى بولاق أبو العلا يأتى فى إطار توجه البنك لتنمية المنطقة المحيطة بمقره الرئيسى، وأنه يعد استكمالاً لمسيرة البنك التى بدأها بتطوير مدرستين ابتدائيتين حكوميتين بحى السبتية وإنشاء كوبرى علوى للمشاة على كورنيش النيل وفر لساكن الحى بديل حضارى آمن لتسهيل عبورهم الطريق ويضمن عدم تعرضهم لمخاطر العبور العشوائى لنهر الطريق ويُحد من مشكلة الازدحام التى كانت تحدث بتلك المنطقة، وأضاف أنه يتم حالياً بالتنسيق مع وزارة البرى الإعداد لتطوير وتجميل البر الشرقى لنهر النيل فى المسافة الممتدة بين كوبرى ١٥ مايو وكوبرى إمبابية، والذى يشمل إنشاء ممشى ومتنزه سياحى ومرسى للمراكب النيلية الصغيرة، وأشار الحجار إلى أن عمليات تطوير المدارس تم تنفيذها من خلال قطاعات ومقاولى وموردى البنك تحت إشراف مكتب صبور للاستشارات الهندسية وبالتنسيق مع هيئة الأبنية التعليمية. وأفادت نرمين شهاب الدين.. رئيس التسويق والاتصال المؤسسى وبرامج دعم المجتمع بالبنك الأهلى بأن التعاون مع وزارة التربية والتعليم فى تطوير بعض المدارس الحكومية يأتى فى إطار المسئولية المجتمعية التى يضعها البنك على رأس أولوياته ويقوم بأدائها فى شتى المجالات اعتماداً على جهود العاملين به وحرصهم الدائم على العمل بجد لزيادة الربحية بما يدعم قدرة البنك على الاضطلاع بدوره المجتمعى بفعالية واقتدار، وأكدت شهاب الدين على أنه اقتناعاً من البنك



وببرامج أخرى توجه للطلاب بهدف تنمية مهارات الاستيعاب والقيادة وزيادة القدرة على اكتشاف الذات وعلى الاختيار واتخاذ القرارات وبث روح العمل الجماعى والمبادرة والمنافسة الصحية والرغبة فى النجاح وريادة الأعمال ومزاي العمل الحر، وأعربت عن أملها فى أن تولى إدارات المدارس وطلابها اهتماماً بالغاً للحفاظ على رونق المباني وجودة التجهيزات باعتبارها مكتسبات سوف تعود عليهم وعلى الأجيال اللاحقة بالنفع.



## «الأهلى المصرى»

### يحتفل بتخريج ١٧٠ متدرباً لدعم دمج الأشخاص ذوي الإعاقة



**فى إطار المسئولية المجتمعية التى يضعها البنك الأهلى المصرى ضمن أولوياته باعتباره من أعرق المؤسسات المصرفية، وفى إطار قناعة قيادات الأهلى والعاملين بأهمية الاستثمار فى الثروة البشرية التى من أحد جوانبها تدريب وتأهيل شباب الخريجين للعمل فى مجال خدمة ذوي الإعاقة للمساهمة فى تنمية وتطور المجتمع، قام البنك الأهلى المصرى بتنظيم احتفالية كبرى لتخريج ١٧٠ متدرباً من شباب الخريجين ضمن برنامج «التدريب من أجل التوظيف»، وذلك بالتعاون مع الجمعية المصرية للأشخاص ذوي الإعاقة والتوحد «التقدم Advance»، بهدف تدريب خريجي الجامعات من مختلف محافظات مصر وتأهيلهم للعمل فى مجال خدمة ورعاية وتعليم الأشخاص ذوي الإعاقة بالمجتمع المصرى.**

## هشام عكاشه: الأهلى المصرى يخصص ميزانية ضخمة للأعمال الخيرية للمساهمة فى تنمية وتطوير المجتمع

جاءت تلك الاحتفالية بحضور هشام عكاشه.. رئيس مجلس إدارة البنك الأهلى المصرى، ومها الهلالي.. رئيس مجلس إدارة الجمعية المصرية للأشخاص ذوي الإعاقة والتوحد «التقدم»، ونرمين شهاب الدين رئيس التسويق والاتصال المؤسسى وبرامج دعم المجتمع بالبنك الأهلى المصرى، وعصام العدوى مستشار وزيرة التضامن الاجتماعى، ومحمد الحناوى المدير التنفيذى للجمعية المصرية للأشخاص ذوي الإعاقة والتوحد «التقدم»، ولغيف من المحاضرين والمتدربين.

وفى كلمته أكد هشام عكاشه.. رئيس مجلس إدارة البنك الأهلى المصرى، الذى حرص على الحضور لتكريم الخريجين والمحاضرين، أن البنك الأهلى يخصص ميزانية ضخمة للأعمال الخيرية، إيماناً منه بأن دعم ومساندة الجمعية المصرية للأشخاص ذوي الإعاقة والتوحد «التقدم» وغيرها من المؤسسات والجمعيات الخيرية جزء من المسئولية المجتمعية للبنك، وأشار إلى أهمية وجود هذا النوع من الجمعيات التى تقوم بإعداد وتأهيل جيل من شباب الخريجين قادر على التدريب والتعامل مع ذوي الاحتياجات الخاصة، بالإضافة إلى دورهم فى مساعدة أولياء الأمور على تعليم وتأهيل أبنائهم من ذوي الاحتياجات الخاصة.

وقال «عكاشه» إن مثل هذه المشاريع تؤدى إلى خلق فرص عمل جديدة من خلال تأهيل هؤلاء المتدربين وخلق كوادر محترفة لسوق عمل يتطلب احتياج حقيقى متمثلاً فى تدريب

وتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة والإعاقات، كاشفاً عن أن ٨٥٪ من المتدربين تقريباً من حديثى التخرج. موضحاً أن البنك الأهلى حريص على وصول التبرعات إلى مستحقيها من خلال آليه معينة وواضحة تضمن تحقيق قيمة مضافة ومردود إيجابى على المجتمع، الأمر الذى يتطلب من الجهات المتبرع لها التأكد من تحقيق هذا الهدف المنشود لكى تحصل على الدعم والمساندة المستدامة من البنوك.

وفى كلمة ألقاها الدكتور عصام العدوى مستشار وزيرة التضامن الاجتماعى للجمعيات والمنظمات الأهلية نيابة عن سيادتها، أشاد عصام العدوى بدور مؤسسات المجتمع المدنى الجادة فى دعم قضايا الأشخاص ذوي الإعاقة والتوحد وعلى رأسهم الجمعية المصرية لتقدم الأشخاص ذوي الإعاقة والتوحد «التقدم»، معرباً عن تقديره لجهود البنك الأهلى المصرى واستثماره فى الثروة البشرية بتدريب وتأهيل شباب الخريجين للعمل فى مجال خدمة ذوي الإعاقة ودمجهم بالمجتمع. وأشاد بالبنك الأهلى المصرى كإحدى القلاع المصرفية الكبرى لحرصه على الاستثمار فى القوى البشرية من خلال تدريب وتأهيل شباب الخريجين للعمل فى مجال خدمة ذوي الإعاقة.

## نرمين شهاب الدين: دور الأهلى فى المسئولية المجتمعية يعكس إيمان القيادة العليا أن الشباب ومن ذوي الإعاقة أيضاً هم مستقبل مصر

وأكد أن مجلس إدارة الأهلى المصرى وافق على مواصلة دعم الجمعية المصرية وكذا تدريب شباب الخريجين وذلك لإيمان الإدارة العليا للبنك بأن الشباب ومنهم ذوي الإعاقة هم مستقبل مصر الواعد.

البنك الأهلى المصرى بوصفه أكبر وأعرق المؤسسات المصرفية المصرية قد بادر باتخاذ خطوات جادة من أجل دعم ذوي الاحتياجات الخاصة بمختلف أنواعها الذهنية والطفوية.

بهذه الكلمات أعربت نرمين شهاب الدين رئيس التسويق والاتصال المؤسسى وبرامج دعم المجتمع خلال تلك الاحتفالية عن اهتمام الإدارة العليا بالبنك بإنجاح هذا الحدث المهم موضحة أن دعم الجمعية المصرية لذوي الإعاقة والتوحد «التقدم» يأتى فى إطار الدور الرائد والمجتمعى للبنك الأهلى المصرى لأداء مهمته تجاه تلك الفئة الأكثر احتياجاً، لافتة إلى أن الأهلى قد قام بالتبرع إلى جمعية الحسن لدمج القادرين باختلاف بكراسى متحركة بالمقاس من أجل توفير ظروف حياتية ملائمة وإتاحة العوامل المناسبة التى تساعد على دمجهم بالعالم المحيط بهم، هذا فضلاً عن توفير الآت الكتابية بنظام «برايل» لأصحاب الإعاقات البصرية، كما تم تطوير ماكينات الصراف الآلى «ATM» لذوي الاحتياجات الخاصة.

من جانبها قالت مها هلالى رئيس مجلس إدارة الجمعية المصرية لذوي الإعاقة والتوحد «التقدم» وعضو المجلس القومى لشئون الإعاقة، أن ذوي الإعاقة والتوحد يحتاجون بصفة مستمرة إلى الدعم لتمكينهم من ممارسة حياتهم اليومية وسط أقرانهم فى المجتمع، ومن هنا جاءت فكرة جمعية التقدم فى خلق كوادر لدعم الأشخاص ذوي الإعاقة وفى نفس الوقت حل مشكلة البطالة بين شباب خريجي الجامعات. وأشارت إلى أن الهدف من الدورات



هشام عكاشه ونرمين شهاب الدين وعصام العدوى ومها هلالى فى لقطة تذكارية خلال الاحتفالية

٢٠ محاضراً من أعضاء هيئات التدريس بالجامعات المصرية. وفى ختام فاعليات الحفل قامت مها هلالى.. رئيس مجلس إدارة الجمعية المصرية للإعاقة والتوحد «التقدم»، بتسليم درع الجمعية المصرية للأشخاص ذوي الإعاقة والتوحد «التقدم»، لوزيرة التضامن الاجتماعى الدكتورة غادة والى وتسلمها نيابة عنها عصام العدوى، كما قامت بتسليم درع آخر للبنك الأهلى المصرى تسلمته نرمين شهاب الدين تقديراً لمجهودات الأهلى فى دعم الأشخاص من ذوي الاحتياجات الخاصة، وفى الختام تم تكريم المحاضرين على دورهم الكبير والفعال فى تخريج دفعة من المتدربين قادرة على تدريب وتعليم ذوي الإعاقة والتوحد.

حيث تم تنظيم أربع دورات تدريبية الأولى لإعداد أخصائى دعم الدمج التعليمى، والثانية إعداد أخصائى غرفة المصادر والثالثة إعداد مقدم رعاية للأشخاص ذوي الإعاقة، والرابعة إعداد مدرب التواصل الكلى للأشخاص ذوي الإعاقة ومن خلال تلك الدورات تم تدريب عدد ١٧٠ خريجاً أصبحوا مؤهلين للعمل فى المجالات التخصصية السابقة بمشاركة علمية من **مها هلالى تؤكد:**  
**البنك الأهلى المصرى**  
**حقاً هو بنك أهل مصر**  
**تحت قيادته الواعية**

بالتهنئة إلى المتدربين على اجتيازهم البرامج التدريبية بنجاح، مؤكدة أهمية استمرارية التواصل مع المتدربين وذلك من خلال سعى الجمعية إلى إنشاء رابطة للخريجين تهدف إلى تعزيز هذا التواصل. من جهته أكد محمد الحناوى المدير التنفيذى للجمعية المصرية للأشخاص ذوي الإعاقة والتوحد «التقدم»، أن مشروع إعداد كوادر مدربة لدعم دمج الأشخاص ذوي الإعاقة والذي تنفذه جمعية التقدم بدعم من البنك الأهلى المصرى «بنك أهل مصر» يقام للعام الثانى على التوالى، مشيراً إلى أن هذا العام قد شهد اتساع رقعة المستفيدين منها أفراداً وجمعيات ومدارس على نطاق جغرافى أوسع على مدار العام الدراسى ٢٠١٦/٢٠١٧.



هشام عكاشه ونرمين شهاب الدين وعصام العدوى ومها هلالى فى لقطة تذكارية خلال الاحتفالية

الاعاقة فى المجتمع ككل وتوفير الكوادر المدربة لمساندتهم واحتياجاتهم. وأعربت «هلالى» عن خالص الشكر والتقدير للبنك الأهلى المصرى، قائلة: إنه حقاً بنك أهل مصر تحت رئاسة السيد هشام عكاشه.. رئيس مجلس الإدارة وفريق المسئولية المجتمعية بقيادة نرمين شهاب الدين.. رئيس التسويق والاتصال المؤسسى وبرامج دعم المجتمع بالبنك، وسائر فريق العمل موضحة أنه تم قطع شوطاً كبيراً فى دمج الأشخاص ذوي الإعاقة فى المراحل الدراسية المختلفة وفى سوق العمل وكذا الأنشطة الرياضية وفى المجتمع ككل من خلال التواصل المستدام والفعال مع البنك الأهلى المصرى. وفى ختام كلمتها تقدمت «هلالى»

بعيداً عن المجتمع لشعورهم بالخل من إعاقاتهم. وأوضحت «هلالى» أن الجمعية تقدمت بفكرة برنامج التدريب من أجل التوظيف إلى إدارة البنك الأهلى المصرى وقد لاقت التقدير والتفاعل كونها تحقق هدفين أساسيين فى تنمية المجتمع، أولهما توفير تدريب من أجل التوظيف لشباب الخريجين ومن ثم القضاء على البطالة، وثانيهما دعم دمج الأشخاص ذوي **عصام العدوى:**  
**الأهلى المصرى (أدافى**  
**الاستثمار فى الثروة البشرية**  
**بتدريب وتأهيل شباب الخريجين**

التدريبية المكثفة التى نظمتها الجمعية بالشراكة مع البنك الأهلى المصرى. يتمثل فى دمج وتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة وتحسين وصولهم للخدمات الأساسية ومنحهم كامل حقوقهم من خلال توفير كافة السبل والتدابير اللازمة، كما يهدف الدمج إلى اختساب الأشخاص ذوي الإعاقة مهارات العيش المستقل والمساهمة فى التنمية لتخفيف هذا العبء الكبير عن كاهل أسرهم وكذا تمتع الأشخاص ذوي الإعاقة بالصحة النفسية والذهنية والشعور بالسعادة فى المهام التى يقومون بها، لا سيما فى ظل الصعوبات والتحديات التى يواجهونها فى المجتمع، فمازال حتى يومنا هذا هناك حالات يخفى فيها الأهل أبنائهم من ذوي الإعاقة

# فريق عمل بنك أهل مصر

شكراً على مجهوداتكم التي ساهمت في توفير فرص عمل لدعم سيدات محافظة شمال سيناء وقرية بئر العبد

## كل عام وأمهات مصر بخير

كعادة إدارة البنك الإحتفال بعيد الأم في مارس من كل عام، شاركت الإدارة العاملين ببنك أهل مصر هذا الإحتفال من خلال تشجيع المنتجات اليدوية التي تجيدها سيدات قرية الروضة ومنطقة بئر العبد بمحافظة شمال سيناء لمساندة هؤلاء السيدات ومساعدتهن على تسويق ما يمتلكنه من مهارات من خلال تكوين مجتمع إنتاجي مستقل بما ينعكس على تنمية مواردهن الذاتية نظرا للظروف التي تعرضت لها القرية والتي أثرت على مقدرات أسرهما، وذلك في إطار دور البنك في مجالات المسؤولية المجتمعية، وتقديم تلك المنتجات كهدية رمزية لجميع العاملين بالبنك.



## «الأهلى المصرى» يتبرع بمبلغ ٣٥ مليون جنيه

بمناسبة العيد القومى لمحافظة الوادى الجديد وبهدف إنشاء قرية نموذجية على مساحة ألف فدان بالمحافظة



يعتمد على الطاقة الشمسية في توليد الكهرباء، ويضم جزء سكني مؤثث بالكامل ومجهز بكافة الأدوات والأجهزة المنزلية الكهربائية يتكون من ثلاث غرف نوم ومطبخ، كما يضم أيضاً جزء إنتاجي يحتوي على حظائر أغنام وبطاريات لتربية الأرانب وفناء لتربية الدواجن لتوفير الاحتياجات الغذائية اليومية لأفراد الأسرة. وذلك بالإضافة إلى غرفة لاستنبات الشعير لتوفير العلف الأخضر وأخرى لتجفيف المحاصيل الزراعية. ومن جانبه وجه هشام عكاشه.. رئيس البنك الأهلى المصرى التهنئة لمحافظة الوادى الجديد بمناسبة عيدها القومى، وصرح بأن التبرع لإنشاء قرية نموذجية بالمحافظة يأتي في إطار المسؤولية المجتمعية التي يضعها البنك على رأس اهتماماته ويحرص على امتدادها لتغطي كافة أنحاء الجمهورية ليشعر بها جميع المواطنين المصريين، مؤكداً على أن هذا التبرع يعكس قناعة البنك والعاملين به بمدى جدوى مشروع القرى المنتجة الذي يسهم في زيادة الرقعة الزراعية من خلال استصلاح آلاف الأفدنة ويؤدي إلى زيادة إنتاج المحاصيل من الحبوب والخضر والفاكهة ويساعد على تنمية الثروة الحيوانية، بالإضافة إلى توفير عدد كبير من فرص العمل و يتيح مسكن مناسب يؤمن حياة كريمة للأسر المستفيدة، مضيفاً بأن قرية محافظة الوادى الجديد تحظى باهتمام البنك الأهلى، حيث تم اختيار عدد خمس قرى من بين القرى الأكثر احتياجاً بالمحافظة لتطويرها ضمن مشروع «قرى البنك الأهلى المصرى» الذي يقوم البنك بتنفيذه بالتعاون مع مؤسسة مصر الخير، والذي يغطي مجموعة من الأنشطة التنموية تشمل تطوير المدارس والوحدات الصحية المتواجدة بتلك القرى وتأهيلها إنشائياً وإمدادها بالتجهيزات اللازمة، وتشمل مد شبكات مياه الشرب ووصلات الكهرباء، فضلاً عن رفع الكفاءة الإنشائية لبيوت السكان وتزويدها بالأجهزة المنزلية الأساسية، بالإضافة إلى عمل مسح طبي للسكان لتحديد الحالات المصابة بفيروس سى وتنفيذ برنامج لعلاج تلك الحالات حتى تمام الشفاء، وأكد عكاشه على أن تلك القرى ستصبح نقاطاً مضيئة ومثالاً يحتذى به في التنمية، وأعرب عن أمله في أن تنتهج جميع المؤسسات الاقتصادية نهج البنك الأهلى والقيام بدورها تجاه المجتمع بصفة عامة وتجاه المناطق والفئات الأكثر احتياجاً بصفة خاصة.

في إطار احتفالات محافظة الوادى الجديد بعيدها القومى، وقع اللواء محمد الزملوط.. محافظ الوادى الجديد وهشام عكاشه.. رئيس البنك الأهلى المصرى مذكرة تفاهم تهدف لإنشاء قرية نموذجية على مساحة ألف فدان بمحافظة الوادى الجديد بتكلفة قدرها ٣٥ مليون جنيه مقدمة من البنك الأهلى، لتكون باكورة القرى التي سيتم إنشاؤها بالمحافظة ضمن مشروع القرى المنتجة «بيتك هو مصنعك وهو غيظك» الذي تطلقه المحافظة بالتعاون مع كل من وزارة الإسكان، الصناعة، الزراعة، الموارد المائية والرى ومع مؤسسة مصر الخير والبنوك المصرية، حضر حفل التوقيع الذي تم بمقر المحافظة بمدينة الخارجة كل من الدكتور عبدالمنعم البنا.. وزير الزراعة والدكتور جمال سامى محمود.. محافظ الفيوم والسيد القصير.. رئيس البنك الزراعى المصرى ونيفين جامع.. الرئيس التنفيذي لجهاز تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ونرمين شهاب الدين.. رئيس التسويق والاتصال المؤسسى وبرامج دعم المجتمع بالبنك الأهلى المصرى وأعضاء فريق عمل المسؤولية المجتمعية بالبنك.

وعقب التوقيع وجه اللواء محمد الزملوط الشكر لكافة الأطراف على صادق تعاونهم وجهودهم الرامية للبدء فى تنفيذ مشروع القرى المنتجة على أرض محافظة الوادى الجديد، ووجه شكر خاص لإدارة البنك الأهلى المصرى على سرعة تلبية لمطلب المحافظة والموافقة على التبرع بمبلغ ٣٥ مليون جنيه لإنشاء باكورة القرى التي يستهدفها المشروع، مؤكداً أن محافظة الوادى الجديد التي تمثل ٤٤٪ من المساحة الكلية للجمهورية تعد بوابة الأمل للمستقبل لما تمتلكه من مقومات تنموية وأعدة وإمكانات اقتصادية متفردة وخاصة فى المجال الزراعى، حيث تضم المحافظة ما يقرب من ٦,٥ مليون فدان أراضى صالحة للزراعة، وأضاف الزملوط أن تنفيذ مشروع القرى المنتجة سيحد من تركيز السكان فى الشريط الضيق حول نهر النيل من خلال جذب عدد كبير من الأسر للعمل بتلك القرى.

وعن مكونات القرية النموذجية التي سيتم إنشاؤها، أفاد محافظ الوادى الجديد بأن القرية تتكون من قطع أراضى زراعية مستصلحة سيتم توزيعها على الأسر المستفيدة وتضم مائة منزل ريفى من طابق واحد يخصص لكل أسرة منزل مستقل

## البنك الأهلي المصري

يحتفل بانتهاء موسم التدريب الصيفي لـ «١٣٠٠» متدرب



## شريف منصور.. مدير عام التعيينات بالبنك الأهلي المصري: التدريبات بشكل عملي في القطاع المصرفي من أنجح التجارب التدريبية

طريقة العمل داخل البنك عن قرب، منوهاً إلى أن البرنامج التدريبي تناول الموضوعات المتعلقة بالعمل المصرفي مثل خدمة العملاء والعمليات المصرفية والأتمان والتجزئة المصرفية إلى آخر ذلك من قطاعات وإدارات بنكية.

وأوضح الفريد أن من الأهداف التي يهتم بها البنك الأهلي في البرنامج التدريبي هو استنفار المهارات البيعية لدى المتدربين، حيث تم تكليف المتدربين بمهمة تسويق وبيع المنتجات المصرفية الإلكترونية الخاصة بالبنك في محاولة للاستفادة من خبرة هؤلاء الشباب وتمتعهم بثقافة التعامل مع العميل

وسط احتفالية كبرى لتكريم المتدربين المشاركين في موسم التدريب وبحضور قيادات البنك اختتم الأهلي المصري موسم التدريب الصيفي السنوي لعام ٢٠١٧، وقد جاءت هذه الاحتفالية لتكريم المتدربين المشاركين في موسم التدريب الصيفي.

في بداية الاحتفالية، قال كمال الفريد.. نائب مدير عام قطاع الاتصال الداخلي بمجموعة الموارد البشرية بالبنك الأهلي المصري، إن الاحتفال بانتهاء موسم التدريب الصيفي لطلاب الجامعات هو تقليد جديد يتم لأول مرة، وذلك إيماناً من إدارة البنك الأهلي المصري بضرورة الاستثمار في العنصر البشري وخلق كوادر بشرية مدربة يمكن الاعتماد عليها في المستقبل في سوق العمل بشكل عام وفي السوق المصرفي بشكل خاص.

وأضاف أن عدد المتدربين في الموسم الصيفي المنتهي اقترب من ١٣٠٠ متدرب ومتدربة من مختلف الجامعات المصرية على مدار فترة الإجازة الصيفية، حيث قام فريق العمل بالبنك الأهلي بتنظيم تدريب نظري لإصقال مهارات المتدربين وبعد ذلك تم توزيعهم على فروع البنك المختلفة لإعطائهم الفرصة للتعامل مع العملاء بشكل مباشر والتعرف على

## كمال الفريد.. نائب مدير عام قطاع الاتصال الداخلي بمجموعة الموارد البشرية بالبنك الأهلي المصري: نحنا في استنفار المهارات البيعية لدى المتدربين وحققنا أرقاماً جيدة

مختلفة هذه المرة سواء على صعيد اختيار العناصر المتدربة أو على صعيد البرنامج التدريبي نفسه، ولذلك تم تخصيص تدريب نظري لمدة أسبوع داخل المركز الرئيسي للبنك تم التعرف خلاله على قطاعات البنك المختلفة وعلى رأسها قطاع التجزئة المصرفية ثم بعد ذلك تم توزيع المتدربين على فروع البنك المنتشرة على مستوى الجمهورية حتى يقوموا بتطبيق ما تعلموه على أرض الواقع وبالتالي يتم تأهيلهم للالتحاق بالعمل في السوق المصري.

وقد أجرت المجلة بعض الحوارات

سيكون لها تأثيراً كبيراً في العمل المصرفي.

وقد أفاد أحد مسؤولي قطاع المعرفة والتطوير أن البرنامج التدريبي الذي اجتازه المتدربون يُعد فرصة كبيرة للتعرض لضغوط العمل والتعرف على مجريات الأمور ونظام العمل المتبع داخل البنك الأهلي المصري، وكيف يتعامل مع عملائه وحجم العملاء الذين يتوافدون إلى فروع البنك بشكل يومي، وهو ما يعطي المتدربين فرصة لاستلهم معنى كلمة «بنك أهل مصر» والدور الحقيقي للبنك الأهلي في ريادة الاقتصاد الوطني، وهو ما جعله يحتل المرتبة الأولى في قلوب المصريين.

وقال إن اختيار المتدربين لم يكن وليد الصدفة خاصة وأن البنك يطبق استراتيجية انتقاء العناصر المميزة من خلال قطاع «الاستقطاب والكفاءات»، متوجهاً بحديثه إلى المتدربين مؤكداً على ضرورة عمل كل متدرب على تطوير مهاراته الشخصية والمهنية بما يؤهله لتحقيق التفاعل والتقدم في موقع عمله وذلك من خلال تنفيذ تجربة تدريبية تثرى المتدربين بما يتوافق مع رؤية المؤسسة وما تقوم به من دور تنموي للمجتمع متمثل في تدريب طلبة الجامعات من قبل قطاع المعرفة والتطوير مع التركيز على الخدمات البنكية ومنها المنتجات الإلكترونية مثل Phone Cash – Ahly Net لمواكبة المستحدثات والتطورات بالجهاز المصرفي بالإضافة إلى تنمية مهارات التواصل للمتدربين، وذلك لتوضيح الدور الاستراتيجي للبنك كأحد الكيانات الرائدة للاقتصاد المصري وهو تنمية الوعي المصرفي للمجتمع المصري وتحقيق مفهوم الشمول المالي.

وأضاف أن التجربة التدريبية التي اجتازها الطلاب ساهمت في تدريبهم على التعامل مع أنماط سلوكية مختلفة من العملاء والتعرف على كافة الإدارات في البنك والدور الذي تقوم به في خدمة العمل المصرفي من خلال خدمة العملاء، مؤكداً أن إدارة البنك الأهلي المصري بقيادة هشام عكاشه، لديها إصرار كبير على أن تكون التجربة

مع المتدربين ضمن برنامج التدريب الصيفي، حيث أعربت المتدربة أميرة علي، التي تلقت تدريبها بفرع البنك برباعة العدوية، إن تجربتها في البنك الأهلي المصري كانت مفيدة ومثمرة، حيث أتاحت لها فرصة للاطلاع على أمور عديدة لم تكن تعرف عنها شيئاً من قبل، منها على سبيل المثال معاينة التوقعات والشيكات وفتح الحسابات وهو ما دفع بها إلى التعرف على كثير من مفاهيم المصطلحات المصرفية.

كما أوضح المتدرب محمد عمر، الذي تلقى تدريبه بفرع المنصورة، أنه من خلال تجربته لاحظ أن البنك الأهلي المصري يقدم خدماته ومنتجاته لكافة شرائح المجتمع، وله دوراً كبيراً أيضاً في نقل العملاء من شريحة معينة إلى شريحة أخرى، يأتي ذلك في ضوء مساندة الأهلي لعملائه ومساعدتهم على تدشين مشروعات جديدة وكذا مساعدة صغار العملاء على ادخار فوائدهم المالية لكي تتعاضد بمرور الوقت فضلاً عن تحقيق



عائد يمكن الاعتماد عليه في مواجهة الأعباء المعيشية.

وحول تجربته التدريبية في فروع البنك الأهلي المصري، قال عمر محمد، أحد المتدربين، إنه تدرب في خدمة العملاء بالبنك الأهلي فرع عباس العقاد وقدم خدمات في كل من صالات كبار العملاء والصالة الرئيسية بالإطلاق في جودة الخدمة المقدمة في الصاليتين سواء في القروض والودائع أو البطاقات الائتمانية وفي كافة الخدمات المتاحة في البنك، وهو ما ساعد في استقطاب عملاء جدد للأهلي من بنوك أخرى.

## أشرف شعبان.. رئيس مجموعة القطاع القانوني بالبنك الأهلي المصري: خلق كوادر بشرية مدربة يُعتمد عليها من أهم عناصر نجاح المؤسسات المالية

## طالبة مدرسة جزيرة محروس الإعدادية تتبرع لصالح مستشفى سرطان الأطفال ٥٧٣٥٧ بمبلغ ٣٤٥٠ جنيهاً وذلك بفرع البنك الأهلي المصري بسوهاج



## رغم معركته المستمرة مع السرطان منذ ٦ سنوات وعدم تجاوزه الثانية عشرة الطفل «عمر» يذهب بالزى العسكري إلى «البنك الأهلي» متبرعاً لصندوق «تحيا مصر»



استقبلت أروقة الفرع الرئيسى للبنك  
الأهلى المصرى بشارع شريف طفلاً لم  
يتجاوز عمره الثانية عشرة عاماً مرتدياً  
الزى العسكرى حيث أذهل الجميع  
بوعيه الاقتصادى وفكره المستنير  
وحسه الوطنى رغم حداثة سنه إلا أنه  
أصر على الذهاب مع والدته للتبرع فى  
حساب صندوق «تحيا مصر» إيماناً منه  
بأهمية واجبه تجاه وطنه، وكان من  
المفترض أن تؤخره حداثة سنه عن  
المشاركة أو يتعلل بما يقوله الكبار من  
عدم املاكهم إمكانيات المشاركة.  
ولذلك كان لنا هذا الحديث مع عمر  
صلاح عبدالله، وهو طفل فى الصف  
السادس الابتدائى من حلوان يعانى من  
مرض السرطان منذ ست سنوات مضت،  
نشأ فى عالم لم يعرف عنه سوى جدران  
مستشفى ٥٧٣٥٧، ولكن تلك الجدران  
هى التى علمته أن هناك وطناً يحنو  
على أبنائه.

كما علمه مرضه أن هناك معارك يجب  
أن تخاض للخروج من الأزمات، ليقرر أن  
يقتصد من مصروفه الخاص للتبرع إلى  
صندوق «تحيا مصر» استكمالاً لبناء  
المستشفيات ورفع الآلام عن أقرانه  
الصغار.  
البطل الصغير أدرك قيمة ما قدمه

لنفسه من انتصار على المرض وكذلك  
سعيه وطموحه نحو مستقبل لا يعرف  
الهزيمة.  
الجدير بالذكر أن عمر كان على متن  
يخت المحروسة بجوار السيد رئيس  
الجمهورية فى الاحتفال بافتتاح قناة  
السويس الجديدة فى مشهد لن يمحو  
من ذاكرته على مدى عمره.



بمبلغ ٣٧,٤ مليار جنيه

## أكبر الصفقات التمويلية لتطوير وتدعيم الشبكة القومية لنقل وتوزيع الكهرباء بقيادة البنك الأهلي المصري وبنك مصر: تحالف مصرفى من خمسة بنوك يفوز بالصفقة



### ١٢,٢ مليار جنيه حصة البنك الأهلي المصري من إجمالي قيمة التمويل

مصر وزيادة معدل آدائها سواء فى مرحلة نقل الكهرباء أو فى مرحلة التوزيع والعقد الثانى تم توقيعه مع الشركة المصرية لنقل الكهرباء بتمويل قيمته ١٨ مليار جنيه بغرض تدعيم شبكة النقل الموحدة ذات الجهود الفائقة والعالية. وهو الأمر الذى من شأنه تدعيم وتطوير الشبكة القومية لنقل الكهرباء من خلال تنفيذ محطات محولات جديدة وإجراء

تحت قيادة كل من البنك الأهلي المصري وبنك مصر بصفتها وكيلًا للتمويلات نجحت خمسة بنوك مصرية فى إبرام واحدة من أكبر الصفقات التمويلية التى تمت بين الجهاز المصرفى المصرى وقطاع الكهرباء، حيث تم توقيع عقدين من عقود التمويلات المشتركة طويلة الأجل بمبلغ إجمالى ٣٧,٤ مليار جنيه، العقد الأول تم توقيعه مع الشركة القابضة لكهرباء مصر بتمويل قيمته ١٩,٤ مليار جنيه بغرض إحلال وتجديد شبكات التوزيع ذات الجهود المتوسطة والمنخفضة وكذا تركيب العدادات الذكية بهدف رفع كفاءة منظومة الكهرباء فى

توسعات فى بعض المحطات القائمة وشراء المحولات والخلايا اللازمة لها وتنفيذ كابلات وخطوط نقل الطاقة الكهربائية للجهود الفائقة والعالية والمتوسطة والمنخفضة على مستوى الجمهورية بما يمكنها من استيعاب الزيادات المضطردة فى الاستهلاك وتأمين التغذية الكهربائية لكافة أغراض الاستثمار بما يشجع المستثمرين على إقامة مشروعات اقتصادية جديدة تسهم فى دفع قاطرة التنمية بالبلاد. تم توقيع عقدي التمويلين فى حفل أقيم بمقر وزارة الكهرباء تحت رعاية الدكتور مهندس محمد شاكر. وزير الكهرباء والمهندس أسامة عسران..

## الصفقة هدفها تدعيم وتطوير ورفع كفاءة الشبكة القومية لنقل الكهرباء

المحلية فى الجدوى الاقتصادية لمثل هذه المشروعات، ويتكون تحالف البنوك المانحة للتمويلين من البنك الأهلي المصرى بحصة إجمالية قدرها ١٢,٢ مليار جنيه، وبنك مصر بحصة مماثلة قدرها ١٢,٢ مليار جنيه، بنك قطر الوطنى الأهلى QNB بحصة قدرها ٨ مليارات جنيه، البنك العربى الإفريقى الدولى AAIB بحصة قدرها ٣ مليارات جنيه والبنك التجارى الدولى CIB بحصة قدرها مليارى جنيه.

وقد كان للبنك الأهلي المصرى ومجموعة البنوك المشاركة دوراً بارزاً فى توفير التمويلات اللازمة لتنفيذ العديد من محطات توليد الكهرباء بما عزز من قدرات قطاع الكهرباء ومكنها من تحقيق طفرة كبيرة فى الإنتاج ساهمت فى وجود فائض فى الطاقة الكهربائية حتى فى أكثر الأيام ذروة، حيث شارك البنك الأهلي خلال السنوات الخمس الأخيرة فى تحالفات مصرفية مع مجموعة من البنوك قامت بترتيب وتوفير العديد من التمويلات المشتركة لعدد كبير من مشروعات قطاع الكهرباء وكانت مشاركة البنك فيها بحصص مؤثرة،

## ١٥ عاماً المدة الكلية للتمويل و٣ أعوام الفترة المتاحة للشركات لسحب قيم التمويل المتاحة للمشروعات لنقل وتوزيع الكهرباء

فى الجدوى الاقتصادية لمشروعات نقل وتوزيع الكهرباء

حيث أسهمت تلك التمويلات فى تنفيذ وإنشاء وزيادة طاقة عدد ٢٠ محطة لتوليد الكهرباء، فى كل من العين السخنة، شمال الجيزة، السادس من أكتوبر، الشباب، الشباب المركبة، دمياط، غرب دمياط، غرب دمياط المركبة، أسسيوط، السويس، العاصمة الإدارية الجديدة، البرلس بمدينة كفر الشيخ، بنى سويف، غرب القاهرة، غرب القاهرة المركبة، شرم الشيخ، الغردقة ومحطة بورسعيد، فضلاً عن تمويل عدد من الوحدات المتنقلة لتوليد الكهرباء، وذلك بالإضافة إلى التمويلات المباشرة التى منحها البنك الأهلي منفرداً لتنفيذ محطات كهرباء بنها وأبو قير، ولتدعيم خطوط نقل الكهرباء وتنفيذ أعمال صيانة المحطات والمحولات التابعة للشركة المصرية لنقل الكهرباء.

ومن الجدير بالذكر أن خطة قطاع الكهرباء تهدف إلى الانتهاء من عمليات إحلال وتجديد وزيادة قدرات الشبكة خلال ثلاث سنوات بحد أقصى وذلك من خلال تدعيم الشبكة الكهربائية الموحدة وتحسين الجهود على مستوى الجمهورية مع التركيز على تدعيم شبكات نقل الكهرباء بالصعيد، كما تتضمن تلك الخطة أيضاً توسيع وإنشاء عدد ١٥ محطة جهد ٢٢٠/٥٠٠ ك.ف، وإنشاء حوالى ٢٠٠٠ كم خطوط جهد ٥٠٠ كيلو فولت، وإنشاء عدد ٤ محطات جهد ٦٦/٢٢٠ ك.ف، وعدد ٣ محطات متنقلة جهد ٦٦/٢٢٠ ك.ف، ونظراً لما تمثله شبكات التوزيع من تحدٍ فى ظل الحاجة الملحة لرفع جودة التغذية فى العديد من المناطق الحضرية والريفية لتلافى الاختناقات والقضاء على مشكلة انقطاع التيار بصورة جذرية، فإنه يجرى حالياً الانتهاء من خطة زيادة كفاءة شبكات التوزيع بعدد من المحافظات.

## بهدف تقنين أوضاع أصحاب المصانع والورش والمنطقة شق الثعبان بروتوكول تعاون بين «الأهلى المصرى» و«محافظة القاهرة» لتوفير كافة التسهيلات الائتمانية لهم



وَقَّع هشام عكاشه.. رئيس مجلس إدارة البنك الأهلى المصرى والمهندس عاطف عبد الحميد.. محافظ القاهرة بروتوكول تعاون يهدف إلى توفير الخدمات التمويلية لمصانع وورش ومعارض الرخام والجرايت بمنطقة شق الثعبان بالقاهرة التى تضم نحو ١٧٠٠ مصنع وورش لإنتاج الرخام والجرايت يعمل بها نحو ٤٥ ألف عامل، بهدف تحويلها إلى تجمع صناعى نموذجى مجهز ومتخصص فى إنتاج الرخام والجرايت.

حضر توقيع البروتوكول يحيى أبو الفتوح.. نائب رئيس مجلس إدارة البنك، وحازم حجازى.. الرئيس التنفيذى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة والتجزئة المصرفية، وسعد محيى الدين.. مدير عام قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة، والدكتورة جيهان عبدالرحمن.. نائب محافظ القاهرة للمنطقة الجنوبية، واللواء مصطفى زهران.. رئيس جهاز شق الثعبان، والمهندس سيد أباطة.. رئيس جمعية مستثمرى شق الثعبان، والدكتور محمد سناء.. مستشار نائب محافظ القاهرة للمنطقة الجنوبية.

وعقب التوقيع صرح المهندس



الرسمى إلى القطاع الرسمى، حيث يهدف إلى توفير التمويل المطلوب لرسم تقنين أوضاع المصانع، وكذا رسوم المرافق، إضافة إلى توفير التمويل اللازم للمصانع والورش فى مجالات التطوير والتوسع فى خطوط الإنتاج، وكذا الاحتياجات التمويلية التشغيلية فى إطار مبادرات البنك المركزى المصرى لدعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة، كما تم مراعاة تبسيط الإجراءات والمستندات المطلوبة من المصانع بما يتوافق مع الواقع الفعلى لهذه المنطقة، كما سيتم التعاون مع المحافظة فى إعداد برامج تدريبية وورش عمل لبناء ثقافة ومنهجية الإدارة الناجحة للمشروعات والتعامل الناجح مع مؤسسات التمويل. وأوضح يحيى أبو الفتوح.. نائب رئيس البنك الأهلى أن محفظة التمويل المباشر وغير المباشر للمشروعات الصغيرة والمتوسطة بلغت ٤٠ مليار جنيه، ومن المخطط زيادتها إلى ١٠٠ مليار جنيه خلال الثلاث سنوات القادمة، مضيفاً أنه فى إطار مبادرات البنك المركزى المصرى لدعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة، فقد قام البنك بتمويل نحو ١٥ ألف عميل بإجمالى تمويلات تصل إلى ١٣ مليار جنيه. وأضاف حازم حجازى.. الرئيس التنفيذى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة والتجزئة المصرفية أن البنك يراعى أن تتم تلك المشروعات بإجراءات مبسطة، معتمداً فى ذلك على فريق عمل مؤهل يتميز بأعلى مستويات المهنية والحرفية، مضيفاً أنه تم إنشاء عدد ٧٢ مركزاً متخصصاً بالقاهرة الكبرى والإسكندرية لخدمة هذه المشروعات، بالإضافة إلى فروع البنك المنتشرة بجميع أنحاء الجمهورية، بما يضمن جودة الخدمة وسرعة اتخاذ القرار، وقد بلغت محفظة التمويلات المقدمة للقطاع الصناعى ١٠,٥ مليار جنيه.

## «الأهلى المصرى» و«مجموعة بولاريس الزامل للتطوير الصناعى» يوقعان بروتوكول تعاون بهدف تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة بنظام المطور الصناعى

ومن جانبه صرح عثمان أركان.. نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة الزامل للتطوير الصناعى أن البروتوكول يأتى فى إطار اهتمام المجموعة بإيجاد شريك تمويلي قوى يؤمن بأهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة التى تساهم بشكل فعال فى التنمية الاقتصادية.

وأوضح أن مجمع بوصلة يقدم ٥٦ وحدة على مساحة تتراوح بين ٤٩٤ و ٧٠٣ متر مربع كاملة الخدمات والمرافق مناسبة لجميع الأنشطة الصناعية، وأن الأموال المستثمرة فى المشروع تبلغ ٢٥٠ مليون جنيه بمتوسط ٤,٦ مليون جنيه للمشروع الواحد، وأضاف أن المجموعة نجحت فى تطوير ٥ مناطق على ١٠ ملايين متر مربع، وهى مجمعات صناعية للمصنعين بمختلف أحجامها واستخداماتها فى مدينة ٦ أكتوبر ومدينة السادات وقناة السويس وبنى سويف، بجانب «بوصلة» المخصصة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

وعلى هامش التوقيع أفاد المهندس طارق قابيل.. وزير التجارة والصناعة أن طرح الأراضى بنظام المطور الصناعى قد أتاح سرعة توفير أراضى صناعية كاملة المرافق من خلال شراكة ناجحة ومتوازنة مع القطاع الخاص، لافتاً فى هذا الصدد إلى أن هيئة التنمية الصناعية قد انتهت منذ أيام من تخصيص ٨ ملايين متر مربع أراضى بنظام المطور الصناعى فى كل من مدينتى العاشر من رمضان والسادات ومن المخطط طرح ما يقرب من ٥ ملايين متر مربع أخرى خلال العام الجارى، وأضاف أن المطورين الصناعيين قاموا بتأهيل وتجهيز ١٢ منطقة صناعية وخدمة بمساحة ١٥ مليون متر بإجمالى ٩٨٣ مصنعاً بإجمالى استثمارات بلغت ٢٥ مليار جنيه أتاح ١٣٢ ألف فرصة عمل.

لهيئة تطوير قناة السويس، ومدينة السادات ومدينة بنى سويف. وعقب التوقيع صرح يحيى أبو الفتوح.. نائب رئيس البنك الأهلى بأن البروتوكول يأتى للتأكيد على التوجه الاستراتيجى للبنك فى دعم وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة فى كافة الأنشطة الاقتصادية، وبخاصة

بحضور المهندس طارق قابيل.. وزير التجارة والصناعة، وقع يحيى أبو الفتوح.. نائب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلى المصرى وعثمان أركان.. نائب رئيس مجلس إدارة بولاريس الزامل للتطوير الصناعى بروتوكول تعاون يهدف إلى تكامل الجهود المبذولة من البنك الأهلى



المشروعات الصناعية التى تعد نواة التنمية الاقتصادية، وبما يضمن سرعة تنفيذ هذه المشروعات وتحقيق قيمة مضافة على مستوى الاقتصاد القومى، وذلك فى إطار مبادرات البنك المركزى المصرى لتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة حال توافر شروط المبادرة، أو أى من برامج التمويل الميسر الأخرى المتاحة لدى البنك، علماً بأن محفظة التمويل المباشر وغير المباشر للمشروعات الصغيرة والمتوسطة بلغت حوالى ٤٠ مليار جنيه لعدد ٥٩ ألف عميل منهم حوالى ١٤,٧٥ مليار لمشروعات القطاع الصناعى لعدد ٨٢٠٠ عميل.

المصرى وشركة بولاريس التى تتولى تطوير المناطق الصناعية وتجهيزها وترفيقها وتحويلها إلى مناطق صناعية نموذجية مجهزة وفقاً وأحدث النظم الصناعية العالمية، على أن يقوم البنك الأهلى بتوفير التمويل اللازم للمستثمرين للمساهمة فى شراء الوحدات الصناعية، وكذا الآلات والمعدات اللازمة للعملية الإنتاجية، بالإضافة إلى تمويل دورة التشغيل وذلك بالمشروعات التى تقوم المجموعة بتطويرها مثل مشروع بوصلة بمنطقة السادس من أكتوبر ومشروع العين السخنة التابع

## أيمن طولان.. رئيس مجموعة الفروع بالبنك الأهلي المصري: «الأهلى المصرى» يستهدف الوصول إلى ٥٠٠ فرع حتى نهاية يونيو ٢٠١٨

أكد أيمن طولان.. رئيس مجموعة الفروع بالبنك الأهلي المصري على استمرارية خطة الأهلي المصري الطموحة في التوسع بشبكة فروع والتي تستهدف الوصول إلى ٥٠٠ فرع حتى نهاية يونيو ٢٠١٨، لخدمة أكبر عدد من العملاء في كافة أنحاء الجمهورية، وخاصة في المناطق المحرومة من الخدمات المصرفية بالمراكز والمدن والمحافظات المختلفة فقد تم افتتاح عدد من الفروع الجديدة ونقل أعمال بعض الفروع الأخرى منها فرع «دار السلام، جامعة سوهاج، أخميم بسوهاج، طيبة بالأقصر، ساقوى، البراجيل، شربين، سيدى جابر الشيخ، ساحل سليم بأسسيوط، أبو داود الظاهري، فريد سمكة، الجزيرة، العبور، لوران، د. عبد الحليم محمود، محيي الدين أبو العزاسنا، الياسمين بالعاشر من رمضان، جمصة، أمريكانا بلازا، مطاي، غرب سوميد، العامرية، الواسطي، حدائق

القبة، أسسيوط، البدرشين، العروبة، سمالوط، المنتزه واركيديا مول». ويأتى ضمن الاستراتيجية التي يتبعها البنك الأهلي المصري لتحديث شبكة فروعه في كافة أرجاء الجمهورية والتي يصل عددها الحالي إلى ٤١٩ فرعاً ووحدة مصرفية تقوم على خدمة العملاء حتى ٢٠١٧/١٢/٣١، فقد اتسمت تلك الفروع باتساع مساحات صالات العملاء مع تميزها بتصميم خارجي وتأثيث داخلي مع إمدادها بأحدث الوسائل والأنظمة الإلكترونية المختلفة التي يحرص البنك فيها على إتاحة كافة الخدمات المصرفية الجديدة خاصة التي تعتمد على التكنولوجيا ووسائل الاتصال الحديثة بما يساهم في توسيع قاعدة المتعاملين مع البنوك بمختلف فئاتهم من أجل ترسيخ مبدأ الشمول المالي الذي تتبناه الدولة، ويعمل البنك المركزى المصرى على تطبيقه.



فرع حدائق القبة



فرع إسنا



فرع أبو داود الظاهري مدينة نصر



فرع جمصة



فرع أمريكانا بلازا



فرع أسيوط



فرع البراجيل - الجزيرة



فرع العامرية



فرع سيدى جابر الشيخ



فرع د. عبدالحليم محمود - ١٦ أكتوبر



فرع دار السلام



فرع جامعة سوهاج



فرع شمالوط



فرع العبور



فرع شربين



فرع الواسطي



فرع فريد سميكة



فرع الجزيرة



فرع المنتزه



فرع غرب سوميد



فرع سافوي



فرع اخميم - سوهاج



فرع طيبة الأقصر



فرع لوران



فرع الياسمين



فرع محيي الدين أبو العز



فرع اركيديا مول



فرع مطاي - المنيا



فرع ساحل سليم



فرع العروبة



فرع كورنيش ميت غمر



فرع البدرشين



فرع شبين القناطر

# المقتنيات الفنية

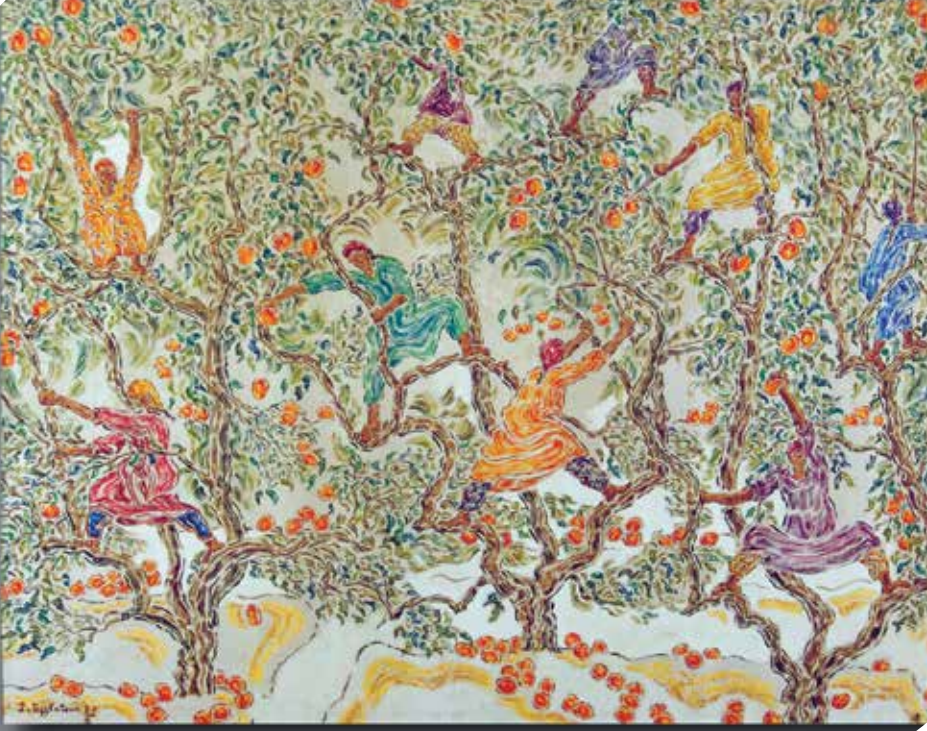
## الفنانة التشكيلية إنجي أفلاطون

ولدت الفنانة إنجي أفلاطون سنة ١٩٢٤، كانت سيدة أرسقراطية لكنها كانت مهتمة جداً بالفقراء والبسطاء في المجتمع المصري وخاصة الموجودين في الريف المصري، أنتجت عدة أعمال رائعة تصور مأساة الفقراء من الفلاحات والعاملات بالحقول وهذه اللوحات كانت السبب في شهرتها، تميزت أفلاطون في استخدام الألوان المميزة مما أعطها طابع مميز وفريد جداً وشخصية فنية مستقلة.

كانت الفنانة تتبع المنهج السريالي في أعمالها الفنية، ومن خلال هذا المنهج قدمت أفلاطون أعمال تصور من خلالها الأحلام والكوابيس بطريقة روائية واضحة مثل لوحات «الوحش الطائر» عام ١٩٤١ و«الحديقة السوداء» عام ١٩٤٢ و«انتقام شجرة» عام ١٩٤٣.

وللفنانة أفلاطون العديد من الأعمال الفنية التي تعرض في المتحف الخاص بها، حيث يضم المتحف ٦٠ لوحة من أعمالها يتم تغييرهم كل فترة بالإضافة لمجموعة من المقتنيات الشخصية القيمة مثل حامل الرسم الخاص بها، وأدوات الرسم وبواقي ألوان.

وتوفيت الفنانة في ١٧ أبريل سنة ١٩٨٩ بعد ما تركت رصيداً كبيراً جداً من اللوحات.



# مقتطفات الأهرام



ج مكتب تمثيل للبنك  
الأهلى فى شىخياوى  
بشرح معمور عبد العزيز رئيس البنك  
الأهلى بأنه بعد جهود استمرى سطين  
حصول البنك من المستطقات الفلسفية  
المستطبة على التوافقة طى الخرجين  
بفتح مكتب تمثيل للبنك بشىخياوى  
وسوف يكون المكتب بمثابة رأس  
تجسائل الأعمال المصرفية والله  
أعلم بحول الشراء



البنك الأهلى المصرى  
أعمال وفنانين صناعيين للاقتصاد  
الأول خواتم القوامى ٧١٢,٥٠ ج  
التشكيلات العامة الكبرى ٨٠,٢٥ ج  
بعد توزيعات مائة ألف جنيه ٦٠,٤٠ ج

١٩٠١/٤/١٦

أنشئ بأمر عالى فى ٢٥ يوليو سنة ٩٨ رأس ماله مليون ونصف جنيه استرلينى والمبلغ الاحتياطى ١٩٣ ألف جنيه استرلينى، مركزه الأصلى بمصر والفرع فى الإسكندرية، وله وكالات فى المنصورة والخرطوم ولندن فى شارع كانون نمرة ٩٢ وهو مستعد لقبول الودائع إلى آجال محدودة وبسلف ويفتح حسابات جارية على سندات وبضائع وأشياء ذات قيمة، ويهتم بشراء الأشياء وبيع الحوالات التى على الخارج وبالقسط وسائر أعمال البنوك.

البنك المصرى الأهلى  
أنشئ بأمر عالى فى ٢٥ يوليو سنة ٩٨ رأس ماله مليون ونصف جنيه استرلينى والمبلغ الاحتياطى ١٩٣ ألف جنيه استرلينى، مركزه الأصلى بمصر والفرع فى الإسكندرية وله وكالات فى المنصورة والخرطوم ولندن فى شارع كانون نمرة ٩٢ وهو مستعد لقبول الودائع إلى آجال محدودة وبسلف ويفتح حسابات جارية على سندات وبضائع وأشياء ذات قيمة، ويهتم بشراء الأشياء وبيع الحوالات التى على الخارج وبالقسط وسائر أعمال البنوك.

١٩٤٠/١٠/٣

علمنا أنه كان مما قرره مجلس إدارة البنك الأهلى فى اجتماعه يوم الخميس الماضى انتخاب صاحب السعادة على الشمسى باشا نائب رئيس له ومما يذكر أن سعادة الشمسى باشا هو أول نائب رئيس لمجلس إدارة البنك وأن انتخابه لهذا المركز المالى الكبير من أبلغ مظاهر الثقة بكفايته واقتداره.

على الشمسى باشا  
علمنا أنه كان مما قرره مجلس إدارة البنك الأهلى فى اجتماعه يوم الخميس الماضى انتخاب صاحب السعادة على الشمسى باشا نائب رئيس له ومما يذكر أن سعادة الشمسى باشا هو أول نائب رئيس لمجلس إدارة البنك وأن انتخابه لهذا المركز المالى الكبير من أبلغ مظاهر الثقة بكفايته واقتداره.

١٩٩٤ / ٧ / ٣٠

بمناسبة العيد الـ ٩٦ للبنك الأهلى المصرى افتتح رئيس مجلس إدارته محمود عبدالعزيز متحف مقتنيات من الأعمال الفنية التشكيلية والمقام ببرج البنك المطل على كورنيش النيل. وهذا المتحف الخاص للفن التشكيلى بالبنك الأهلى المصرى وضع بذرتة د. ثروت عكاشه عندما اقتنى البنك مجموعة من لوحات كبار الفنانين التشكيليين المصريين، وذلك أثناء رئاسته لمجلس إدارة البنك الأهلى فى الستينيات، والمعروف أن د. ثروت عكاشه أقام أثناء توليه وزارة الثقافة مرتين فى الخمسينيات والستينيات العديد من المتاحف منها متحف مثال مصر الأول محمود مختار.



١٩٩٩/١٢/٣٠

الاقتصادية المتميزة بين مصر والصين وليكون بمثابة منفذ يطل من خلاله الجهاز المصرفي على المستجديات والتطورات على الساحة المصرفية والمالية في الصين خاصة وفي آسيا عامة.

هذا ومن المتوقع أن يلعب مكتب التمثيل دوراً مهماً وحيوياً في تطوير العلاقات بين مصر والصين في ظل

الإمكانيات الاقتصادية والفرص التي تتمتع بها كل من البلدين والتي تتيح مجالات متعددة للتعاون بينهما سواء على صعيد تنمية التبادل التجاري أو على صعيد الاستثمار والتعاون التكنولوجي وتبادل الخبرات في كافة المجالات الاقتصادية.

وتتضمن استراتيجية عمل مكتب التمثيل فيما يلي: - تشجيع إنشاء مشروعات مصرية صينية سواء داخل الصين أو بمصر تستفيد من التكنولوجيا الصينية.

— العمل على زيادة الصادرات المصرية للصين للاستفادة من هذا السوق الضخم الذي يتجاوز عدد دخلهم واحتياجاتهم خاصة القطن والشاي والكتان والبتترول والألومنيوم والجلود والسجاد الصناعي والرخام والجرايت.

العمل على عقد اتفاقيات بين رجال الأعمال في البلدين للاستفادة من الخبرة الصينية في رفع الطاقة الإنتاجية لبعض قطاعات الصناعة المصرية ومن ثم زيادة قدرتها التنافسية في الأسواق العالمية.

إن افتتاح مكتب تمثيل البنك الأهلي المصري في شنغهاي يأتي في إطار اتجاه البنك نحو العالمية والتواجد المباشر في المراكز المالية الدولية والإقليمية ذات الثقل، حيث يمتد انتشار البنك حالياً من لندن إلى نيويورك إلى جوهانسبرج كمراكز للانطلاق في كلا من أوروبا والأمريكيتين وإفريقيا ثم الآن في آسيا.

١٩٩٩/٣/٣٠

صرح محمود عبد العزيز رئيس البنك الأهلي بأنه بعد جهود استمرت سنتين حصل البنك من السلطات النقدية الصينية على الموافقة على الترخيص بفتح مكتب تمثيل للبنك بـشنغهاي.

وسوف يكون المكتب بمثابة رأس حربة لرجال الأعمال المصريين والصينيين لفتح حوار حول المشروعات المشتركة ودعم التبادل التجاري وزيادة فرص التمويل التي تسهم في تنشيط الصادرات للسوق الصينية.

وقال رئيس البنك الأهلي أن من أهم ما يهدف إليه هو الاستفادة من التكنولوجيا الصينية واساليب الادارة والتسويق والتي تستخدم لمنتجات كثيرة في عدد من دول العالم وقال محمود عبد العزيز إننا لا نصد راس المال وقد اعدنا دراسة جدوى للمكتب بحيث يحقق أرباحاً بعد ٦ شهور من افتتاحه.

تشترك مصر والصين في عدد من السمات المشتركة فلكل منهما حضارة كبرى تضرب بجذورها في أعماق التاريخ كما أن كلا منهما قد خضع للاحتلال الأجنبي طويلاً وناضل حتى انتزع حريته واستقلاله فضلاً عن أنهما تعدان من البلدان النامية التي تسعى للتنمية ورفع مستوى معيشة الفرد الذي هو غاية التنمية وعمادها.

هذا وتعد الصين من أوائل الدول النامية التي أدركت أهمية الشروع الجاد في عمليات الإصلاح الاقتصادي والتحول نحو اقتصاد السوق ومنذ السبعينات قطعت شوطاً كبيراً وناجحاً في هذا الصدد واستطاعت السلع الصينية أن تنافس بنجاح على الصعيد الدولي وأن تغزو معظم العالم المتقدم منها والنامي بل لقد أصبحت الصين مرشحة لتكون

من أهم القوى الاقتصادية العالمية في القرن الحادي والعشرين.

لقد أصبحت الصين محط أنظار الاستثمار الأجنبي المباشر والشركات العالمية العاملة في كافة المجالات الصناعية وفي مجال التكنولوجيا المتقدمة والبنوك والمؤسسات المالية العالمية من خلال سياسة إقامة اقتصاد خاصة SPC Economi C zone التي تتيح للشركات العاملة فيها حرية أكبر في اتخاذ قراراتها الاقتصادية التنظيمية.

ومن هنا كان من الضروري في ظل هذه النجاحات البارزة أن يسعى البنك الأهلي المصري باعتباره أكبر بنك تجاري في مصر، إلى التواجد المباشر في الساحة الصينية من خلال إنشاء مكتب تمثيل له في شنغهاي لتنمية العلاقات



٢٠٠٨/٨/٤

يتوج البنك الأهلي المصري نشاطه في الصين بتحويل مكتب تمثيل البنك بـشنغهاي إلى فرع يزاول كل الأعمال المصرفية بالسوق الصيني باعتباره أضخم وأكبر الأسواق المالية العالمية في ظل ما تشهده العلاقات المصرية الصينية من تطور ملحوظ ونمو متسارع على كل الأصعدة، والتي نجح البنك الأهلي المصري في تعزيز وتنمية العلاقات التجارية والاقتصادية والسياحية بين البلدين منذ افتتاح مكتب التمثيل عام ١٩٩٩.

وبافتتاح فرع البنك الأهلي المصري بالصين تمتد شبكة الوحدات الخارجية للبنك لتشمل فضلاً عن فرع الصين - فرع نيويورك - لندن - مكتب تمثيل دبي - جوهانسبرج - بنجرب - إفريقيا .

ويأتي نجاح البنك الأهلي في الحصول على موافقة السلطات الصينية على

افتتاح الفرع ليعكس المكانة المتميزة للبنك واحتلاله مركز الصدارة بين البنوك المصرية ومكانة مميزة على المستويين العالمي والإقليمي وقوة ومثانة مركزه المالي والثقة التي يتمتع بها بين المؤسسات المصرفية العالمية ويتواكب افتتاح فرع الصين مع احتفال البنك بعيد تأسيسه الـ ١٠٠.

وقد نجح البنك الأهلي المصري خلال الفترة الماضية منذ افتتاح مكتب التمثيل بـشنغهاي عام ١٩٩٩ في تنفيذ العديد من العمليات أهمها:

- توقيع اتفاقية مع مؤسسة china union pay في خطوة غير مسبوقة في إفريقيا والشرق الأوسط تهدف إلى قبول بطاقات الائتمان المصدرة من خلال تلك المؤسسة على ماكينات الصراف الآلي ونقاط البيع الخاصة بالبنك الأهلي المنتشرة في أنحاء مصر وذلك بهدف تقديم خدمة مميزة للصينيين المقيمين في مصر بصفة دائمة والسائحين والمستثمرين ورجال الأعمال الصينيين.

- الاتفاق مع إحدى الشركات الصينية الكبرى على دراسة جدوى تأسيس شركة مصرية صينية مشتركة بغرض إقامة منطقة صناعية متكاملة في مصر لتنمية الصناعات الصغيرة والمتوسطة تضم ١٠٠ مصنع صغير ومتوسط بالإضافة إلى مركز تدريب ومركز تجاري.

- إبرام اتفاقيات مع البنوك الصينية لتيسير التبادل التجاري بين البلدين.

- تعريف مجتمع رجال الأعمال الصيني بطبيعة السوق المصري مع تزويد المؤسسات الصينية المختلفة ببيانات عن الاقتصاد المصري وكذا مناخ الاستثمار في مصر.

- معاونة رجال الأعمال المصريين في التعرف على الفرص



الاستثمارية المتاحة بالصين.

- تعريف قطاع الصناعة الصيني بالأنشطة والصناعات التي تحتاجها مصر والفرص المتاحة أمام المستثمرين الصينيين وكذا توضيح مزايا الاستثمار في مصر.

وقد نجح البنك الأهلي المصري في الاحتفاظ بمكانته المتميزة على المستويين القومي والإقليمي بفضل تنبئه لاستراتيجية مرنة تتمثل أهم محاورها في:

- تدعيم المركز المالي من خلال زيادة رأس المال المصدر والمدفوع ليصبح حالياً ٢,٢٥ مليار وذلك على النحو الذي يعزز من موقعه التنافسي ويضمن سلامة مركزه المالي.

- التوسع المدروس في مجال التجزئة المصرفية مع الاستمرار في طرح المنتجات الجديدة في مجال الائتمان الاستهلاكي ونظم تحويل الأموال ووسائل الدفع الإلكترونية.

- اجتذاب المزيد من الموارد بالعمليتين المحلية والأجنبية من خلال إصدار العديد من الأوعية الادخارية التي تناسب كل شرائح المجتمع وتلقى قبولا متزايداً من العملاء وزيادة العائد على تلك الأوعية.

- تنفيذ برامج لتحديث نظم وتكنولوجيا المعلومات في مجال الـ software-hardware networks لربط شبكة فروع البنك إلكترونياً.

- تنفيذ برنامج لإعادة هندسة العمليات المصرفية بوحدات البنك بهدف تبسيط الإجراءات هذا فضلاً عن افتتاح عدد من الفروع الإلكترونية.

- تنفيذ خطة لتطوير البنك تتضمن تجويد محفظة القروض وتحسين إدارة محفظة الاستثمار المباشر، وتطوير إدارة الأصول، والخصوم، واساليب إدارة الأموال، وتطوير منهج إدارة المخاطر المصرفية، واستكمال تطوير نظم معلومات الإدارة وتنمية الموارد البشرية، وتطوير السياسات والهيكل ونظم العمل، مع توسيع شبكة توزيع الخدمات المصرفية، وقد حرص البنك على انجاز هذه البرامج الضخمة للتطوير بالاستعانة بخبرات المؤسسات الدولية المتخصصة.

- وترتكز مجالات تقديم الخدمات المصرفية للبنك على ثلاثة محاور أساسية تتناول خدمات نشاط الأعمال للشركات والمؤسسات الكبرى corporate business Banking وخدمات الصيرفة الاستثمارية Investment Banking وخدمات التجزئة المصرفية Retail Banking إضافة إلى دعم المشروعات المتوسطة والصغيرة SMEs..



## جيف بيزوس.. أغنى رجل فى العالم بثروة ١٠٠ مليار دولار رئيس جمهورية أمازون دوت كوم يربح ٥٥ ألف دولار فى الدقيقة

**قصة نجاحه تعد الأبرز فى الألفية الجديدة، إنه رجل استطاع فى غضون ١٥ عاماً أن يتربع على قائمة أثري أثرياء العالم، وأن يزيح الأغنى والأشهر بيل جيتس، بعدما قفزت ثروته من ١,٥ مليار دولار فى عام ٢٠٠٢ إلى أكثر من ١٠٠ مليار دولار بنهاية ٢٠١٧، والمثير أن تلك الثروة مرشحة لتجاوز حاجز التريليون دولار فى غضون ٢٥ عاماً، ليصبح أول Trillionaire تريليونيير قبل أن يتم عامه السبعين.**

المستثمرين فى استثمار مليون دولار فى إطلاق شركة لم يكن لها مثل فى التاريخ. وكان أكبر تحد فى نظر جيف بيزوس، عندما كان يسعى إلى جمع مليون دولار كرأس مال لإطلاق شركته وضمان استمرارها فى العمل، ويعبر بيزوس عن ذلك بقوله: «مرت على أوقات كان يمكن أن تتلاشى فيها الشركة حتى قبل أن تبدأ أعمالها».

لم يتوفر لبيزوس فى تلك الفترة المستثمرين الراغبين فى تمويل فكرة بمليون دولار، غير أنه وجد فى حوزته مبلغ ١٠٠ ألف دولار حصل عليه من والديه، والذى يصفه بيزوس بالبذرة الكلاسيكية التى تأتى من الأشخاص المراهنين على منظم العمل وليس على فكرة الشركة.

درس فى مجال الكمبيوتر، وكان يعمل خلال العطلات الصيفية حيث عمل عام ١٩٨٤ كمبرمج فى النرويج وفى السنة التالية قام بتطوير برنامج لصالح شركة IBM فى كاليفورنيا، كما انتخب «جيف» رئيساً لطلاب جامعة برينستون لاكتشاف الفضاء، وتخرج فى الجامعة عام ١٩٨٦ بمرتبة الشرف وحصل على شهادة البكالوريوس فى الهندسة الكهربائية وعلوم الكمبيوتر.

بعد التخرج عمل «بيزوس» فى عدة مؤسسات فى وول ستريت مثل Fetal Bankers Trust ثم انتقل للعمل فى مؤسسة الاستثمار المالى D.E. Shaw حيث أصبح أصغر نائب رئيس فى تاريخ الشركة فى ١٩٩٠، وبدأت مسيرته الاقتصادية واعدة ومربحة بشكل مدهل، لكنه فجأة قرر التوقف عن العمل لمدة أربع سنوات.

وقبل ورود فكرة بيع الكتب عبر شبكة الإنترنت إلى رأس بيزوس، أصبح أصغر نائب للرئيس فى تاريخ بانكرز ترست، وعلى الرغم من جاذبية منصب كهذا إلا أن بيزوس شعر بالملل، مما دفعه للتوجه إلى شركة دي أو شاو للخدمات المالية بحثاً عن فرص استثمارية فى شبكة الإنترنت، ثم ترك وظيفته هذه وتحرك إلى قرية السيليكون لتأسيس موقع أمازون.

ولم يكن من السهل إقناع كبار

إنه جيف بيزوس أو جيفرى بيزوس الرجل الأغنى على وجه الأرض، رئيس دولة أمازون دوت كوم، فالأروع فى قصته أنه لم يخترع نظاماً برمجية كمؤسس ميكروسوفت، أو ضارب فى البورصة كوارين بافيت، بل ابتدع ما يسمى بالتسوق عبر الإنترنت مستغلاً المتاح من تكنولوجيا المعلومات والتى كانت فى ذاك الوقت ضرباً من ضروب الخيال.

جيف بيزوس هو مهندس كمبيوتر و رجل أعمال ولد فى ١٢ يناير ١٩٦٤ فى مدينة ألباكركى فى ولاية نيو مكسيكو بالولايات المتحدة، وكانت والدته جاكيلين غيس مراهقة عندما تزوجت من والده تيد يورغنسن، وبعد انفصالها عنه تزوجت ميغيل بيزوس وهو مهاجر كوبي وقام ميغيل بتبني جيف ليحمل اسم عائلته، وبعد زواج والدته الثانى انتقلت العائلة للعيش فى هيوستن حيث درس جيف فى مدرسة River Oaks من الصف الرابع حتى الصف السادس، وفيما بعد انتقلت العائلة إلى ميامي بولاية فلوريدا حيث درس جيف المرحلة الثانوية فى مدرسة Miami Palmetto كما شارك فى التدريب العلمى للطلاب الذى تقيمه جامعة فلوريدا وحصل على جائزة Silver Knight سنة ١٩٨٢. دخل «جيف» جامعة برينستون حيث



**“If you can't tolerate critics, don't do anything new or interesting.”**

**Jeff Bezos**

SUCCEEDFEED.COM

إسعاد الزبائن، سيكون فى مقدورهم الترويج لنا وإخبار خمسة آلاف آخرين عن تجربتهم عبر مجموعات الأخبار News Groups مثلاً وغيرها، وبالمثل إذا شعر الزبائن بالسخط منا ولو كنا نعيش فى العالم القديم لكان فى مقدورهم إخبار القليل من أصدقائهم عن تجربتهم السيئة معنا، لكن فى عالمنا الحاضر بات فى مقدورهم أيضاً إخبار خمسة آلاف شخص عن مدى سوء معاملتنا.

أهم نجاح موقع «أمازون» جيفرى بيزوس لينشئ شركة «Blue Origin» لرحلات السفر إلى الفضاء التى تهدف لإنشاء وجود دائم للعنصر البشرى فى الفضاء الخارجى، بعدها قدم جيف بيزوس فكرة جديدة من خلال موقع أمازون بعد طرح جهاز «Kindle» للقراءة الإلكترونية، والذى يمكنه الاتصال بشبكة الإنترنت لشراء الكتب الإلكترونية وتحميلها وقراءتها على الجهاز.

واستمرت نجاحات أمازون فى هذا المجال حتى بعد صفقة أثارت الجدل مع وكالة Wylie حيث منحت أمازون حقوق النشر الإلكترونية لعدد من كتبها، مما أغضب الكثيرين منهم وشعروا بالخوف والتهديد على أعمالهم، ولكن الأمر لم يعد كذلك

وإيمانهم بإمكانيات شبكة الإنترنت ضعيفاً، لدرجة التشكيك فى نجاح مشروع كموقع أمازون، وقد سمع بيزوس لكثير من التعليقات المعتادة من أشخاص سليمى النية لا يؤمنون بالخطوة التجارية ابتداءً، وكانوا يعتقدون بأنها لن تنجح.

ومن العبارات التى يتذكرها أثناء زيارته للمستثمرين: ما السبب الذى يدفع الزبائن إلى شراء الكتب من الإنترنت؟ وإذا نجحت خطتك، ستجد أنك بحاجة إلى مستودع بحجم مكتبة الكونجرس، وبالإستفادة من بحث أجراه جون كوارترمان، الذى يعتبر من رواد البحث عن بيانات تتعلق بالشبكة العنكبوتية، قال بيزوس للمستثمرين لديه بأن الشبكة تنمو بنسبة ٢٣٠٠٪ سنوياً، وأضاف شارحاً للمستثمرين أن الخطه التجارية التى أرادها أن تغطى كافة أرجاء البلاد كانت تفترض وجود شركة للبيع بالتجزئة على الشبكة تركز على بيع الكتب - «متجر إلكترونى لبيع الكتب يضم أكثر من عشرة أضعاف التشكيلة التى يمكن أن توجد فى أكبر المتاجر التقليدية».

وشرح بيزوس للمستثمرين بأنه ينوى بناء شيء فريد على الشبكة لا يمكن تكراره فى العالم المادي، وهذه النقطة درس للمستثمرين وغيرهم: «اطلع واستفد من البيانات الموجودة فى شبكة الإنترنت والصحف والمجلات فيما يخص مجالك، وذلك يدعم فرصة نجاح مشروع ويعطى ثقة فى نفسك».

وبدأ المستثمرون يدركون بأن بيزوس خطط للمستقبل باقتدار، وقد اقنعهم أنه بإمكان التقنية الحديثة من ربط المواقع بقاعدة بيانات ديناميكية، تتيح القيام بتخصيص الخدمة حسب ميول العميل، فمثلاً اقترح خدمة تعمل على إبراز المنتجات للمتسوق اعتماداً على مشترياته السابقة، وتخزن بياناته التى قام بادخالها فى المرة الأولى مثل عنوانه ورقم بطاقة الائتمان الخاصة به، وقد أسهمت هذه الخدمة فى شهرة موقع

**مرشح للحصول  
على لقب لم يصل  
إليه أحد من قبل  
وهو «تريليونيير»**

بعد رواج سوق الكتب الإلكترونية، خاصة مع انخفاض سعرها مقارنة بالكتب الورقية.

بدأت قصة نجاح أمازون في ١٩٩٥ عندما بدأ ببيع الكتب عبر الإنترنت ورغم تشكيك الكثير من خبراء التسويق والمبيعات في نجاحه، إلا أن الموقع حقق انتشاراً كبيراً وأصبح عالمياً في سنة ١٩٩٧، وفي سنة ١٩٩٨ بدأ الموقع بتنويع بضائعه عبر إضافة الأقراص المدمجة وشرائط الفيديو، وفي عام ٢٠٠٢ بدأ موقع أمازون ببيع الملابس، كما أنشأ الموقع محرك البحث A9 في سنة ٢٠٠٣ وهو محرك بحث متخصص في مواقع التجارة الإلكترونية. وفي سنة ٢٠١٠ وقع موقع أمازون اتفاقية مع وكالة Wylie لإعطائه الحقوق الرقمية لأعمال الكثير من المؤلفين، وهو ما زاد بشكل كبير في أرباح الموقع والمبيعات وبالتالي أرباح المؤلفين، رغم اعتراض بعض دور النشر الورقية، كما أن موقع أمازون يعتبر من أكثر مواقع التجارة الإلكترونية انتشاراً في العالم ورقم واحد حين يتعلق الأمر ببراء الكتب عبر الإنترنت.

في الخامس من أغسطس سنة ٢٠١٣ اشترى جيف بيزوس صحيفة Washington Post العريقة وكل مؤسساتها لصالح موقع أمازون بمبلغ ٢٥٠ مليون دولار منهياً سيطرة عائلة جراهام على المؤسسة لأكثر من أربعة عقود، وفي ديسمبر ٢٠١٣ كشف بيزوس عن مبادرة تجريبية لموقع أمازون باسم Amazon Prime Air التي ستستعمل الطائرات الصغيرة بدون طيار لحمل البضائع إلى الزبائن الذين لا يبعدون أكثر من عشرة أميال عن فروع الشركة.

وخطوة جديدة في طريق الريادة قام بها المدير الفني للشركة «أمازون» جيف بيزوس، حيث قام بافتتاح أكبر مزارعها لتوربينات الرياح، والتي أعلن عنها على صفحته الخاصة على «تويتر»، وهو يظهر فوق توربين رياح يصل ارتفاعه إلى ٣٠٠ قدم، وستقوم مزرعة التوربينات بتأمين أكثر من مليون ميجاوات من



الكهرباء وتقع في مقاطعة «سكاري» وتضم ما يقارب من مائة توربين رياح، وبحسب الشركة فإنه سيتم تزويد قرابة ٩٠ ألف منزل بالطاقة من تلك المزرعة، ويعتبر هذا المشروع من أكبر مشروعات الشركة في مجال الطاقة والتي تفوق عددهم ١٨ مشروعاً، في أمريكا، وتهدف الشركة لزيادتها إلى ٣٥ مشروعاً.

ولكن كيف أصبح بيزوس أغنى رجل في العالم متجاوزاً الأسطورة بيل جيتس، بدأت القصة عندما طرحت أسهم «أمازون دوت كوم» (AMZN.O) للاكتتاب منذ عقدين تقريباً، وعلى مدار هذه الفترة، قفزت ثروة مؤسس شركة التجارة الإلكترونية «جيف بيزوس» ما يقرب من ٥٠٠ ضعف، وهو ما أسهم في تصدر «بيزوس» قائمة أثرياء العالم متفوقاً على مواطنه المؤسس الشريك لـ «مايكروسوفت» بيل جيتس.

ولكن رغم البداية القوية التي بدأها بيزوس عام ١٩٩٥، وهو ما دفع مجلة التايم الأمريكية لاختياره في غضون ٤ سنوات من بداية عمله كرجل العام في خلال عام ١٩٩٩، ولكن تقلصت ثروة بيزوس إلى ١,٥ مليار دولار في عام ٢٠٠٢ بعد تلاشي فقاعة الإنترنت التي سادت تلك الفترة، وأعلنت الشركة عن

تحقيقها أرباحاً طوال العام ولأول مرة، حيث سجلت أرباحاً بقيمة ٣٥ مليون دولار عن عام ٢٠٠٣.

وفقاعة الإنترنت «فقاعة الدوت-كوم» أو فقاعة تكنولوجيا المعلومات» كانت فقاعة اقتصادية امتدت في الفترة ما بين ١٩٩٥ و٢٠٠٠، وفي هذه الفترة نمت أسواق البورصة في الدول الصناعية بشكل ملحوظ في الصناعات المتعلقة بالإنترنت، حيث ظهر في نهايات التسعينيات فجأة أعداد كبيرة من المشاريع الناشئة والتي كان أغلبها يفتقر إلى صورة واضحة عن نموذجها الربحي business model نموذج الأعمال، وكان كل اهتمامها هو الحصول على صورة ذهنية جيدة لدى الزبائن وحصصة سوقية، وحققت شركة أمازون في عام انفجار فقاعة الإنترنت أي مطلق عام ٢٠٠٠ حوالي ٩٠٠ مليون دولار وكان على شفير الإفلاس.

وتوسعت «أمازون» من البدء ببيع الكتب حتى استحوذت على عشرات الشركات لعل أبرزها «هول فودز» التي اشترتها مقابل حوالي ١٤ مليار دولار، وزاد «بيزوس» حصته في الشركة بنسبة ٧٠٪ على مدار العامين الماضيين، وكانت قيمة حصة «بيزوس» في أمازون في



عام ١٩٩٧، حوالي ١٧٨ مليون دولار فقط عند طرح أسهمها للاكتتاب، بينما بلغت قيمتها، أي الأسبوع الأخير من نوفمبر ٢٠١٧ أكثر من ٩٠ مليار دولار حتى استطاعت أن تنهي ديسمبر الماضي فوق مستوى الـ ١٠٠ مليار دولار.

وانضم بيزوس إلى مؤشر «بلومبرج» للمليارديرات في أبريل ٢٠١٢، واحتل حينها المرتبة الخامسة والثلاثين بثروة تقدر بـ ١٨ مليار دولار، ومنذ ذلك التاريخ، زادت ثروته بنسبة ٤١٩٪، وتضاعف حجم ثروة مؤسس «أمازون» في عام ٢٠١٥، وعلى مدار العامين الماضيين حتى الآن، قفزت هذه الثروة بحوالي ٣٥ مليار دولار، وفي أحدث تغيير لمؤشر «بلومبرج» للمليارديرات، بلغت ثروة بيزوس ٩٣,٨ مليار دولار، بينما احتل «بيل جيتس» المرتبة الثانية بثروة بلغت ٨٨,٧ مليار دولار.

غير أن هناك أياماً فارقة في ثروة بيزوس أغنى رجل في العالم في الألفية الجديدة، وعن أبرز تلك الأيام تأتي الجمعة السوداء أو «Black Friday»، حيث وقف ملايين من المستخدمين الذين اتجهوا للمتاجر حول العالم واصطفوا في طوابير طويلة من أجل الاستفادة من

## بدأ ببيع الكتب عبر الانترنت وخسر أكثر من نصف ثروته في ٢٠٠٢

التخفيضات الهائلة التي تم إطلاقها خلال الجمعة السوداء، وكان هناك عدد آخر قرر البقاء في المنزل والشراء «أون لاين» وأكثر من ٥٠٪ من هؤلاء دخلوا على موقع أمازون من أجل الحصول على صفقات وعروض متميزة، وهو الأمر الذي ظهر بشكل قوي على حركة أسهم الشركة في البورصة الأمريكية، وانعكس على ثروة المؤسس والمدير التنفيذي «جيف بيزوس».

أسهم الشركة قفزت بنسبة ٢,٦٪ يوم الجمعة الموافق ٢٤ نوفمبر ٢٠١٧ ليصل إلى ١٨٦,١ دولار للسهم، وهو الأمر الذي أثر بشكل إيجابي على المؤسس والمدير التنفيذي «جيف بيزوس» وقفزت ثروته فعلاً بنحو ٢,٤ مليار دولار، لتبلغ القيمة الإجمالية لها ١٠٠,٣ مليار دولار، وكان مؤسس مايكروسوفت بيل جيتس آخر من يصل لهذا الرقم في عام ١٩٩٩، وهو ما يعنى أنه أول

شخص في القرن الجديد تصل ثروته المعلنة إلى ١٠٠ مليار دولار.

ويملك بيزوس مؤسس شركة أمازون ورئيسها التنفيذي، ٧٨,٩ مليون سهم من عملاق البيع بالتجزئة، وبهذا تكون ثروة بيزوس زادت هذا العام أكثر من ٣٢ مليار دولار متفوقاً على جميع أثرياء العالم في مؤشر بلومبرج، ويتربع «بيل جيتس» على عرش أغنياء العالم منذ سنوات طويلة بإجمالي ثروة تتخطى الـ ٨٦ مليار دولار.

ولكن هناك بعض القفزات التي تحدث لشركة أمازون في البورصة تجعل «جيف بيزوس» المؤسس والمدير التنفيذي لها يحصل على هذا اللقب بشكل مؤقت، وهذه ليست المرة الأولى التي يصبح فيها بيزوس أغنى رجل في العالم، بل في وقت سابق من شهر يوليو الماضي تفوق على بيل جيتس، ليصبح الآن أغنى رجل في العالم بثروة تتجاوز ٩٠ مليار دولار للمرة الأولى على الإطلاق، وهذا بفضل طفرة في أسهم شركة أمازون، ساعدت في إضافة ١,٤ مليار دولار لصافي ثروة بيزوس.

ولكن هذا الأمر لم يستمر إلا لساعات قليلة وبعدها عاد «بيل جيتس» لمكانته واستعاد لقب أغنى رجل في العالم مجدداً، وجيف بيزوس يقع في المرتبة الـ ٢٥ بين أكبر ملاك الأراضي بالولايات المتحدة، وأكبر ممتلكاته حجماً هي مزرعة فان هورن بولاية تكساس ومساحتها ٣٠,٠٠٠ فدان، كما أن لديه ما يقرب من ٣ مليارات دولار من حصة شركة الصواريخ Blue Origin. ويمتلك صحيفة «واشنطن بوست» الأمريكية، كما أنفق في يناير الماضي ٢٣ مليون دولار لشراء بعض القصور في واشنطن العاصمة في حي الأغنياء «كالوراما»، وذكر تقرير من بلومبرج أن جيف بيزوس سيكون أول تريليونيير في العالم بعد ٢٥ عاماً إذا استمرت ثروته على نفس وتيرة النمو.

### حقائق ومعلومات عن بيزوس

يربح ٥٥ ألف دولار في الدقيقة .. وخلال العام الماضي وحده ارتفعت ثروته

## الأسواق المُتكيفة.. يرسم ملامح تطور أسواق المال

اتباع نموذج إدارة قوى ورشيد مع الابتكار والتنظيم يساعد على تحقيق أرباح فى وقت الأزمات

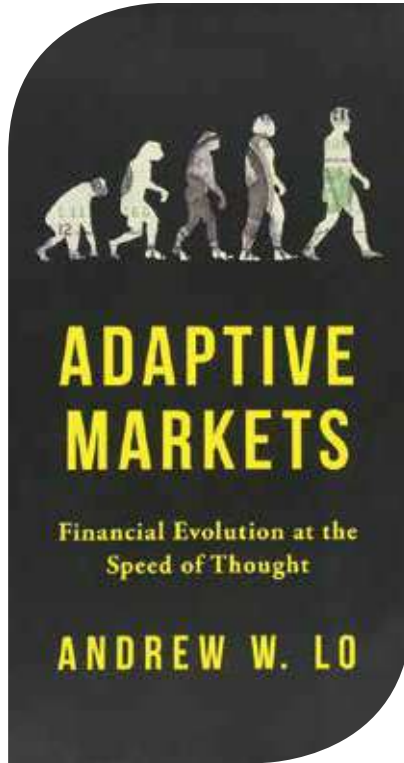
الآخر السوق أم المستثمرين، فمن وجهة نظر الكاتب أن السوق بات أكثر قدرة على التطور والتكيف، وهذا يعتمد على مدى كفاءة ذلك السوق وقوته على التعامل مع ردود فعل المستثمرين .

ويسعى «أندرو لو» خلال صفحات كتابه إلى عرض فكرة التكيف الغريزي بين المستثمر والسوق، وأن السوق يعيد التوازن مرة أخرى فى حال وجود اختلالات، إلا أنه فى تلك الاثناء فإن اتباع نموذج إدارة قوى ورشيد، إضافة إلى الابتكار والتنظيم هو ما يساعد على تحقيق المكاسب والأرباح خلال تلك الأزمات والاختلالات.

ويقوم الكتاب الذى يركز على أساس استغلال المبادئ المهنية التى تساعد على التنبؤ المالى، بشرح الطريقة التى يمكن من خلالها تجنب الأزمات فى المستقبل، وذلك عبر طرح مجموعة من تجارب صناديق التحوط الكبرى منذ عام ٢٠٠٨، ليجيب على مجموعة من الأسئلة الأساسية فى إدارة الاقتصاد وقراءة الأسواق.

وتطرق مؤلف الكتاب إلى أنه على الرغم من أن فرضية الأسواق القوية هى أسواق فعالة قادرة على التصحيح الذاتى، اعتبرها البعض محض سخرية، خاصة بعد الأزمة المالية العالمية التى ضربت العالم خلال عام ٢٠٠٨، إضافة إلى فقاة المضاربات التى اجتاحت اسهم التكنولوجيا، إلا أن تلك الأحداث أظهرت الشذوذ فى سلوك السوق، حيث إن العقل البشرى يصبح غير قادر على صناعة القرار وسط حالة الاضطراب، لذا فإن قدرة الأسواق فى تلك الحالة على التعافى والعودة مجدداً تعتمد على مدى كفاءتها وقدرتها على التكيف والتعافى.

ويستدعى «لو» مبدأ التكيف كبديل للأسواق من النظرية الداروينية، لافتاً إلى أنه ومع مرور الوقت فإن الأسواق



«أندرو لو»

يسعى لفهم عمليات

تطور الأسواق وسلوكيات

المستثمرين.. ويؤكد:

التطور لا يمتلك نهاية للعبة

لأداء أسواق المال الأمريكية، إلا أنه يلفت إلى فكرة عدم الاتفاق بين الاقتصاديين حول فكرة مدى تأثير الأسواق بسلوكيات المستثمرين من جانب، ومدى قوة الأسواق وقدرته على امتصاص رد فعل المستثمرين.

ويؤكد «لو» أن تلك الأطروحة تعد من أكبر النقاشات قيمة فى الاقتصاد الوقت الحالى، حيث يسعى للإجابة بطريقة غير مباشرة أيهما يؤثر فى

يتناول كتاب «Adaptive markets: Financial Evolution at The Speed of Thought»، أو الأسواق المُتكيفة.. التطور المالى فى سرعة التفكير، أفكاراً من مجالات متعددة لتطور وفهم الأسواق وسلوكيات المستثمرين، إضافة الى عدم استقرار الأسواق نتيجة التباين فى ردود فعل المستثمرين والناتج غير المرجوة لأداء الأسواق، واستعرض بعض التحليلات المالية من الذكاء الاصطناعى وغيرها من النماذج المالية.

وبعد هذا الكتاب أحد أفضل المؤلفات الاقتصادية التى شهدها عام ٢٠١٧، ويقول عنه محمد العريان.. أحد أهم العقول الاقتصادية فى عالم الاقتصاد فى الوقت الحالى إنه الكتاب الأفضل فى العام، لاسيما أن مؤلفه هو أحد أبرز الاقتصاديين فى الصين وهو أندرو لو المولود فى ١٨ أبريل عام ١٩٦٠ فى هونج كونج تعلم فى جامعة هونج كونج وحصل على الدكتوراة من جامعة هارفارد الأمريكية، ومن أبرز مؤلفاته The Evolution of Technical Analysis: Financial Prediction -The Heretics of Finance: Conversations with Leading- Hedge Funds: An Analytic Perspective. وغيرها من المؤلفات العديدة.

ويقول أندرو لو.. أستاذ الاقتصاد السلوكى فى معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا فى كتابه «الأسواق المُتكيفة: التطور المالى فى سرعة التفكير» الصادر فى أبريل عام ٢٠١٧ من جامعة برنستون فى الولايات المتحدة الأمريكية إن التطور لا يمتلك نهاية للعبة فى أى مذهب اقتصادى. ويرى «لو» أن هناك تفسيراً تطورياً جديداً للأسواق المالية فى الولايات المتحدة الأمريكية، وهو أن سلوك المستثمرين بات هو المحدد الرئيسى

٣- إن كنت لا تعرف تفاصيل شركتك فأنت تسير إلى الفشل.

٤- فى الماضى كان من الواجب أن تكرر ٣٠٪ من وقتك لتبنى خدمة عظيمة و ٧٠٪ من وقتك لتنتقد هذه الخدمة، أما الآن يجب أن تقوم بالعكس.

٥- إذا بنيت تجربة استعمال رائعة للزبون، فهم سيخبرون بعضهم البعض عن ذلك، الكلام المنتقل عن طريق الزبائن فعال جداً.

٦- إذا ذهبت فى طريق الابتكار فكن على استعداد أن يساء فهمك

٧- العلامة التجارية للشركة هى بمثابة سمعة الشخص، يمكن أن تكسب سمعة طيبة من خلال قيامك بأشياء صعبة وبطريقة جيدة.

٨- رواد الأعمال الجيدين لا يخبون الأخطار، هم يسعون إلى التخلص منها. يؤسسون شركاتهم والتى تكون محفوفة بالأخطار بالفعل، ومن ثم يتخلصون منها بشكل منظم خطوة بخطوة.

٩- أفضل خدمة للزبائن هى أن تمر العملية دون أن يحتاج الزبون إلى الاتصال بك، وألا تحتاج إلى الحديث مع

١٠- زبائننا هم ضيوف مدعوون إلى حفلة ونحن المضيفون لهم، من واجبننا يومياً أن نجعل جانباً مهماً من تجربة الزبون أفضل.

١١- من أكبر الأخطاء التى يرتكبها الناس هو محاولة فرض هواية أو اهتمام ما على أنفسهم. الإنسان لا يختار ما يحبه، بل يأتى إليه الشغف لوحده.

١٢- مرت على أوقات كان يمكن أن تتلاشى فيها الشركة حتى قبل أن تبدأ أعمالها.

١٣- كنت أعلم أنني لن أندم إذا فشلت، وكنت أعلم أيضاً أن الشيء الوحيد الذى كنت سوف أندم عليه هو عدم المحاولة أبداً.

١٤- الكثير من الأشخاص يعولون على لكى يتحفظوا، من السهل جداً أن تكون مُحفظاً وهذا ما يدفعنى للاجتهاد

١٥- الحياة قصيرة جداً لا تقضيها مع أشخاص ليسوا أذكىاء.

الأغنى فى العالم لا يحبذ الاجتماعات؟ فهو ليس مشهوراً بذلك، حتى إنه يجتمع مع المستثمرين فى شركته الأهم أمازون ٦ ساعات فى العام فقط، فهو لا يفضل الاجتماعات غير الضرورية، مؤمنا بقاعدة أنه كلما اخترت أشخاصاً أكثر للاجتماع كان ذلك أقل أهمية. هواية غريبة.. لدى بيزوس هواية غريبة ومكلفة أيضاً، فعندما يملك الوقت يقضيه فى الخروج للمحيطات، مستطلاً صواريخ ناسا التى تم التخلص منها، فلا مانع لديه أن يقضى ثلاثة أسابيع فى إحدى الغواصات تحت الماء، برفقة أحد فرق الغواصات، وأحياناً يجلب عائلته معه.

غسيل الصحون.. لا يفصل بيزوس نفسه عن الأنشطة المنزلية تماماً، حيث يفضل غسيل صحن طعامه كل ليلة عقب العشاء، قائلاً: أعتقد أن هذا أكثر الأشياء التى أفعّلها جاذبية.

الأطعمة الغريبة.. يعرف عن بيزوس تفضيله أطباقاً غريبة المذاق، ففى إحدى المرات طلب لحم الأخطبوط من البحر المتوسط ولحم المقداد مع الزبادى للإفطار، ويعتبر عن طعامه الغريب قائلاً: «عندما أنظر فى قائمة الطعام أفضل الطعام الذى لم أملكه من قبل، مثل الأخطبوط».

ممارسة الرياضة.. لا أحد يعلم إن كان لدى بيزوس نشاط رياضى منتظم أم لا، فالرجل لا يحب الظهور للعامة كثيراً، أو الإفصاح عن نفسه، لكن عدداً من مستخدمي موقع تويتر يشبهون بيزوس بالممثلين فان ديزل وجى كى سيمونس، ويرشحوتهما لتأدية قصة حياة الرجل الغنى فى أحد الأعمال السينمائية، لما له من مظهر رياضى جذاب.

**من أشهر مقولات «جيف بيزوس»**  
١- سأفعل هذا الشيء الطائش سأبدأ نشاط هذه الشركة ببيع الكتب على الإنترنت

٢- السؤال الشائع الذى يمكن أن تسأله فى عالم الأعمال هو لماذا؟ إنه سؤال جيد ولكن السؤال الصحيح هو لم لا؟

٢٨,٥ مليار دولار، ما يعنى أن بيزوس يحقق ٧٨,٨٢ مليون دولار فى اليوم الواحد و ٣,٢٨٤ مليون دولار فى الساعة الواحدة و ٥٤,٧٠٠ دولار خلال الدقيقة الواحدة، وأصبح بيزوس مليارديرا لأول مرة فى ١٩٩٨، وفى ذلك الوقت كان بافيت هو ثانى أغنى رجل فى العالم بثروة ٣٠ مليار دولار، والآن وبعد مرور ما يقرب ٢٠ عاماً، وارن بافيت هو ثالث أغنى رجل فى العالم وبيزوس هو الأول وثروته تفوقه بقدر ٣٠ مليار دولار.

منزله هو أكبر منزل بعد البيت الأبيض.. فى يناير ٢٠١٧، أنفق بيزوس ٢٣ مليون دولار لشراء بعض القصور فى واشنطن العاصمة فى حي كالوراما المعروف بأنه موقع لأغنى أغنياء العالم وكبار الشخصيات، وهو يخطط لجعله أكبر منزل فى الولاية على مساحة ٢٧,٠٠٠ قدم مربع أى ٢,٥ كيلومتر مربع، وبذلك سيكون جيف بيزوس أحد جيران عائلتى أوباما وإيفانكا ترامب.

٨ ساعات نوم كافية.. وعن العادات اليومية لأغنى رجل فى العالم، فهو لا يحتاج إلى المنبه للاستيقاظ صباحاً، فيقول: ثمانى ساعات تحدث فرقاً كبيراً فى يومى، وأحاول أن أجعلها أولوية بالنسبة لى هذا يكفى، ويؤمن بيزوس أن ساعات النوم القليلة ربما تدفع المرء إلى اتخاذ قرارات خاطئة نتيجة الإرهاق، كما أنه يؤمن أن القرارات القليلة الحكيمة أكثر أهمية من القرارات الكثيرة فى اليوم الواحد.

الإفطار الطازج.. وعلى عكس غريمه بيل جيتس، لا يعارض بيزوس تناول الإفطار نفسه كل يوم، ووفقاً لمجلة إنترتينور فبيزوس يفضل تناول الطعام الطازج، ويفضل الرجل الأغنى فى العالم قضاء الصباح مع أحبائه من أفراد عائلته، وعلى رأسهم زوجته الروائية ماكيزى بيزوس وأولاده، لذلك لا يجبذ الاجتماعات فى الصباح، ويقدم بيزوس عائلته ويضعها أولوية.

لا يحب اجتماعات العمل.. ولمن يقدمسون الاجتماعات اليومية فى العمل، فمن يصدق أن رجل الأعمال

### «البوندسبنك» يرفع توقعاته لنمو الاقتصاد الألماني في عام ٢٠١٨



من قوة الاقتصاد الألماني، حيث رفع المركزي الأوروبي توقعاته، على الرغم من استمرار تمديد برنامج التحفيز النقدي. ويتزامن مع هذا الارتفاع قلق طفيف من قبل الشركات الألمانية بشأن كفاف المستشارة الألمانية «أنجيلا ميركل» لتشكيل حكومة جديدة، ومع ذلك ارتفعت ثقة قطاع الأعمال مسجلة رقماً قياسياً في نوفمبر الماضي مع تحسن التوقعات.

رفع البنك المركزي الألماني «البوندسبنك» توقعاته لنمو الاقتصاد الألماني خلال عام ٢٠١٨ وحتى ٢٠١٩، حيث توقع زخماً قوياً في أكبر اقتصاد في أوروبا ليس فقط حتى نهاية العام الجاري، وإنما خلال العام المقبل أيضاً مع اعتدال النمو قليلاً على المدى المتوسط، على أن يتسارع التضخم إلى ١,٩٪ بحلول عام ٢٠٢٠. وتفوق أكبر اقتصاد في أوروبا هذا العام بعدما انخفضت البطالة بمعدل قياسي، مما عزز الاستهلاك الخاص، كما أدى انتعاش التجارة العالمية إلى زيادة الصادرات والاستثمارات، وإضافة إلى ذلك استفادت منطقة اليورو

### المركزي الصيني يرفع الفائدة ويسحب ٦ مليارات دولار

قرر بنك الشعب الصيني رفع سعر الفائدة على قروض وتسهيلات الإقراض في خطوة غير متوقعة بعد قرار الفيدرالي الأمريكي برفع سعر الفائدة، ورفع البنك المركزي في الصين معدلات الفائدة التي تفرض على البنوك التجارية، وذلك بمقدار ٥ نقاط أساس على القروض لمدة ٧ أيام و ٢٨ يوماً ومما والتي تعرف أيضاً باتفاقيات إعادة الشراء العكسي أو معدلات الريبو.



وكان بنك الاحتياطي الفيدرالي قرر في ديسمبر الماضي رفع سعر الفائدة ليتراوح بين ١,٢٥٪ إلى ١,٥٠٪، كما رفع البنك معدلات الفائدة على تسهيلات الاقتراض متوسطة الأجل لمدة عام واحد بمقدار ٥ نقاط أساس، وذكر البنك أن قرار رفع سعر الفائدة يعكس المعروض والطلب في السوق، مشيراً إلى أنه رد فعل طبيعي للسوق، وأن التعديل سيساعد على جعل توقعات سعر الفائدة «معقولة»، وتعد تلك هي المرة الثالثة التي يرفع فيها بنك الشعب سعر الفائدة خلال عام ٢٠١٧.

### المركزي السويسري يحافظ على الفرنك ويثبت معدلات الفائدة

قرر البنك المركزي في سويسرا، الإبقاء على سعر الفائدة دون تغيير، مع استمرار التحذيرات بشأن ارتفاع قيمة الفرنك، وقال البنك عبر بيان السياسة النقدية إنه قرر الإبقاء على سعر الفائدة على الودائع عند نطاقها السالب - ٠,٧٥٪، لتظل الأقل على مستوى العالم.



وأضاف البنك أنه منذ اجتماع السياسة النقدية فإن عملة الفرنك أخذت في مزيد من التراجع أمام اليورو والدولار، رغم أنها لا تزال أعلى من قيمتها الحقيقية، وقرر بنك الاحتياطي الفيدرالي، رفع سعر الفائدة لتكون هي ثالث مرة منذ بداية عام ٢٠١٧، مشيراً إلى أن التراجع في قيمة الفرنك في الوقت الحالي يعكس حقيقة أن الإقبال على الملاذات الآمنة أقل في الفترة الحالية، وفي الربع الثالث من العام الماضي، وحقت سويسرا نمواً اقتصادياً هو الأسرع منذ بداية ٢٠١٧ بنحو ١,٦٪.

### المركزي البريطاني يواجه التضخم بالفائدة بعد البريكست

رفع بنك إنجلترا معدل فائدته الأساسية للمرة الأولى منذ الأزمة المالية الدولية، إلى ٠,٥٠٪ لمحاولة الحد من التضخم المتسارع منذ التصويت في استفتاء على خروج المملكة المتحدة من الاتحاد الأوروبي، في الوقت نفسه أبقى توقعاته للنمو في العامين ٢٠١٨ و ٢٠١٩ عند ١,٦ و ١,٧٪ على التوالي، ويتوقع المصرف المركزي عدم حدوث صدمة كبرى بالنسبة للنمو الاقتصادي في البلاد التي تستعد للخروج من الاتحاد الأوروبي في مارس ٢٠١٩، كما يتوقع أن تبلغ نسبة النمو ١,٧٪ في ٢٠٢٠، ومن أصل تسعة أعضاء في لجنة السياسة النقدية في البنك، لم يصوت سوى اثنين على إبقاء معدل الفائدة الأساسي عند ٠,٢٥٪، المستوى التاريخي المنخفض الذي تم تحديده في أغسطس ٢٠١٦، وأيد السبعة الباقين بمن فيهم حاكم المصرف مارك كارني، مع زيادة معدلات الفائدة.

وهي المرة الأولى التي ترفع فيها هذه المؤسسة المالية معدلات الفائدة منذ يوليو ٢٠٠٧، وقال حاكم المصرف: مع إن تأثير الأمر الجديد الذي يشكله رفع معدل الفائدة للمرة الأولى منذ عشر سنوات يثير شكوكاً، إلا أن هناك أسباباً للاعتقاد بأنه لن يكون أكبر من العادة.



أن الأسواق باتت أكثر قدرة من ذي قبل على التطور والتكيف مع سلوك المستثمر.

ويشير مؤلف الكتاب إلى أنه بذل قصارى جهده من أجل تغيير علم الاقتصاد وإبعاده عن التفكير الضيق متهماً في الوقت نفسه المدرسة النيو كلاسيكية كقوة أرثوذكسية متزمتة مقلدة لعلم «الفيزياء» مما ساعدها في بناء النماذج الرياضية الدقيقة بدلاً من دراسة العالم الحقيقي بأشكاله كافة.

ويقترح «لو» بأنه آن الأوان للتركيز على العلوم «البايولوجية»، منطلقاً من ملاحظة أساسية مفادها بأن الجنس البشري ليس بتلك القوة التي تمتلك حواسيب فائقة العقلانية «كما تدعى نظرية الخيار العقلاني النيوكلاسيكية» لكي ترهن نفسها إلى بعض النماذج الرياضية واعتمادها في التحليل الاقتصادي لبلوغ التوازن المنشود بين العرض والطلب.

ونتيجة لذلك يرى «لو» أن الأسواق ليست لديها كفاءة حتى النهاية في تحديد الأسعار بالدقة وعلى وفق المعلومات المتاحة كافة، كما يقال، فلذلك فإن نظرية الأسواق المتكيفة مستمدة من التجربة التي تظهر كيف يصنع الجنس البشري قراراته وعلى أساس السلوك النفسي، وهو ما يُعبر عنه بعلم الاقتصاد السلوكي الذي يعد مزيجاً بين علم النفس وعلم الاقتصاد ويمثل الصورة المرئية للتعددية الفكرية في علم الاقتصاد المعاصر.

ويشير مؤلف الكتاب إلى أن تحقيق الربح على سبيل المثال في مدرسة الاقتصاد السلوكي يكون أقرب من رجل قد جرى معالجته من الادمان على المخدرات، أما الخسارة فهي أقرب في تأثيرها السلوكي على الجنس البشري وتصرفاته كمن يسير بين مواد عضوية عفنة.



قد يمكننا هذا من تجنب الخسائر أو تقليلها في المستقبل، مشيراً إلى أنه يجب الاعتراف بأنه على الرغم من تطور التحليل الرياضي للسلوك الاستثماري، إلا أننا لا نزال مبتدئين في الفهم الكمي للسلوك البشري، وأن ما يعرف بثورة «كيونات فيزك» يمكن أن تستمر لسنوات.

ويضيف أن المؤيدين للأدوات الكمية في متابعة وتحليل الأسواق قد يرونها أدوات فعالة من خلال التحليل المالي والفني، لكن ما هو تفسير تلك الظواهر المالية الغامضة أو غير المبررة التي قد تصيب الأسواق بانتكاسات حادة، ومن بعدها فإن الأسواق تتعافى وتشفى من تلقاء نفسها، ولذا يجب علينا أن نصدق

تصبح قادرة على التكيف والتطور مع سلوكيات المستثمرين، لتبدأ مع مرور الوقت في اكتساب قدرتها غير المنظورة على التكيف والنمو والارتقاء من تلقاء نفسها.

إن فكرة تطور السوق هي الفكرة الرئيسية التي يهدف «أندرو لو» لعرضها لجمهور المستثمرين والأكاديميين في آن واحد للإجابة على تساؤل: هل الأسواق قادرة حقيقة على المضي قدماً رغم الخطوات العشوائية من جانب المستثمرين في ظل حالة الاضطراب التي يمر بها العقل البشري لتجعل من قدرته على اتخاذ القرار أمر صعب.

على الجانب الآخر يحاول مؤلف الكتاب تأصيل فكرة ومبدأ أساسيين، هما أن القدرة على التفكير العقلاني واتخاذ قرارات استثمارية يعود بالأساس إلى وجود مشاعر لدى البشر تونت من خلال مجموعة من القصص والخبرات، حيث إنه لا يوجد ما يسمى بالذكاء المطلق، ولكنه أمر يتكون لدى البشر نتيجة لتراكم تلك الخبرات.

ولتأكيد تلك الفكرة عرض «أندرو لو» بعض النماذج المالية وقصص المستثمرين وبعض صناديق التحوط، لافتاً إلى أنه من خلال تتبع سير تلك القصص والنماذج والتجارب يمكن التنبؤ بشكل ما بالمستقبل، وبالتالي



## تحقيقات بشأن مخالفات في أكبر بنك في استراليا

وسعت الاستخبارات المالية الاسترالية تحقيقها في مخالفات «كومونولث بنك» أكبر بنوك البلاد، على خلفية اتهامات بخرق قوانين مكافحة تمويل الإرهاب، وكان «كومونولث بنك» واجه دعوى جماعية من مالكي أسهم، قد تكون الأكبر في تاريخ استراليا، بتهمة خرق قوانين مكافحة تبييض الأموال، وتأتي هذه الدعوى التي رفعها مكتب المحاماة «موريس بلاكبيرن» وصندوق تمويل الدعاوى القضائية «اي ام اف بينثام» أمام المحكمة الفدرالية في ملبورن، عقب تحقيق أطلقه «المركز الاسترالي لمعلومات وتحليل الصفقات» (اوستراك).



## بنك تركي يغلق فرع في مدينة نيويورك بسبب غسل الأموال

أغلق بنك الزراعة الدولي التركي فرع في مدينة نيويورك بالولايات المتحدة الأمريكية، بعدما اتهمته الإدارة الأمريكية بغسل الأموال، لخرق العقوبات الأمريكية على إيران، وأوقف البنك التركي تعاملاته المصرفية منذ شهر يونيو الماضي، وحذف فرع نيويورك من قائمة فروعه في دول العالم.

وفتح البنك الفيدرالي الأمريكي تحقيقات مع بنك الزراعة التركي في فبراير ٢٠١٤، بشأن تورطه في عمليات غسل أموال عبر شبكة رجل الأعمال التركي الإيراني الأصل رضا



## بنك «يو بي إس» السويسري يختبر منصة «بلوك تشاين»

تختبر شركات مالية بقيادة البنك السويسري «يو بي إس» منصة «بلوك تشاين» لمساعدتهم على الامتثال لمعايير البيانات التجارية الجديدة للاتحاد الأوروبي الهادفة لتحسين شفافية الأسواق المالية والتي من المقرر دخولها حيز التنفيذ في الثالث من يناير ٢٠١٨.

وتعتبر «بلوك تشاين» - التكنولوجيا التي تقوم عليها العملات الرقمية مثل «بتكوين» - قاعدة بيانات مشتركة وثابتة تحتفظ بها شبكة من أجهزة الحواسيب على شبكة الإنترنت، وقال مسئول «بلوك تشاين» في «يو بي إس» بيتر ستيفنس إن المشروع يحث المشاركين في السوق على التعاون باستخدام هذه التكنولوجيا المتطورة لتحسين التقارير التنظيمية.

حيث تختبر المجموعة - التي تشمل «باركليز» و«كريد سويس» و«كيه بي سي» والبورصة السويسرية و«طومسون رويترز» تكنولوجيا «إثريوم بلوك تشاين» للمساعدة في ضمان دقة البيانات، وتطالب القواعد الجديدة للاتحاد الأوروبي بتقديم البنوك المزيد من البيانات إلى الجهات الرقابية، كما تلزم البنوك والشركات المالية بالحصول على معلومات تحدد العملاء والمصدرين والأطراف المقابلة في الصفقات.



## ٧ بنوك عالمية مهددة بخسارة ٢١ مليار دولار



تتعرض بنوك أمريكية وأوروبية كبرى لخطر خسارة مليارات الدولارات من أموالها التي قدموها في صورة تمويلات لشركة متاجر التجزئة العالمية «ستينهوف انترناشيونال هولدنجز» التي انخفضت قيمة أصولها وسط فضيحة محاسبية.

وتشير التقديرات المحتملة لخسائر المقرضين والدائنين إلى حوالي ١٨ مليار يورو (٢١ مليار دولار) حتى نهاية مارس ٢٠١٧، وبلغت الاعتمادات المالية طويلة الأجل ١٢,١ مليار يورو والأخرى قصيرة الأجل ٥,٨٧ مليار يورو، بحسب بيان أرباح النصف الأول ٢٠١٧ للشركة الجنوب إفريقية.

وتشمل البنوك المتضررة على الصعيد العالمي «سيتي جروب» و«بنك أوف أمريكا» و«إتش إس بي سي» و«بي إن بي باريسا»، فضلاً عن «ستاندرد بنك» و«إنفيسيتك» و«فيرست راند» في جنوب إفريقيا.

وفقاً لـ «ستينهوف» المدرجة في بورصة «فرانكفورت» و«جوهانسبرج» أكثر من ٨٠٪ من قيمتها السوقية في ثلاثة أيام منذ بدء الشركة تحقيقاً حول مخالفات محاسبية واستقالة الرئيس التنفيذي «ماركوس جوست».

## ٢٠ مليار دولار خسائر «سيتي جروب» عند إقرار قانون الإصلاح الضريبي في أمريكا

أعلن المدير المالي لمجموعة «سيتي جروب» المصرفية «جون جيرسباخ» أن البنك يتوقع خسارة حوالي ٢٠ مليار دولار من الأرباح إذا ما تم تمرير نسخة مشروع قانون التخفيضات الضريبية التي وافق عليها الكونجرس مؤخراً، وستنجم التأثيرات السلبية على الأرباح من تخفيض البنك لقيمة ما يعرف بالأصول الضريبية المؤجلة، إضافة إلى تأثير تغييرات القواعد المتعلقة بإعادة الأرباح المكتسبة في بلدان أخرى إلى الولايات المتحدة.

وتأتي تعليقات «جيرسباخ» تماشياً مع توقعاته السابقة بخسارة حوالي ١٥ مليار دولار إذا تم تخفيض الضرائب إلى ٢٥٪، على الرغم من أن تلك الخسائر سيتم تعويضها على المدى الطويل من خلال ارتفاع صافي الدخل بسبب انخفاض الضرائب.

وأكد «جيرسباخ» أن تلك النفقات وانخفاض رأس المال التنظيمي للبنك بقيمة ٤ مليارات دولار لن يؤثر في خطة «سيتي جروب» لإعادة ٦٠ مليار دولار للمستثمرين حتى عام ٢٠٢٠.



## بنوك أمريكية كبرى تعتزم زيادة معدلات الإقراض

أعلن عدد من البنوك الكبرى في الولايات المتحدة، منها «سيتي جروب» و«جي بي مورجان تشيس» و«بي إن سي»، أنها سوف تزيد معدلات الإقراض الأساسية، وذلك بعد رفع مجلس الاحتياطي الفيدرالي سعر الفائدة، فيما لم يشير أي منها إلى رفع أسعار الفائدة على الادخار.

وقبل رفع سعر الفائدة الفيدرالي الأخير، كانت معدلات الفائدة المدفوعة على عشرة آلاف دولار كحد أدنى - كأساس معياري - في شهادة ادخار لأجل عام في المتوسط تبلغ ٢,٢٨٪، في نوفمبر الثاني، بعد أن ارتفعت تسع نقاط أساس منذ أدنى مستوياتها في عام ٢٠١٤، وسجل سعر الفائدة على الودائع بنحو عشرة آلاف دولار كحد أدنى نحو ٠,٩٪ فقط بحوالي نقطة أساس واحدة أعلى من أدنى مستوياتها في عام ٢٠١٤، وتمتلك الأسر ما يزيد على ١١ تريليون دولار في صورة ودائع وشهادات ادخار وصناديق سوق المال، وفقاً لبيانات الاحتياطي الفيدرالي.



## رويال بنك أوف سكوتلاند لن يخفض علاوات موظفيه

من المرجح أن يثبت «رويال بنك أوف سكوتلاند» مكافأته دون تغيير، وفقاً لما صرحت به مصادر مطلعة على المسألة لوكالة «بلومبرج»، لتنتهي بذلك موجة الانخفاضات السنوية في العلاوات التي يرجع تاريخها إلى الأزمة المالية.

وقال أحد المصادر إن القرار النهائي سيتم اتخاذه في يناير المقبل، وكان البنك قد خفض مكافأته بنسبة ٨٪ لتصل إلى ٣٤٣ مليون جنيه إسترليني (٤٥٨ مليون دولار)، ليصل بذلك إجمالي الانخفاضات منذ عام ٢٠١٠ إلى حوالي ٧٥٪.

وسجل أكبر بنك بريطاني مملوك للدولة رأس مال أقوى مما كان متوقعاً في الربع الثالث من عام ٢٠١٧، مما يشير إلى قدرته على استئناف توزيع الأرباح بالمعدل نفسه، في حين تعتزم الحكومة إعادة بيع حصتها بحلول نهاية مارس ٢٠١٩، إلا أن أكبر عقبة أمام التعافي هي تسوية البنك للسندات العقارية الأمريكية.

وأعلن البنك في فبراير ٢٠١٧ عن خفض مكافأة الرئيس التنفيذي «روس ماك إيوان» طويلة الأجل بنحو ٤٠٪، بعد أن سجل البنك خسائر للسنة التاسعة على التوالي، ولا تزال حوافز كبار المسؤولين التنفيذيين مصممة لتشجيع الموظفين على أداء أفضل على المدى الطويل، حيث كان يوجد حوالي ٧٣,٦ ألف موظف بدوام كامل بحلول نهاية سبتمبر وفقاً للبيانات الصادرة عن البنك.



### بيت الاستثمار العالمي «جلوبال» يتخارج من بنك «التمويل الآسيوي»

أعلن بيت الاستثمار العالمي «جلوبال»، عن توقيع اتفاقية تخارج من حصة في بنك التمويل الآسيوي المملوكة من قبل «صندوق جي أم أف آي» المدار من قبل ذراع إدارة الأصول البديلة، جلوبل كابيتال مانجمنت. وقالت «جلوبال»: «يمكن بنك التمويل الآسيوي بنجاح من أن يصبح بنكاً متخصصاً لخدمة الشركات في السوق الماليزية، ففي بداية عام ٢٠١٣، قام فريق إدارة جلوبل كابيتال مانجمنت مع بنك قطر الإسلامي ومساهمين آخرين بتنفيذ برنامج إعادة الهيكلة لعمليات البنك وتمكن من إعادة البنك إلى الربحية، وركز هذا البرنامج على تعزيز وتنامي الأعمال الأساسية للبنك من خلال تحسين الوضع المالي وتعزيز مبادئ الحوكمة وإدارة المخاطر. وعلق سليمان محمد الشاهين الرئيس التنفيذي لبيت الاستثمار العالمي «جلوبال» والشريك المدير في جلوبال كابيتال مانجمنت على توقيع اتفاقية التخارج قائلاً: «نحن سعداء للغاية لإتمام هذا التخارج لتوفير السيولة لعملائنا، خاصة في مثل هذه البيئة الجيوسياسية والاقتصادية الصعبة».

وأضاف أن هذا التخارج هو إنجاز بكل المعايير وبالأخص مضاعفة سعر التخارج إلى القيمة الدفترية، والذي تجاوز المضاعفات المتداولة للقطاع البنكي في ماليزيا، ونحن على ثقة بأننا سنكرر هذه التجربة الناجحة مع شركات أخرى نديرها سواء العاملة في هذا القطاع أو أي قطاع آخر في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وتركيا.

وعلق زاكير زرفي.. الشريك في جلوبال كابيتال مانجمنت وعضو مجلس إدارة بنك التمويل الآسيوي قائلاً: «بعدما تمكنا من إعادة هيكلة عمليات البنك ليصبح أكثر فعالية، أصبحت عملية الاندماج مع شريك استراتيجي ضرورية، نظراً لزيادة المنافسة في المجال المصرفي».

### التجاري وفا يوقع اتفاق تعاون مع البنك الإفريقي للتصدير

وقعت مجموعة التجاري وفا بنك والبنك الإفريقي للتصدير والاستيراد (Afreximbank)، مذكرة تفاهم لوضع إطار أوسع للتعاون على نطاق القارة الإفريقية، وطبقاً لبنود مذكرة التفاهم التي تم توقيعها بشرم الشيخ على هامش مؤتمر إفريقيا ٢٠١٧ بواسطة محمد الكتاني رئيس مجلس الإدارة والمدير العام لمجموعة التجاري وفا بنك،

والسيد بنديكت أوراما رئيس البنك الإفريقي للتصدير والاستيراد Afreximban، ستلتزم كلا المؤسسات بالتعاون في عدة مجالات. سيتم التعاون على صعيد التمويل الذاتي والخزانة Equity and Treasury Cooperation إلى جانب توفير السيولة اللازمة في إطار استراتيجيات البنك الإفريقي للتصدير والاستيراد الخاصة بالدائع وهو ما يستهدف تمويل العمليات التجارية عبر القارة الإفريقية، وتسهيل تحديد وإعداد وتوفير التمويل المشترك للمشروعات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة لكلا الطرفين، وكذا التمويل المشترك للعمليات التجارية وتوفير خدمات الاعتماد.



### «ذا بانكر» تمنح ABC لقب أفضل بنك في مملكة البحرين

أعلنت مجلة «ذا بانكر»، الصادرة عن مؤسسة فاينانشيال تايمز، عن اختيارها لبنك ABC كأفضل بنك في مملكة البحرين لعام ٢٠١٧، وتشمل عملية الاختيار لهذه الجوائز مراجعة مؤشرات النمو والأداء للسنوات الثلاث الماضية، والاستراتيجيات المنفذة للتعامل مع التقلبات السياسية، والتغيرات في التشريعات المصرفية، والمشاريع الرئيسية، والتقنيات التي تم تنفيذها من قبل البنوك، وتحسن مستوى خدمة العملاء، والسياسات المتبعة لزيادة التنوع في بيئة العمل.

وقال الدكتور خالد كعوان، الرئيس التنفيذي لمجموعة بنك ABC، «نحن فخورون فعلاً باختيار بنك ABC للفوز بهذه الجائزة. فهذا تقدير مستقل لجهودنا الكبيرة الهادفة إلى تقديم تجربة وتعاملات مصرفية أفضل لعملائنا وتحقيق قيمة أكبر لمساهميننا»، وأضاف الدكتور كعوان: «لقد قمنا خلال السنوات الثلاث الماضية بتطوير التجربة المصرفية لعملائنا من الأفراد والمؤسسات والتوسع في الخدمات المالية المقدمة لهم».



### ٣٠٠ مليون دولار حجم المحفظة العقارية لبنك «وربة» الكويتي

قال شاهين حمد الغانم الرئيس التنفيذي لبنك وربة إن حجم محفظة البنك العقارية ٣٠٠ مليون دولار تتوزع في أمريكا ولندن، فيما يبلغ حجم المحفظة في الكويت ودول الخليج ٢٠ مليون دينار (٦٦,٣ مليون دولار). وأوضح أن البنك استطاع تحقيق أداء متميز في إصدار الصكوك، فشيئاً إلى أنه سيواصل الإصدارات بالدولار خاصة وأن السوق ليس جاهزاً بعد للإصدارات بالعملة الكويتية.

وأعلن بنك وربة أنه قد أتم توقيع اتفاقية مرابحة مشتركة تقضي بحصوله على تمويل وفق تسهيلات بقيمة ٤٠٠ مليون دولار (١٢٠ مليون دينار) ولمدة ٣ سنوات، وقال البنك إن التسهيلات المقدمة للبنك شارك فيها ١٥ بنكاً من منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وأوروبا وآسيا.



### «كابيتال إنتلجنس» ترفع تصنيف سندات بنك «برقان» الكويتي

أعلن بنك برقان الكويتي أن وكالة التصنيف الائتماني كابيتال إنتلجنس رفعت درجة تصنيف سندات الدين المساندة المصدرة من قبل البنك بقيمة ١٠٠ مليون دينار إلى الفئة «A-» من «BBB+»، مع نظرة مستقبلية مستقرة.

وقالت الوكالة إن هذا التصنيف يأتي في أعقاب ارتفاع تصنيف قدرة البنك على الوفاء بالتزاماته طويلة الأجل بالعملاء الأجنبية إلى «A-».

وأضاف تقرير الوكالة أن تصنيف السندات أقل بدرجة واحدة من تصنيف المصدر ليعكس أن السندات عبارة عن أدوات دين فسادة، نظراً لقدرة ورغبة السلطات الكويتية في تقديم الدعم اللازم إلى النظام المصرفي.



### بنك سعودي جديد برأس مال ٣٠ مليار ريال

أعلن خالد الفالح وزير الطاقة والصناعة والثروة المعدنية السعودي خلال مؤتمر منتدى «اكتفاء» عن إنشاء بنك صادرات جديد برأس مال ٣٠ مليار ريال لتشجيع نشاط التصدير، وقد تم رصد ٥ مليارات ريال للبنك كدفعة أولى، ويأتي هذا الإعلان خلال منتدى اكتفاء، وهو برنامج تقوم به «أرامكو» في إطار رؤية السعودية ٢٠٣٠، لتعزيز القيمة المضافة الإجمالية لقطاع التوريد.



وتوصف بنوك التصدير والاستيراد مجموعة متنوعة من القروض، والضمانات، ومنتجات التأمين التي تهدف إلى مساندة تصدير السلع والخدمات، كما تركز بنوك التصدير والاستيراد بشكل خاص على التجارة الخارجية ولا تتدخل في المعاملات الداخلية، وهي تتعامل مع الإدارات المعنية في الحكومة وشركات الخدمات اللوجستية في الخارج والجمارك لدعم سياسات التصدير المركزية.

سلامة ونمو التجارة الخارجية للبلاد، وتوفر هذه المصارف أدوات مالية مخصصة لحماية مصالح المصدرين من تعثر

### افتتاح البنك الـ ١٨ في موريتانيا

دشن في العاصمة الموريتانية نواكشوط، البنك الموريتاني للاستثمار لترتفع قائمة البنوك في البلاد إلى ١٨ بنكاً حاصلاً على رخصة مزاولة العمل في السوق الموريتانية.

ويأتي تدشين هذا البنك الجديد بالتزامن مع مساعي حكومية «إصلاحات» في السوق النقدية في البلاد، في مقدمتها تنظيم قطاع البنوك وضبطه.

وقال مدير البنك الموريتاني للاستثمار زين العابدين ولد محمد محمود إن تدشين البنك «جاء استجابة لتعزيز البنية التحتية وترجمة فعلية لجهود الحكومة في ترقية الاستثمار وتعزيز الآفاق الواعدة في مجال القطاع المصرفي بموريتانيا».



### الإمارات دبي الوطني يدرس الانسحاب من بنك بيروت

يدرس المجلس المركزي لمصرف لبنان طلباً تقدّم به «بنك بيروت» لشراء حصة «بنك الإمارات دبي الوطني» فيه، واتخذ البنك الإماراتي قراراً يقضي بالتخلي عن كامل مساهمته في «بنك بيروت» وترك مقعده في مجلس الإدارة، والذي تشغله حالياً لبنى قاسم، وفقاً لصحف لبنانية، ويملك «بنك الإمارات دبي الوطني» ٢,٠٩١,١٣٣ سهماً مدرجة في بورصة بيروت، تشكل نحو ٧,٥٦٪ من مجمل أسهم «بنك بيروت»، وهو يعدّ رابع أكبر المساهمين فيه، وتقوم بين المصرفين علاقات شراكة قوية، لاسيما على صعيد فتح الحسابات للبنانيين العاملين في الإمارات وإنجاز تحويلاتهم من الإمارات إلى لبنان، وبالأستناد إلى بيانات البورصة، فإن آخر تسعير لأسهم «بنك بيروت» المدرجة بلغ ١٨,٨٠ دولار للسهم الواحد بتاريخ ٢٠١٧/٨/١١، أي أن القيمة السوقية للأسهم المعروضة للبيع يبلغ نحو ٣٩,٣ مليون دولار.

### بنك الفجيرة الوطني الإماراتي ينضم لناسداك دبي

قال بنك الفجيرة الوطني، إنه انضم إلى منصة ناسداك دبي للمرابحة؛ ليصبح بذلك أول بنك تقليدي ينضم إلى المنصة منذ إطلاقها في عام ٢٠١٤، ومنصة ناسداك دبي للمرابحة هي منصة التمويل الإسلامي والتي تقدم مزايًا نوعية للمؤسسات المالية وعملائها الراغبين للحصول على الحلول والفرص التجارية المتوافقة مع الشريعة.

ويأتي انضمام بنك الفجيرة الوطني إلى المنصة العالمية في أعقاب طرحه «إن بي إف الإسلامي» في عام ٢٠١٤، وهي ذراع المصرفية التي تقدم خدمات متوافقة مع الشريعة الإسلامية، وقام البنك مؤخراً بتوسيع نطاق خدماته لتشمل مجموعة حلول متكاملة من الخدمات المتوافقة مع الشريعة.

وقال فينس كوك.. الرئيس التنفيذي لبنك الفجيرة الوطني: «إن انضمامنا إلى منصة ناسداك دبي للمرابحة، يؤكد التزامنا بتقديم خدمات تمويل إسلامي موثوقة وفعالة لعملائنا».



### «ستاندرد آند بورز» تثبت تصنيف المملكة العربية السعودية وتتوقع زيادة الاستثمارات

أعلنت وكالة «ستاندرد آند بورز» أن التصنيف الائتماني للمملكة العربية السعودية حافظ على مستوياته، معتبرة أن الإصلاحات الاقتصادية والمالية في المملكة تجعلها أكثر استقطاباً للاستثمارات في المدى المتوسط، على رغم الأخطار، وأفادت



بأن التصنيف الائتماني للدولة الخليجية الغنية بالنفط حافظ على استقراره، لافتة إلى توقعات بأن تتخذ السلطات خطوات جديدة لإحكام قبضتها على النفقات العامة خلال العامين المقبلين.

وأوضحت «ستاندرد آند بورز» أن التغييرات الأخيرة في موازين القوى والمعايير الاجتماعية في السعودية إلى جانب الضغوط الإقليمية، ربما تزيد من خطر ارتكاب أخطاء في السياسات تؤدي بدورها إلى زيادة التوترات المحلية والخارجية».

### «ستاندرد آند بورز» تخفض تصنيف البحرين

إلى أن سعر الصرف الثابت يمثل مرتكزاً أساسياً للسياسة النقدية بهدف الحفاظ على عملة مستقرة لدعم الاقتصاد وتوفير بيئة اقتصادية مناسبة.



وقال في بيان رسمي على ضوء التقرير الصادر من وكالة التصنيف الائتماني «ستاندرد آند بورز» إنه قد ساعد الاحتفاظ بهذه السياسة النقدية في تطور الأوضاع الاقتصادية خلال العقود الماضية، وقد سبق لصندوق النقد الدولي أن أكد في تقييمه السنوي لمملكة البحرين أن اتباع نظام سعر الصرف المرتبط بالدولار الأمريكي هو المناسب لمملكة البحرين.

خففت وكالة «ستاندرد آند بورز» تصنيفها الائتماني للديون السيادية البحرينية إلى «B+» من «BB-»، فيما رفعت نظرتها المستقبلية من سلبية إلى مستقرة، وأرجعت الوكالة قرارها تخفيض تصنيفها الائتماني للديون السيادية البحرينية طويلة الأجل بالعملتين المحلية والأجنبية إلى ضعف السيولة الخارجية، ويعكس التخفيض النظرة للمخاطر المتعلقة بمستويات احتياطات العملات الدولية المنخفضة لدى البنك المركزي وزيادة التقلبات.

وقال مصرف البحرين المركزي إن استمرار الالتزام بسعر الصرف الثابت للدينار البحريني مقابل الدولار، مشيراً

### «ستاندرد آند بورز» تمنح الاقتصاد البريطاني نظرة سلبية

أبقت وكالة «ستاندرد آند بورز» على تصنيفها الائتماني لبريطانيا عند «AA» مع نظرة مستقبلية سلبية، وقالت الوكالة، إن التصنيف الائتماني للمملكة المتحدة، لم يتأثر على الفور بأحدث اتفاق بين بريطانيا والاتحاد الأوروبي، بشأن محادثات بعد خروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي. وأعلنت المفوضية الأوروبية في

بيان لها أمس التوصل لاتفاق تاريخي مع بريطانيا بشأن خروجها من الاتحاد الأوروبي، ما يسمح للطرفين بإطلاق محادثات صعبة بشأن العلاقة المستقبلية عقب الانفصال. وقالت «ستاندرد آند بورز» في بيان «تعكس النظرة المستقبلية السلبية استمرار الضبابية المؤسسية والاقتصادية التي تكتنف مفاوضات خروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي وعلاقة المملكة المتحدة مع الاتحاد في المستقبل بعد أن تغادر البلاد الكتلة في مارس ٢٠١٩».

### «موديز» تتوقع استقرار المصارف الخليجية بقيادة الإمارات والسعودية

أعلنت مؤسسة موديز للتصنيف الائتماني عن توقعات إيجابية للقطاع المصرفي الخليجي، مشيرة إلى استناد نظرتها المستقرة لقوة الأسس المالية للبنوك ما يعزز قدرتها على



مواجهة التحديات وتحقيق الربح، ورغم أن المخاطر الجيوسياسية تمثل تحدياً للقطاع المصرفي، إلا أن قوة الاقتصاد في دول مجلس التعاون الخليجي توازن تلك المخاطر.

وتوقع تقرير «موديز» أن ينمو الناتج المحلي الإجمالي الفعلي لدول الخليج من صفر٪ في ٢٠١٧ إلى ٢٪ عام ٢٠١٨ بفضل ارتفاع أسعار النفط بين ٥٠ و ٦٠ دولاراً للبرميل.

### «فيتش» تحافظ على تصنيف «العراق» بنظرة مستقرة

قالت مؤسسة «فيتش» الدولية للتصنيف الائتماني إنها أبقت على تصنيفها للعراق بلا تغيير مع نظرة مستقبلية مستقرة، وأضافت فيتش أنها أكدت تصنيفها لمخاطر التخلف عن سداد الدين بالعملية الأجنبية في الأجل الطويل عند B-، وقبل عدة أشهر أكدت ستاندرد آند بورز تصنيفها الائتماني للعراق عند B-/B مع نظرة مستقبلية مستقرة.

وتوقعت «فيتش» أن يستقر إنتاج العراق وصادراته من النفط، عند مستويات مرتفعة في العام الجاري ٢٠١٨، وكانت العراق ثاني أكبر مصدر للنفط في منظمة البلدان المصدرة للبترول «أوبك»، اتفقت، على تمديد اتفاق خفض الإنتاج النفطي إلى نهاية ٢٠١٨، لاستعادة التوازن بين العرض والطلب، ومن ثم تحسين أسعار النفط.

ويعتمد العراق على إيرادات بيع النفط لتمويل ما يصل إلى نحو ٩٥٪ من نفقات الدولة.

## أهلى بيديا العملات الرقمية



١٠٠ «بتكوين» حصل على ١٠٠ «بتكوين كاش» مجاناً، وتبلغ قيمتها السوقية ٣٥ مليار دولار.

الهدف من البتكوين

أوضح المطور الغامض للعملة الرقمية المسمى «ساتوشي ناكاموتو» ان الهدف من البتكوين هو توفير وسيلة تبادل لامركزية على الإنترنت دون الحاجة إلى الاعتماد على طرف ثالث، وهو في حالة النقود «البنك المركزي»، فعلى سبيل المثال، تكتسب ورقة المائة ريال قيمتها الشرائية من اعتماد البنك المركزي لها كورقة قوتها الشرائية تعادل القوة الشرائية لما يوازئها من الدولار.

#### تعددين البتكوين

العملية التي ينتج عنها إضافة المزيد من البتكوين إلى النظام الأيكولوجي للعملة، وهو عملية تشبه تعدين الذهب، تمامًا مثل المعادن الثمينة، فهناك كمية محدودة من البتكوين (٢١ مليون وحدة فقط، وكلما تم استخراج الكثير منها، أصبح العثور على الباقي عملية شاقة ومرهقة، حتى لحظة كتابة هذه السطور، يقترب عدد المتداول من البتكوين من ١٦,٧٤ مليون وحدة.

#### ريبيل

تروج «ريبيل» لعملتها كوسيلة دفع عابرة للحدود للمؤسسات المالية الكبيرة اعتمادًا على تكنولوجيا «بلوك تشاين»، وفي الوقت الحالي تستغرق عمليات الدفع الدولية بضعة أيام ويفرض عليها رسوم عالية جدًا، تعاني البنوك من ارتفاع حجم المدفوعات ذات القيمة المنخفضة «تحويلات كثيرة لكن قيمتها صغيرة»، وبالتالي لا تحصل المصارف على نسبة معقولة كرسوم، وتحاول «ريبيل» حل هذه المشكلة عن طريق التكنولوجيا، وبدأت اختبارات بالتعاون مع عدد من المؤسسات المالية مثل «أمريكان إكسبريس» و«بنك «سانتاندير»، وتبلغ قيمتها السوقية ٢٥ مليار دولار.

#### البتكوين

تعد «البتكوين» هي أقرب منافس لـ «بتكوين» من حيث الاستخدام، حيث قال مؤسسها «تشارلي لي» في أكثر من مناسبة إن العملة الرقمية يمكن استخدامها في عمليات الدفع أسرع من «بتكوين»، وتستغرق معاملة «ليتكوين» ما يزيد قليلاً على دقيقتين، مقارنة بمتوسط يصل إلى ٣٠٠ دقيقة لمعاملة «بتكوين».

يذكر أن هناك عدداً محدوداً منها سيبلغ ٨٤ مليون عملة من «ليتكوين»، مقارنة بـ ٢١ مليون لـ «بتكوين»، وتبلغ قيمتها السوقية ١٧ مليار دولار.

#### إثريوم

«إثريوم» هو اسم شركة لتكنولوجيا «بلوك تشاين» هي من طور عملة «إثير» الرقمية، لكن كلا المصطلحين «إثريوم» و«إثير» يستخدمان للإشارة إلى العملة الرقمية، تدعم «بلوك تشاين» تعاملات «إثريوم»، لكنها تقوم على تكنولوجيا مختلفة قليلاً عن «بتكوين»، حيث تركز بشكل أساسي على العقود الذكية، يأتي الطلب على عملة «إثير» من المطورين الذين يرغبون في إضافة تطبيقات على «بلوك تشاين إثريوم»، وكذا المستخدمين الراغبين في التفاعل مع العقود الذكية على المنصة وتبلغ قيمتها السوقية ٧٠ مليار دولار.

يشهد العالم في الآونة الأخيرة طفرة هائلة بشأن العملات الرقمية، التي يبدو وكأنها درب من دروب الخيال، حيث لا ورق بنكوت أو عملات معدنية، فلا شيء ملموس إنها مجرد رموز واختصارات على شبكة الإنترنت.. ورغم الرفض من جانب كبرى المؤسسات المالية العالمية للعملات الرقمية، إلا أن مؤسسات كبرى باتت شبه مضطرة للاعتراف بتلك العملات بعد أن وصلت قيمة أشهرهم وهي البتكوين إلى أكثر من ٣٠٠ مليار دولار في أقل من عام.

#### عملات افتراضية

تعرف العملات الورقية على أنها عملات افتراضية – يتم التعامل بها عبر الإنترنت إلكترونياً وهي غير مطبوعة ولا يتم سكها من قبل سلطات نقدية– فلا يوجد أي سلطة منظمة لها كالبنوك المركزية، وتستخدم في عمليات شراء السلع والخدمات والتعامل على بعض الخدمات المالية الإلكترونية في أسواق السلع الأجلة وغيرها، بالإضافة إلى قابليتها للتحويل أمام الدولار واليورو بأسعار تتغير على مدار اليوم في البورصات العالمية.

#### البلوك تشاين

هي عبارة عن آلية توثيق قوية تعتمد على الشفافية في توثيق السجلات أو السجل العام المحاسبي، والبلوك تشاين هي تقنية للتخزين والتحقق من صحة وترخيص التعاملات الرقمية عبر الإنترنت بدرجة أمان عالية و درجة تشفير قد يكون من المستحيل كسرها في ظل التقنيات المتوفرة.

والبلوك تشاين نوع جديد من قواعد البيانات فبدل أن تكون قواعد البيانات مركزية في الطرف الثالث من التعامل ومخزنة في خادم واحد أو عدة خوادم يديرها الطرف الثالث فإن قواعد بيانات البلوك تشاين تكون كلها مخزنة بشكل متكرر في كل الأجهزة المتصلة والتي تتعامل مع بعضها البعض أو في أجهزة الأشخاص المتعاملين مع بعضهم، والذين يستخدمون هذه القواعد البياناتية المخزنة في أجهزةتهم بشكل متكرر في التحقق من صحة أي معاملة، والجدير بالذكر أن موقع البلوك تشاين الموجود على الانترنت يقوم بعرض هذه السجلات المخزنة داخل المحافظ.

#### البتكوين

طورت «بتكوين» عام ٢٠٠٩، وهي أكبر عملة رقمية من حيث القيمة، ومؤسسها هو شخص مجهول يشار إليه باسم «ساتوشي ناكاموتو»، وهو بديل للنقود الإلكترونية وتسمح بإجراء عمليات الدفع عبر الإنترنت وتميرها للطرف الآخر دون إشراف المؤسسات المالية، وتقوم تعاملاتها اعتمادًا على تقنية «بلوك تشاين»، وهي دفاتر محاسبية رقمية نشطة لا يمكن العبث بها أو إخضاعها للسلطة المركزية، تتولى شركات التعدين «التطوير» مهام إتمام المعاملات المشفرة المعقدة عبر أجهزة حواسيب عالية الكفاءة، الجدير بالذكر أن القيمة السوقية للبتكوين تقدر بـ ٣٠٠ مليار دولار.

#### بتكوين كاش

أطلقت «بتكوين كاش» في يوليو من عام ٢٠١٧، وهي نسخة من «بتكوين» الأصلية، وتناج لخلاف بين المطورين، وحصل أولئك الذين كان بحوزتهم «بتكوين» أثناء عملية الانقسام على عدد مماثل من النسخة الجديدة على سبيل المثال، من كان بحوزته

## «الأهلى» الأقوى

الأعرق.. الأقوى.. الأفضل.. الأول.. الأكبر.. صاحب الريادة.. تلك سمات المتفوقين وركيزة النجاح للطامحين، فقد أصبحت وغيرها بمثابة صفات ومرتكزات القوة التى يسطرها التاريخ على صفحات المؤسسة المالية العملاقة طيلة ١١٩ عاماً. ورغم ما لديه من تاريخ يشهد له الجميع بالتفرد إلا أن قيادات الأهلى حرصت كل الحرص على عدم الافتخار فقط بسنوات الحضارة بل أصرت على المضى قدماً لتصنع تاريخاً حديثاً يزيد من الثقل الوزنى لهذا الكيان العملاق. نعم.. الأهلى المصرى **الأعرق** بوصفه أول مؤسسة مالية أنشئت فى مصر عام ١٨٩٨ م لتقوم بدور بارز وفعال فى خدمة قضايا الوطن بمختلف مناحيه الاقتصادية والاجتماعية والتنمية.

نعم.. الأهلى المصرى **الأقوى** «Strongest Bank» فى مصر وقارة إفريقيا لعام ٢٠١٧ بشهادة مؤسسة «Asian Banker» العالمية لقياس قوة الميزانيات العمومية ومؤشرات الأداء المالى للبنوك التجارية فى الأسواق الناضجة والأسواق الناشئة الواعدة.



نعم.. الأهلى المصرى **الأفضل** فى القطاع المصرفى المصرى عن القروض المشتركة التى قام بترتيبها وتسويقها وإدارتها وفقاً لمؤسسة بلومبرج العالمية عن البنوك خلال الشهور الثلاثة الأولى من عام ٢٠١٧.

كما أنه أفضل بنك فى مصر للعام الخامس على التوالى فى مجال الخدمات المصرفية للأفراد لعام ٢٠١٧ بشهادة مؤسسة «Asian Banker» العالمية استناداً لحجم وتطور أعمال التجزئة المصرفية وعدد وحدات شبكة التوزيع ومدى انتشارها، ونمو الودائع بـ ٣,٣ مليارات جنيه لتقترب من تريليون جنيه.

نعم.. الأهلى المصرى **الأول** فى القطاع المصرفى على مستوى قارة إفريقيا عن القروض المشتركة التى قام بإدارتها كوكيل ومسوق للتمويل خلال عام ٢٠١٧ من مؤسسة بلومبرج العالمية.

نعم.. الأهلى المصرى **صاحب الريادة** فى قطاع تمويل الشركات الكبرى والتى وصلت إلى ٣٢٥,٣ مليار جنيه فى يونيو ٢٠١٧، وكذا إدارة القروض المشتركة بفضل خبراته المتراكمة فى ترتيب مثل هذه الأنواع من القروض، كما استثمر البنك العريق ثقة مؤسسات التمويل الدولية فى قدراته لينجح خلال عام ٢٠١٧ فى إبرام العديد من اتفاقيات التمويل مع عدة مؤسسات تمويل خارجية كسرت حاجز المليار دولار أمريكى، لإعادة إقراضها لتمويل المشروعات المحلية المتنوعة.

وقد خلل كل هذا وذاك نتائج أعمال غير مسبقة فاجأت القطاع المصرفى على وجه التحديد خلال العام المالى ٢٠١٦/٢٠١٧، حيث حقق الأهلى المصرى أكبر أرباح على مستوى البنوك العاملة فى السوق المصرى بنمو ١٥% فى صافى الأرباح قبل الضرائب لتصل إلى ٢٢,٥ مليار جنيه.

تلك الإنجازات والنتائج غير المسبوقه لم تأت من فراغ ولكن نتيجة خطط مدروسة واستراتيجيات طموحة وجهد وعمل دائمين لفريق البنك الأهلى - ١٧ ألف موظف - بقيادة السيد/ هشام عكاشه.. رئيس مجلس إدارة البنك، والذي يستكمل بكفاءة وحنكة منقطعة النظير مسيرة تفوق وريادة تلك المؤسسة المالية الشاملة التى تؤكد بما لديها من تاريخ عريق وحاضر زاهر ومستقبل واعد بأن بنك أهل مصر قادر على استكمال مسيرة العمل من أجل خدمة الاقتصاد الوطنى وتحقيق وثبة جديدة خلال السنوات القادمة التى ستشهد انطلاقاً تنموية كبرى بفضل السياسات الطموحة للقيادة السياسية التى تسعى إلى وضع مصر فى مصاف الدول الاقتصادية الكبرى.

صفاء لويس

من بنك أهل مصر ولأهل مصر



بنك أهل مصر